

ESPERIENZA PROFESSIONALE

1.11.2025- attuale

Dirigente Responsabile Gestione Risorse Umane**ASST SANTI PAOLO E CARLO**

MILANO

Relazione sindacali

Formazione

Gestione amministrativa del personale

Provvedimenti disciplinari

2.11.2021 - 26.9.2022

Direttore Generale**FORLIFARMA s.p.a.**

FORLI

Riorganizzazione Ufficio Appalti e Contratti

Riorganizzazione Ufficio del personale

Audit organizzativo per definizione macrostruttura organizzativa

Espletamento bandi di selezione per farmacisti e amministrativi

Trattative sindacali

1.1.2014 – 31.12. 2017

Consulente di Direzione**CITADELLA SOCIO SANITARIA DI CAVARZERE S.R.L.**

Società mista pubblico privata con ULSS 14 Chioggia ex D.Lgs 502/92

CAVARZERE (VE)

Sviluppo e gestione risorse umane e sviluppo commerciale

Supporto alla gestione cassa/cup e procedure amministrative

17.7.2007 – 29.11. 2013

Amministratore Delegato**CLINICA TOMMASINI S.p.A. Struttura sanitaria privata accreditata**

JERZU (OG)

Coordinamento attività per ottenimento dell' autorizzazione all'esercizio e all'accreditamento istituzionale

Stesura dei contratti con la ASL di riferimento

Supporto e coordinamento dei servizi infermieristici, socio-sanitari e ausiliari di supporto

Trattative economiche e redazione contratti dei medici e altri liberi professionisti, con stesura di

regolamenti e tariffe per attività libero professionale

Supporto alla organizzazione delle attività di front-end e di comunicazione istituzionale

Coordinamento personale amministrativo su due sedi

Coordinamento progetti di sviluppo organizzativo

9.8.2006-31.12-2007

Consulente di Direzione

CITTADELLA SOCIO SANITARIA DI CAVARZERE S.R.L.

Società mista pubblico privata con ULSS 14 Chioggia ex D.Lgs 502/92

CAVARZERE (VE)

Attività di controllo strategico, direzionale e organizzativo

10.1.2005 – 7.8. 2006

Dirigente Progetto (ex art. 15 octies D.Lgs. 229/1999)

AZIENDA SANITARIA LOCALE DI CHIOGGIA

CHIOGGIA (VE)

Sviluppo di un sistema di controllo strategico utilizzando la metodologia di Balance Score Card

20.7.2004 – 31.12.2004

Consulente di direzione

DENTAL BUILDING s.r.l.

**Clinica Universitaria Università Statale di Milano - Società mista pubblico privata
con socio pubblico Azienda Ospedaliera S.Paolo ex D.Lgs 502/92**

Supporto alle attività commerciali-marketing e organizzative

(coordinamento dei servizi infermieristici, socio-sanitari e ausiliari di supporto, trattative economiche e redazione contratti dei medici e altri liberi professionisti, stesura di regolamenti e tariffe per attività libero professionale)

15.03.2004-30.04.2004

18.09.2003 – 31.12.2003

Consulente di direzione

ROBERTO RAGGI E ASSOCIATI Sas

Azienda committente : DENTAL BUILDING s.p.a.

Supporto organizzativo e gestionale alle attività di avvio e organizzazione della attività sanitaria

(procedure di autorizzazione all'esercizio e di accreditamento istituzionale,

stesura dei contratti con la ASL di riferimento, organizzazione delle attività di front-end e di comunicazione istituzionale)

1.7.2000-10.9.2003

Dirigente Responsabile Risorse Umane e Organizzazione

GRUPPO VILLA MARIA S.p.A.

LUGO (RA)

Analisi e supporto all'implementazione per la realizzazione di un nuovo modello organizzativo di gruppo secondo una visione per processi

Responsabilità di progetti trasversali (capo progetto "progetto Euro", capo progetto "sito Internet) e supporto di change management a ERP sanitario e amministrativo

Coordinamento attività di selezione e formazione

Definizione e implementazione dei sistemi premianti

1.1.1999-30.6.2000

Dirigente (Senior Consultant)

DELOITTE CONSULTING – Divisione Pubblica Amministrazione e Sanità

MILANO (MI)

Progetti in tema di:

- audit e valutazione della performance aziendale
- ERP amministrativi
- gestione risorse umane, formazione e change management
- marketing strategico e controllo di gestione

Clienti serviti:

- *Università degli studi di Bologna, Facoltà di Medicina e Chirurgia (valutazione performance aziendale con metodo BSC)*

- *Policlinico Gemelli, Roma (ERP amministrativo),*

- *Azienda Ospedaliera L. Sacco, Milano (piano marketing strategico),*

- *ASL Chieri (formazione manageriale),*

- *ASL Bergamo (avvio processo di budget e istituti incentivanti)*

1.6.1995 -31.12.1998

Consulente direzionale

AZIENDA OSPEDALIERA "L. SACCO"

MILANO (MI)

Avvio e organizzazione del progetto servizi a pagamento e sviluppo attività commerciali

La descrizione del progetto è contenuta nell'articolo da me redatto "L'avvio dell'attività a pagamento: il caso dell'Azienda ospedaliera Luigi Sacco" contenuto nel volume "L'area a pagamento nelle aziende sanitarie pubbliche" ed. Il Sole 24 Ore, Milano 1997

1.3.1997 -31.12-1998

Consulente direzionale

IS s.r.l. (Società di professionisti dell'Università L. Bocconi)

MILANO (MI)

Programmazione e controllo di gestione , applicazione degli istituti contrattuali e sviluppo di modelli di gestione del personale, avvio e sviluppo dell'attività marketing- commerciale in aziende sanitarie pubbliche

Clienti serviti:

- Azienda Un. Sanitaria Locale di Reggio Emilia (valutazione performance individuale)
- Azienda Ospedaliera di Cremona (avvio processo di budget, retribuzione di risultato e di posizione)
- ASL Como (avvio processo di budget, retribuzione di risultato e di posizione)
- ASL Livorno (avvio funzione commerciale)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

settembre 1993 – dicembre 1994

MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION

SDA BOCCONI

MILANO (MI)

Vincitrice di Borsa di Studio AIDDA (Associazione Italiana Donne Dirigenti d'Azienda) per la frequenza del corso

Field Project: Analisi dell'immagine interna ed esterna del Gruppo Abele (Torino) ed elaborazione di linee guida per una strategia di comunicazione e raccolta fondi

14.10.1992 - 31.10.1993

Borsista in materia di Politiche Comunitarie

MONDIMPRESA Agenzia delle Camere di Commercio per la Mondializzazione dell'Impresa

BOLOGNA (BO)

Studio e ricerca sulla rete Eurosportelli delle Camere di Commercio dell'Emilia-Romagna

CORSO DI PERFEZIONAMENTO in Diritto delle Comunità Europee presso la Facoltà di

Luglio 1992- Luglio 1993 Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna

Settembre 1991- Febbraio 1992 **STAGE POST-LAUREA (progetto europeo COMETT)** presso GUARDIAN S.A., Studio di commercialisti, Lugano -CH , consulenze in materia di diritto fiscale internazionale

Gennaio 1986-Giugno 1991 **LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO**
Università degli Studi di BOLOGNA (BO)
Votazione 110/110 e lode
Tesi su "L'applicazione delle direttive comunitarie nella Repubblica Federale Tedesca" e relativa pubblicazione di articolo nel volume "Le Regioni e l'Europa" ed. Franco Angeli, Milano 1992, a cura di Pastori G., Bartole S., De Capitani E.

Settembre 1983 – Dicembre 1985 **DIPLOMA UNIVERSITARIO di Traduttrice e Corrispondente in Lingue estere (Inglese, Spagnolo, Tedesco)**
Università degli Studi di TRIESTE (TS)
Votazione 54/60

Altre attività formative

Seminari SDA Bocconi "Budget e sistemi di programmazione e controllo in sanità" e "Misurazione delle attività e controllo di gestione in sanità"

Partecipazione al "Club degli staff di gestione delle aziende sanitarie – O.A.S.I." del CERGAS – Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Partecipazione al seminario di formazione organizzato dal CESTUD, Bologna (Centro Studi sulla Piccola e la Media Impresa) sulla gestione di gruppi ed organizzazioni.

ALTRE INFORMAZIONI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B2	B2	B2
Tedesco	B2	B2	B2	B2	B2
Spagnolo	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato

Competenze informatiche Ottima conoscenza degli strumenti Microsoft Office (Word, Excel, Outlook e PowerPoint)
Ottima conoscenza degli strumenti per la navigazione e ricerca in Internet

Idoneità ***Idoneità alla Direzione Amministrativa delle aziende sanitarie territoriali della Regione Lombardia***
(Deliberazione n. XII/ 1619 del 18.12.2023 Regione Lombardia)

Trattamento Dati Personali “Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR /2016/679/UE, ai fini di attività di Ricerca e Selezione del Personale e contatti lavorativi”.