Sistema Socio Sanitario

Regione Lombardia

ASST Santi Paolo e Carlo

Ipotesi di accordo relativo alle Risorse Aggiuntive Regionali anno 2022 per il personale della Dirigenza Medica, Sanitaria e della Dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa della Sanità Pubblica.

In data 10 agosto alle ore 14.30 attraverso l'utilizzo della piattaforma Teams, le Parti sottoscrivono il presente Accordo relativo alle Risorse Aggiuntive Regionali anno 2022, per il personale della Dirigenza Medica, Sanitaria e della Dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa della Sanità Pubblica.

Per la Delegazione Trattante dell'Azienda:

Il Direttore Generale – Matteo Stocco _____

Il Direttore Amministrativo – Daniela Bianchi _____

Il Direttore Sanitario – Nicola Orfeo _____

Il Direttore Socio Sanitario – Giorgio Luciano Cattaneo _____

Il Direttore del Dipartimento Amministrativo – Gaetano Genovese _____

Il Direttore Medico di Presidio – Dr.ssa Sabrina Passarella _____

Il Direttore S.C. Risorse Umane - Vincenzo Centola _____

Il Direttore S.C. Area Territoriale – Pepe Alessandra _____

Per le Organizzazioni Sindacali di Categoria

AAROI EMAC - SOTTOSCRITTO -

ANAAO ASSOMED - SOTTOSCRITTO -

FASSID - SOTTOSCRITTO -

FP CGIL Medici e Dir. SSN - SOTTOSCRITTO -

UIL FPL Dir. Area Sanità - SOTTOSCRITTO -

UIL FPL Dir. PTA - SOTTOSCRITTO -

FP CGIL Dir. PTA - SOTTOSCRITTO -

Sistema Socio Sanitario

Regione Lombardia

ASST Santi Paolo e Carlo

FEDIRETS sez. FEDIR - SOTTOSCRITTO -

CIMO - SOTTOSCRITTO -

CISL MEDICI - SOTTOSCRITTO -

ANPO ASCOTI FIALS MEDICI _____

FVM _____

CISL FP _____

FEDIRETS sez. DIREL _____

1 - Premessa

Il presente Accordo ha valore per il personale della Dirigenza Medica, Sanitaria e per la Dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa della Sanità Pubblica della A.S.S.T. Santi Paolo e Carlo.

2 - Risorse Aggiuntive Regionali anno 2022

A seguito dell'accordo intervenuto tra la delegazione di parte pubblica istituita presso la Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia e le OO.SS. regionali della Dirigenza del SSN, le Parti prendono atto dei contenuti del medesimo sulle Risorse Aggiuntive Regionali per l'anno 2022, in ordine ad una piena valorizzazione del sistema sanitario della Lombardia, fortemente impegnato nel processo di riforma di cui alla legge regionale 14 dicembre 2021 – n°22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n°33 (testo unico delle leggi regionali in materia dio sanità)".

Viene stabilito di destinare le risorse economiche previste per l'istituto contrattuale delle RAR anno 2022, con l'individuazione dei progetti in allegato che vedranno il coinvolgimento a vario titolo di tutto il personale della Dirigenza della ASST Santi Paolo e Carlo.

L'identificazione delle aree di intervento, come da progetti allegati e l'assegnazione del personale coinvolto a livello aziendale dopo la validazione operata dal Nucleo di Valutazione saranno immediatamente efficaci e non necessiteranno di ulteriori trasmissioni alla Direzione Generale Welfare.

3 - Individuazione degli obiettivi

Per quanto attiene alla partecipazione dei Dirigenti nelle aree di attività di cui ai progetti allegati, le Parti prendono atto che tutto il personale della Dirigenza risulta coinvolto negli obiettivi aziendali e conseguentemente condivide e partecipa alla realizzazione degli stessi in rapporto alla rispettiva competenza e responsabilità.

4 - Quantificazione ed erogazione delle risorse

L'ammontare delle RAR è costituito da una quota pro-capite moltiplicata per il numero dei Dirigenti aventi diritto (per quota pro-capite si intende il n. di dipendenti in valore assoluto compreso il personale in aspettativa di maternità obbligatoria). Quest'ultima per l'anno 2022 è fissata in € 1.100,00= alla quale si aggiungono oneri riflessi ed IRAP.

Inoltre, al personale della Dirigenza che opera in turni articolati sulle 24 ore e che in un anno effettui almeno 12 turni notturni, è riconosciuta una ulteriore quota annua pari ad € 173,00= alla quale si aggiungono oneri riflessi ed IRAP.

Ogni area di intervento viene valorizzata economicamente e la quota complessiva viene erogata ai dipendenti che vi hanno effettivamente partecipato sulla base della effettiva presenza in servizio o,

nelle modalità di lavoro agile o smart working. E' considerata presenza la maternità obbligatoria l'infortunio e le assenze per malattia da COVID 19 qualora tale informazione sia riscontrabile dall'Azienda, i congedi ordinari, i riposi compensativi, i permessi sindacali retribuiti, l'aggiornamento obbligatorio, i permessi donatori di sangue e midollo osseo, le malattie per cause di servizio, le patologie gravi art. 43 CCNL 21/05/2018 e le assenze per Legge 104/92 art. 33 comma 3. Ogni Dirigente dovrà essere coinvolto almeno in un'area di intervento, ferma restando l'erogazione di un'unica quota.

Al Dirigente con impegno ridotto è corrisposta la quota in proporzione alla percentuale del rapporto di lavoro.

Ogni progetto obiettivo aziendale, connesso alle aree di intervento, viene valorizzato economicamente e la quota non verrà erogata ai Dirigenti assunti dopo il primo agosto 2022.

Le RAR 2022, da tenere debitamente distinte dalle altre risorse relative al fondo della retribuzione di risultato sono destinate al trattamento economico accessorio dell'anno di riferimento e non si consolidano.

Gli effetti economici relativi alle RAR 2022 decorrono dalla data di sottoscrizione del presente accordo.

5 - Acconto e Saldo

La verifica da parte del Nucleo di Valutazione delle prestazioni Aziendali del positivo andamento dei progetti deve essere effettuata in tempo utile per consentire di pagare una quota entro il mese di settembre 2022, corrispondente al 60% della quota pro capite.

La successiva conclusione del progetto e la valutazione del suo esito finale da parte del Nucleo di Valutazione delle prestazioni Aziendali, consentirà di pagare il saldo della quota pro capite entro il 28/02/2023;

La presente ipotesi diverrà definitiva senza l'obbligo di nuova sottoscrizione, a seguito di acquisizione del parere positivo da parte del Collegio Sindacale.

Regione Lombardia

ASST Santi Paolo e Carlo

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI 2022

ASST SANTI PAOLO E CARLO

LUGLIO 2022

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI 2022

SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO RAR AZIENDALE - Dirigenza

FASE 1 – Obiettivo	**Identificazione delle aree di intervento ed assegnazione del personale coinvolto a livello aziendale**
Periodo	**Dal 1° gennaio al 31 luglio 2022**
Quota	**Erogazione 60% risorse per la Dirigenza entro settembre 2022**
Strutture coinvolte	**Tutte le strutture aziendali**
Personale coinvolto	**Tutto il personale aziendale**
Indicatore	**Matrice di assegnazione delle aree di intervento ai centri di responsabilità**
FASE 2 – Obiettivo	**Esecuzione dei progetti e valutazione finale**
Periodo	**Dal 1° agosto al 31 dicembre 2022**
Quota	**Erogazione 40% risorse per la Dirigenza entro il 28.02.2023**
Strutture coinvolte	**Tutte le strutture aziendali**
Personale coinvolto	**Tutto il personale aziendale (Allegato B)**
Indicatore	**Vedi tabella sinottica**

Contesto

L'anno 2021 si è caratterizzato per molteplici novità nell'ambito del sistema paese: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ha avviato un profondo rinnovamento di tutte le linee di attività in conseguenza della pandemia da Covid19.

In particolare il Governo, attraverso la missione 6 del Piano, ha inteso finanziare due direttrici sulla salute: da un lato le reti di prossimità attraverso la realizzazione di strutture e presidi territoriali (Case di Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operative Territoriali), dall'altro l'innovazione la ricerca e la digitalizzazione del sistema sanitario nazionale. Col Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è stato, inoltre, introdotto il concetto di casa come primo luogo di cura della persona.

Attività programmata

L'Azienda nell'ambito delle aree di attività individuate dall'Accordo Regionale ha individuato, a livello di unità operative o centri di responsabilità, il personale in servizio nel 2022 destinatario delle risorse in argomento.

La matrice di assegnazione delle attività alle unità organizzative è in Allegato A.

L'Azienda predisporrà una relazione che evidenzi il contributo delle unità operative e dei singoli operatori coinvolti.

Cronoprogramma:

Scadenza	Fase	Azioni
27 luglio 2022	Fase 1 Predisposizione del progetto	Presentazione del progetto al Nucleo di Valutazione
10 agosto 2022	Comunicazione avvio delle attività legate alle RAR	Comunicazione a tutti i dipendenti via mail o bacheca virtuale aziendale
27 settembre 2022	Pagamento acconto	Erogazione dell'acconto
31 dicembre 2022	Fase 2 Conclusione delle attività	Svolgimento attività Certificazione del lavoro svolto da unità organizzative e singoli operatori coinvolti (Allegato B) Produzione della relazione finale
28 febbraio 2023	Pagamento quota residua	Erogazione del saldo

Criterio di valutazione indicatore di risultato:

Il riconoscimento della quota RAR 2022 prevista per la Fase 1 è collegato all'identificazione delle aree di intervento (macro obiettivo) ed assegnazione del personale coinvolto a livello aziendale (vedi Allegato A).

Il riconoscimento della quota RAR 2022 prevista per la Fase 2, pari al restante 40% della quota annuale, è collegato alla verifica dell'effettiva partecipazione di ciascun dipendente alle attività, assegnate in Fase 1 e dettagliate nella tabella sinottica che segue.

Tabella sinottica

Area di attività	Obiettivo	Indicatore	Risultato atteso
Macro Obiettivo 1	Integrazione e interconnessione delle reti ospedaliere e territoriali attraverso la promozione di forme di integrazione organizzativa con riguardo all'attuazione dei modelli organizzativi in applicazione della legge regionale 14 dicembre 2021 - n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)".	Definizione del Modello organizzativo in linea con gli indirizzi normativi anche attraverso la stesura e approvazione del Piano Organizzativo Aziendale	Produzione e invio dei documenti necessari all'approvazione del POAS entro il 31.12.2022
Macro Obiettivo 2	Sviluppo delle Case di comunità, Ospedali di Comunità, Centrale operativa territorale; definendo modelli operativi territoriali considerando comunque le eventuali specificità locali.	Cronoprogramma e delle scadenze regionali e di ATS per l'attivazione delle Case di Comunità	Rispetto del cronoprogramma regionale
Macro Obiettivo 3	Integrazione e interconnessione nella disciplina di salute mentale, dipendenze, disabilità e sanità penitenziaria con indicazioni comuni di tipo amministrativo, contrattualistico, di accreditamento.	Creazione di PTDA e protocolli amministrativi comuni	N° di PTDA o Protocolli > = 1
Macro Obiettivo 4	Potenziamento della rete territoriale anche attraverso la costituzione degli Ambulatori sociosanitari territoriali con l'attivazione di ulteriori servizi rispetto quelli già offerti.	Evidenza percorsi attivati/ambulatori aperti/servizi aggiunti	Avvio dei lavori o della progettazione per la ristrutturazione degli ambulatori territoriali >=1 entro il 31.12.2022
Macro Obiettivo 5	Definizione di progetti finalizzati all'introduzione di innovazioni digitali innovative in una logica integrativa dei servizi sanitari e sociosanitari, amministrativi e tecnici.	Facilitare l'accesso e la mobilità dei presidi ospedalieri e delle sedi territoriali e socio sanitarie attraverso l'introduzione del sistema intelligente di self accettazione e di navigazione indoor per il paziente	Evidenza dell'attivazione e utilizzo entro il 31.12 in almeno 1 sede della ASST N° di sedi attivate > 1

Area di attività	Obiettivo	Indicatore	Risultato atteso
Macro Obiettivo 6	Progetto con un approccio "One Health" finalizzato ad assicurare globalmente la prevenzione, protezione e la promozione della salute, con una visione intersettoriale (sanitario, ambientale, sociale, educativo) e con una spiccata attività di integrazione tra i professionisti del sistema e l'eventuale coinvolgimento degli stakeholder per una gestione efficace, efficiente e coordinata.	Evidenza dell'adesione e promozione delle campagne di screening e presa in carico dei pazienti	Adesione al 100% delle campagne di screening e presa in carico dei pazienti
Macro Obiettivo 7	Sviluppo di progetti legati alla programmazione e gestione amministrativa/giuridica/tecnica/sanitaria quali ad esempio: gestione magazzino; progetto sicurezza; rivisitazione mappa mezzi dell'emergenza; gestione/programmazione gare; procedure assunzionali; area accoglienza utenza; informatizzazione dei processi.	Attivazione del processo dematerializzazione attraverso l'implementazione dell'applicativo documentale interno	Evidenza dell'attivazione e utilizzo entro il 31.12.2022
Macro Obiettivo 8	Sviluppo di progetti legati al contrasto dell'emergenza da Covid 19 nonché allo sviluppo dei piani vaccinali.	Stesura del piano aziendale pandemico per vaccinazioni e tamponi	Evidenza della stesura e approvazione entro il 31.12.2022
Macro Obiettivo 9	Sviluppo di progetti legati al sistema di prevenzione e controllo in Sanità Pubblica Veterinaria in conformità del Piano Regionale integrato della Sanità Pubblica Veterinaria 2019/2023.	-	-

Allegato A:

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento amministrativo	Coordinamento Attività Amministrativa San Paolo	Macro Obiettivo 1
Dipartimento amministrativo	Coordinamento Attività Amministrativa San Paolo	Macro Obiettivo 6
Dipartimento amministrativo	Coordinamento Attività Amministrativa San Paolo	Macro Obiettivo 7
Dipartimento amministrativo	Economato e Servizi Alberghieri	Macro Obiettivo 1
Dipartimento amministrativo	Economato e Servizi Alberghieri	Macro Obiettivo 6
Dipartimento amministrativo	Economato e Servizi Alberghieri	Macro Obiettivo 7
Dipartimento amministrativo	Economico Finanziaria	Macro Obiettivo 1
Dipartimento amministrativo	Economico Finanziaria	Macro Obiettivo 6
Dipartimento amministrativo	Economico Finanziaria	Macro Obiettivo 7
Dipartimento amministrativo	Provveditorato	Macro Obiettivo 1
Dipartimento amministrativo	Provveditorato	Macro Obiettivo 6
Dipartimento amministrativo	Provveditorato	Macro Obiettivo 7
Dipartimento amministrativo	Risorse Umane	Macro Obiettivo 1
Dipartimento amministrativo	Risorse Umane	Macro Obiettivo 6
Dipartimento amministrativo	Risorse Umane	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Centro di Day Surgery SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Angiologica SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Angiologica SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Angiologica SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia I SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia I SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia I SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia II SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia II SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia II SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia III SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia III SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia III SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia IV SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia IV SC	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia IV SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Vascolare SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Vascolare SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Chirurgia Vascolare SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Ortopedia e traumatologia SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Chirurgica	Urologia Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Chirurgica	Urologia Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Chirurgica	Urologia Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione I SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione I SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione I SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione II SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione II SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Critica	Anestesia e Rianimazione II SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dama	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dama	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dama	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dermatologia	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dermatologia	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Dermatologia	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Malattie Infettive e Tropicali	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Malattie Infettive e Tropicali	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Malattie Infettive e Tropicali	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina del Lavoro	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina del Lavoro	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina del Lavoro	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina I SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina I SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina I SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina II SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina II SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina II SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina III SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina III SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina III SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina Protetta	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina Protetta	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina Protetta	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Area Medico-Internistica	Medicina Protetta	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Nefrologia e Emodialisi Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Nefrologia e Emodialisi Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Nefrologia e Emodialisi Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Neurologia SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Riabilitazione Specialistica SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Area Medico-Internistica	Sanità Penitenziaria	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Area Medico-Internistica	Sanità Penitenziaria	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Area Medico-Internistica	Sanità Penitenziaria	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Area Medico-Internistica	Sanità Penitenziaria	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Cardio Respiratorio	Cardiologia SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Cardio Respiratorio	Pneumologia	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Cardio Respiratorio	Pneumologia	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Cardio Respiratorio	Pneumologia	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emato Oncologico	Cure Palliative	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emato Oncologico	Cure Palliative	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emato Oncologico	Cure Palliative	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emato Oncologico	Ematologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emato Oncologico	Ematologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emato Oncologico	Ematologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emato Oncologico	Oncologia SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emergenza Urgenza	Anestesia e Rianimazione III SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emergenza Urgenza	Anestesia e Rianimazione III SC	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Emergenza Urgenza	Anestesia e Rianimazione III SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina Generale e Medicina DUrgenza SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina Generale e Medicina DUrgenza SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emergenza Urgenza	Medicina Generale e Medicina DUrgenza SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Emergenza Urgenza	Trauma Team	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Emergenza Urgenza	Trauma Team	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Emergenza Urgenza	Trauma Team	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Gastroenterologia e Epatologia	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Gastroenterologia e Epatologia	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Gastroenterologia e Epatologia	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Malattie Endocrine Diabetologie e Disturbi del metabolismo	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Malattie Endocrine Diabetologie e Disturbi del metabolismo	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Malattie Endocrine Diabetologie e Disturbi del metabolismo	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio di Endoscopia Digestiva	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio di Endoscopia Digestiva	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio di Endoscopia Digestiva	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio Dietetico e Nutrizione Clinica	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio Dietetico e Nutrizione Clinica	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Epato Gastro Metabolico	Servizio Dietetico e Nutrizione Clinica	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Fisiopatologia della Riproduzione Umana - PMA	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Fisiopatologia della Riproduzione Umana - PMA	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Fisiopatologia della Riproduzione Umana - PMA	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Ostetricia e Ginecologia SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Patologia Neonatale	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Patologia Neonatale	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Patologia Neonatale	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Materno-Infantile	Pediatria SP	Macro Obiettivo 7

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Disturbi psicopatologici dell'età giovanile	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Disturbi psicopatologici dell'età giovanile	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Disturbi psicopatologici dell'età giovanile	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Disturbi psicopatologici dell'età giovanile	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza - CRE	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza - CRE	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza - CRE	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza - CRE	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 51-52	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 51-52	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 51-52	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 51-52	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 53-54	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 53-54	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 53-54	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psichiatria 53-54	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psicologia Clinica	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psicologia Clinica	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psicologia Clinica	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Psicologia Clinica	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Residenzialità psichiatrica	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Residenzialità psichiatrica	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Residenzialità psichiatrica	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Residenzialità psichiatrica	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SerD Area Penale e Penitenziaria	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SerD Area Penale e Penitenziaria	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SerD Area Penale e Penitenziaria	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SerD Area Penale e Penitenziaria	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SERD Territoriale	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SERD Territoriale	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SERD Territoriale	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	SERD Territoriale	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Servizio Psichiatrico Penitenziario	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Servizio Psichiatrico Penitenziario	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Servizio Psichiatrico Penitenziario	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	Servizio Psichiatrico Penitenziario	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	UONPIA Territoriale e Psicopatologia dell'età evolutiva SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	UONPIA Territoriale e Psicopatologia dell'età evolutiva SC	Macro Obiettivo 3
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	UONPIA Territoriale e Psicopatologia dell'età evolutiva SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze	UONPIA Territoriale e Psicopatologia dell'età evolutiva SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnico	Gestione Tecnico Patrimoniale	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnico	Gestione Tecnico Patrimoniale	Macro Obiettivo 2
Dipartimento Tecnico	Gestione Tecnico Patrimoniale	Macro Obiettivo 4
Dipartimento Tecnico	Gestione Tecnico Patrimoniale	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnico	Gestione Tecnico Patrimoniale	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnico	Sistemi Informativi Aziendali	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnico	Sistemi Informativi Aziendali	Macro Obiettivo 4
Dipartimento Tecnico	Sistemi Informativi Aziendali	Macro Obiettivo 5
Dipartimento Tecnico	Sistemi Informativi Aziendali	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnico	Sistemi Informativi Aziendali	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Medicina Nucleare	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Medicina Nucleare	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Medicina Nucleare	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Neuroradiologia Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Neuroradiologia Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Neuroradiologia Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Radiologia Diagnostica per Immagini Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Radiologia Diagnostica per Immagini Interpresidio	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Tecnol. Av.Diagnos. Terapeutiche	Radiologia Diagnostica per Immagini Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Analisi Chimico Cliniche Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Analisi Chimico Cliniche Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Analisi Chimico Cliniche Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SC	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SC	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SC	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SP	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SP	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Anatomia Patologica SP	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Genetica medica	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Genetica medica	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Genetica medica	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Microbiologia e Virologia Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Microbiologia e Virologia Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	Microbiologia e Virologia Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	SIMT	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	SIMT	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Tecnol. Diagnost. di Laboratorio	SIMT	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Chirurgia Maxillo Facciale	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Chirurgia Maxillo Facciale	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Chirurgia Maxillo Facciale	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Neurochirurgia	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Neurochirurgia	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Neurochirurgia	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Oculistica	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Oculistica	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Oculistica	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia I	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia I	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia I	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia II	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia II	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia II	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia Pediatria	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia Pediatria	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Odontoiatria e Stomatologia Pediatria	Macro Obiettivo 7
Dipartimento Testa Collo	Otorinolaringoiatria Interpresidio	Macro Obiettivo 1
Dipartimento Testa Collo	Otorinolaringoiatria Interpresidio	Macro Obiettivo 6
Dipartimento Testa Collo	Otorinolaringoiatria Interpresidio	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	Comunicazione	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	Comunicazione	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	Comunicazione	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	Comunicazione	Macro Obiettivo 8
Direzione Generale	Controllo di gestione	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	Controllo di gestione	Macro Obiettivo 2
Direzione Generale	Controllo di gestione	Macro Obiettivo 5
Direzione Generale	Controllo di gestione	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	Controllo di gestione	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	RPD-DPO	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	RPD-DPO	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	RPD-DPO	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	Servizio di Prevenzione e Protezione	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	Servizio di Prevenzione e Protezione	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	Servizio di Prevenzione e Protezione	Macro Obiettivo 4
Direzione Generale	Servizio di Prevenzione e Protezione	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	Staff Direzione Strategica	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	Staff Direzione Strategica	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	Staff Direzione Strategica	Macro Obiettivo 7
Direzione Generale	URP	Macro Obiettivo 1
Direzione Generale	URP	Macro Obiettivo 6
Direzione Generale	URP	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Beast Unit - Neoplasie Senologica	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Beast Unit - Neoplasie Senologica	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Beast Unit - Neoplasie Senologica	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Coordinamento dei corsi universitari di laurea infermieristiche professionali	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Coordinamento dei corsi universitari di laurea infermieristiche professionali	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Coordinamento dei corsi universitari di laurea infermieristiche professionali	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	DiPSA	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	DiPSA	Macro Obiettivo 2
Direzione Sanitaria	DiPSA	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	DiPSA	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	DiPSA	Macro Obiettivo 8
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 1

Dipartimento	CdR	Area di attività
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 2
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 3
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 4
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SC	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SC	Macro Obiettivo 2
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SC	Macro Obiettivo 8
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SC	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SC	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SP	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SP	Macro Obiettivo 2
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SP	Macro Obiettivo 8
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SP	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Direzione Medica di Presidio SP	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Farmacia	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Farmacia	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Farmacia	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Farmacologia e trial clinici	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Farmacologia e trial clinici	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Farmacologia e trial clinici	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Ingegneria Clinica	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Ingegneria Clinica	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Ingegneria Clinica	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Medicina Legale	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Medicina Legale	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Medicina Legale	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Patologie del Sonno	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Patologie del Sonno	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Patologie del Sonno	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Radioprotezione	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Radioprotezione	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Radioprotezione	Macro Obiettivo 7
Direzione Sanitaria	Tyroid Unit	Macro Obiettivo 1
Direzione Sanitaria	Tyroid Unit	Macro Obiettivo 6
Direzione Sanitaria	Tyroid Unit	Macro Obiettivo 7
Direzione Socio Sanitaria	Area Territoriale	Macro Obiettivo 1
Direzione Socio Sanitaria	Area Territoriale	Macro Obiettivo 2
Direzione Socio Sanitaria	Area Territoriale	Macro Obiettivo 6
Direzione Socio Sanitaria	Area Territoriale	Macro Obiettivo 7
Direzione Socio Sanitaria	DIPEAD - Programmazione studi e ricerche nelle area dipendenza	Macro Obiettivo 1
Direzione Socio Sanitaria	DIPEAD - Programmazione studi e ricerche nelle area dipendenza	Macro Obiettivo 2
Direzione Socio Sanitaria	DIPEAD - Programmazione studi e ricerche nelle area dipendenza	Macro Obiettivo 6

Dipartimento	CdR	Area di attività
Direzione Socio Sanitaria	DIPEAD - Programmazione studi e ricerche nelle area dipendenza	Macro Obiettivo 7
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Penitenziaria	Macro Obiettivo 1
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Penitenziaria	Macro Obiettivo 2
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Penitenziaria	Macro Obiettivo 3
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Penitenziaria	Macro Obiettivo 6
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Penitenziaria	Macro Obiettivo 7
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Territoriale	Macro Obiettivo 1
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Territoriale	Macro Obiettivo 2
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Territoriale	Macro Obiettivo 6
Direzione Socio Sanitaria	DMP Area Territoriale	Macro Obiettivo 7
Direzione Socio Sanitaria	Gestione Operativa Area Territoriale	Macro Obiettivo 1
Direzione Socio Sanitaria	Gestione Operativa Area Territoriale	Macro Obiettivo 2
Direzione Socio Sanitaria	Gestione Operativa Area Territoriale	Macro Obiettivo 6
Direzione Socio Sanitaria	Gestione Operativa Area Territoriale	Macro Obiettivo 7
Staff Direzione Amministrativa	Affari Generali	Macro Obiettivo 1
Staff Direzione Amministrativa	Affari Generali	Macro Obiettivo 6
Staff Direzione Amministrativa	Affari Generali	Macro Obiettivo 7
Staff Direzione Amministrativa	Affari legali	Macro Obiettivo 1
Staff Direzione Amministrativa	Affari legali	Macro Obiettivo 6
Staff Direzione Amministrativa	Affari legali	Macro Obiettivo 7
Staff Direzione Amministrativa	Centro Unico Prenotazioni e Spedalità	Macro Obiettivo 1
Staff Direzione Amministrativa	Centro Unico Prenotazioni e Spedalità	Macro Obiettivo 2
Staff Direzione Amministrativa	Centro Unico Prenotazioni e Spedalità	Macro Obiettivo 5
Staff Direzione Amministrativa	Centro Unico Prenotazioni e Spedalità	Macro Obiettivo 6
Staff Direzione Amministrativa	Centro Unico Prenotazioni e Spedalità	Macro Obiettivo 7
Staff Direzione Amministrativa	Formazione	Macro Obiettivo 1
Staff Direzione Amministrativa	Formazione	Macro Obiettivo 6
Staff Direzione Amministrativa	Formazione	Macro Obiettivo 7

Allegato B:

Al Controllo di Gestione

Al Servizio Risorse Umane

Oggetto: Riconoscimento RAR 2022.

Con la presente ed in merito all'oggetto, si attesta che tutto il personale afferente alla

UO: _____

Presidio: _____

ha partecipato ad almeno uno degli ambiti previsti dall'accordo regionale ad oggetto "Linee generali di indirizzo sulle Risorse Aggiuntive Regionali anno 2022", recepito con l'accordo aziendale del _____ con la RSU e le OO.SS. del Comparto e per la Dirigenza con l'accordo aziendale del _____.

Distinti saluti

Data _____

Il responsabile

Nome_____

Firma_____