



# Carlo De Pietro

Data di nascita: | Nazionalità: Italiana | Numero di telefono: |

Indirizzo e-mail: | Indirizzo: |

## ● ESPERIENZA LAVORATIVA

2008 – ATTUALE Manno, Svizzera

**PROFESSORE IN MANAGEMENT SANITARIO (DOCENTE-RICERCATORE FINO AL 2013)** SUPSI - SCUOLA UNIVERSITARIA DELLA SVIZZERA ITALIANA ([WWW.SUPSI.CH](http://WWW.SUPSI.CH)).

Professore presso il DEASS - Dipartimento Economia Aziendale Sanità e Sociale.

Attività di ricerca applicata per il settore sanitario.

Docente e responsabile di corsi di formazione continua e di base in gestione sanitaria e salute pubblica (1'534 ore d'insegnamento).

Responsabile MAS (Master of advanced studies) in gestione sanitaria; 2010-2016 e dal 2020.

Co-responsabile DAS (Diploma of advanced studies) in gestione sanitaria; 2010-2016.

Co-supervisione di PhD: K. Riabchenko (Université de Lausanne; 2021-in corso); R. Josi (Health Science Universität Luzern; 2016-2020).

Mandati e progetti di ricerca (dal 2019):

- Co-leader, "The cost and value of physiotherapy in Switzerland: a health systems perspective", finanziato dalla Swiss School of Public Health; dal 2022;
- Subcontractor, "Monitoring and indicators: development of knowledge base and stakeholder dialogues" affidato dalla Commissione Federale per la Qualità (CFQ) (main applicant: University of Lucerne); dal 2022;
- Componente Strategic Council, "SLHS – Swiss Learning Health System", finanziato dalla SHK/CSHE/CSSU; 2017-2020 (prima fase) e 2021-oggi (seconda fase);
- Componente gruppo di ricerca, "Definizione e applicazione di indicatori di qualità ed equità nelle cure ospedaliere", finanziato dall'Ufficio Federale della Salute Pubblica; dal 2021;
- Responsabile, "Indirizzi strategici della pianificazione ospedaliera cantonale", finanziato dal Dipartimento Sanità e Socialità del Canton Ticino; 2022;
- Co-PI, "Nurse-led care model in Swiss nursing homes: improving INTERprofessional CARE for better resident outcomes (INTERCARE)", finanziato dal Fondo Nazionale Svizzero; 2016-2020;
- Componente gruppo di ricerca, "Pianificazione 2021-2030 dell'assistenza e cura a domicilio e della capacità d'accoglienza degli istituti per anziani nel Cantone Ticino", finanziato dal Dipartimento Sanità e Socialità del Canton Ticino; 2019-2020;
- Componente gruppo di ricerca, "Analisi dell'incidenza dei premi LAMal sul reddito post-sussidi RIPAM e analisi impatto eventuale riforma sulla base dell'iniziativa federale del PSS", finanziato dal Dipartimento Sanità e Socialità del Canton Ticino; 2019-2020;
- Responsabile, "CPA-Net: analisi istituzionale e organizzativa per la promozione di logiche di rete del settore delle Case per anziani", finanziato dal Dipartimento Sanità e Socialità del Canton Ticino; 2016-2020;
- Componente gruppo di ricerca, "R4D - Health systems governance and social health protection in Ghana and Tanzania", finanziato dal Fondo Nazionale Svizzero e dalla Direzione dello sviluppo e della cooperazione (DSC); 2016-2020;
- Lead Strategic Planner – Team Leader, "Support for the infrastructure of secondary and tertiary hospitals in East Sudan in favour of the FMOH for the definition of the civil works and equipment standard of the public health structures: Kassala Health Citadel, Kassala, Sudan" affidato da UNOPS (RFP/2018/5041); 2019;

2008 – ATTUALE Lausanne, Svizzera

**CHARGÉ DE COURS E DOCENTE UNIL - UNIVERSITÉ DE LAUSANNE** ([HTTPS://UNIL.CH/INDEX.HTML](https://unil.ch/index.html)).

Chargé de cours:

- Modulo "Gouvernance du système de santé" (in francese) del CAS (Certificate of Advanced Studies) in Management de la santé, agosto 2023 (8 ore di docenza), settembre 2022 (8 ore), agosto 2021 (10 ore), settembre 2020 (10 ore).
- Modulo "L'assurance maladie en Suisse : enjeux et opportunités" (in francese) del CAS (Certificate of Advanced Studies) in Gouvernance des systèmes de santé, maggio 2024 (16 ore di docenza), giugno 2023 (16 ore), giugno 2022 (16 ore).
- Modulo "Analyse comparative des systèmes de santé" (in francese) dei CAS in Economie et Politique de la Santé, in Gouvernance des systèmes de santé e del MASHEM (Master of Advanced Studies in Health Economics and Management), giugno 2021 (16 ore di docenza), giugno 2020 (16 ore), maggio-giugno 2018 (20 ore), maggio-

giugno 2017 (20 ore), aprile-giugno 2016 (20 ore), aprile-maggio 2015 (20 ore), aprile-maggio 2014 (20 ore), febbraio-giugno 2013 (20 ore), febbraio-aprile 2012 (25 ore), aprile-maggio 2011 (25 ore), maggio-giugno 2010 (25 ore), maggio-giugno 2009 (25 ore), febbraio-maggio 2009 (28 ore) e febbraio-giugno 2008 (36 ore).

- Modulo "Introduction au management: structure et processus" (in francese) del MASHEM, settembre-dicembre 2010 (25 ore di docenza), novembre 2009 – gennaio 2010 (25 ore), novembre 2008 – gennaio 2009 (25 ore).

Docente:

- Certificate of Advanced Studies en Politiques Sociales, IDHEAP, 26 gennaio 2023 (8 ore di docenza in francese); 28 gennaio 2021 (8 ore); 2 gennaio 2019 (8 ore); febbraio 2017 (4 ore).

2005 – ATTUALE Lugano, Svizzera

**RESPONSABILE DI MODULO E DOCENTE** USI - UNIVERSITÀ DELLA SVIZZERA ITALIANA ([HTTPS://WWW.NET-MEGS.USI.CH/](https://www.net-megs.usi.ch/) E [HTTPS://WWW.USI.CH/IT/](https://www.usi.ch/it/)).

---

- Co-responsabile corso "Analisi comparata delle performance dei sistemi sanitari" del Net-MEGS, Lugano, gennaio 2024 (14 ore di docenza), gennaio 2022 (18 ore), dicembre 2019 (20 ore), gennaio 2018 (16 ore), aprile 2016 (19 ore).
- Docente su "Health system in Ticino" nelle General introduction weeks del Master of Medicine, 19 settembre 2023, 20 settembre 2022, 21 settembre 2021 e 15 settembre 2020 (2 ore di docenza in inglese per edizione).
- Co-responsabile corso "Economia dell'assicurazione malattia" del Net-MEGS – Executive master in economia e gestione sanitaria e socio-sanitaria, gennaio 2023 (12 ore di docenza), gennaio 2021 (12 ore), gennaio 2019 (12 ore), novembre 2016 (5 ore), marzo-aprile 2015 (10 ore).
- Responsabile di tesi Net-MEGS (J. Robbiani 2023; G. Corti 2021).
- Co-responsabile corso "Gestione e sviluppo delle persone e delle competenze" del Net-MEGS (74 ore di docenza in totale nelle diverse edizioni), giugno 2022, giugno 2020, ottobre 2018, novembre-dicembre 2015, giugno 2014, marzo 2012 e febbraio 2010.
- Docente corso di "Health Policy" del MSc in Communication, Management and Health, 14 novembre 2016 (4 ore di docenza in inglese).
- Relatore corso "Analisi comparata delle performance dei sistemi sanitari" del Net-MEGS (4 ore di docenza per edizione), aprile 2016, febbraio 2014, aprile 2012, febbraio 2010, dicembre 2007, maggio 2007, maggio 2005.
- Responsabile corso "Partnership pubblica-privata e reti in sanità" del Net-MEGS (8 ore di docenza), novembre 2012.

Milano ecc., Italia

**COMPONENTE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE E SIMILI** ASP GOLGI REDAELLI ([HTTPS://WWW.GOLGIREDAELLI.IT/](https://www.golgiredaelli.it/)) E ALTRI.

---

- Componente dell'Organismo di Valutazione della Dirigenza, Azienda di Servizi alla Persona Golgi – Redaelli di Milano, 25.2.2015 – 11.10.2023 (presidente dal 2022 al termine dell'incarico).
- Componente del Nucleo Aziendale di Valutazione, Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, 2011-2014.
- Presidente del Comitato dei garanti del Comparto unico del pubblico impiego della Regione Autonoma Valle d'Aosta (disciplinato dal CCRL 2002/2005 del personale appartenente alla qualifica unica dirigenziale sottoscritto il 27/9/2006), 2008-2011.
- Componente del Nucleo Aziendale di Valutazione, Azienda ospedaliera "Santa Maria degli Angeli" di Pordenone, 2008-2010.
- Componente del Nucleo Aziendale di Valutazione, Azienda USL n. 1, Città di Castello (Pg), 2004-2008.
- Componente del Nucleo Aziendale di Valutazione, Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico "G. Martino", Messina, 2006-2007.
- Componente del Nucleo Aziendale di Valutazione, Azienda Sanitaria n. 9, Locri (Rc), 2001-2003.

2016 – 2019 Siena, Italia

**DOCENTE** UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA ([HTTPS://WWW.UNISI.IT/](https://www.unisi.it/))

---

- Responsabile dell'area disciplinare di Economia Sanitaria nell'ambito del Master Universitario di 1° livello in Mutualità e Sanità integrativa – MutuaSi (48 ore di docenza per edizione), anno accademico 2018-2019 (25-27 ottobre, 17-19 gennaio, 7-9 marzo), anno accademico 2016-2017 (20-22 aprile, 25-27 maggio, 19-21 ottobre 2017), anno accademico 2015-2016 (20-22 aprile, 19-21 maggio, 23-25 giugno 2016).

2010 – 2019 Bologna, Italia

**DOCENTE** UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA ([HTTPS://WWW.UNIBO.IT/IT/](https://www.unibo.it/it/)).

---

- Relatore al "Master in management dei servizi sanitari per le funzioni di direzione", 7-8 novembre 2019 (16 ore di docenza), ottobre 2018 (8 ore), ottobre 2017 (8 ore), novembre 2016 (8 ore), novembre 2015 (8 ore) ottobre 2014 (8 ore), maggio 2013 (4 ore), novembre 2012 (4 ore), settembre 2011 (8 ore) e ottobre 2010 (4 ore).

Ricerche su: gestione e valutazione del personale; regolamentazione delle professioni sanitarie; organizzazione aziendale; politica sanitaria comparata; fondi sanitari (dal 2005).

- Impatto della legge 161/2014 sul SSN, Osservatorio FIASO politiche del personale Aziende SSN, 2016-2017;
- Le inidoneità e le idoneità con limitazioni alla mansione specifica: analisi del fenomeno e proposte di policy, AUSL Valle d'Aosta, CISL FP, NurSind, Regione Basilicata, Regione Umbria, Regione Veneto, 2014-2015;
- Opzioni di contrattazione sociale per un welfare integrativo in ambito di long-term care, CISL FNP Lombardia, 2013-2014;
- Mercato del lavoro e gestione del personale, Progetto SIVEAS (Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria) Ministero Salute, 2007-2013;
- Ricerca sulle condizioni del lavoro infermieristico in ospedale e sulla conciliazione tra lavoro e maternità per le infermiere, NURSIND, 2013;
- L'anagrafe dei fondi integrativi del servizio sanitario nazionale: prospettive di policy e gestionali, progetto SIVEAS Ministero Salute, 2011-2012;
- Gruppo di lavoro sull'attrattività internazionale del sistema sanitario lombardo, Regione Lombardia, 2011-2012;
- Stato dell'arte e prospettive dell'organizzazione delle attività neurologiche in Italia, 2011;
- Supporto alla riorganizzazione del SSR della Regione Sicilia, 2009-2010;
- Competenze e funzioni gestionali critiche per le aziende SSN – Progetto Fiaso-Agenas, 2008-2010;
- Il sistema degli incarichi dirigenziali nel SSN a tredici anni dalla prima tornata contrattuale post-riforma del 1993, progetto SIVEAS Ministero Salute, 2009-2010;
- Stato dell'arte e prospettive dell'organizzazione delle attività nefrologiche in Italia, 2008-2010;
- Applicazione dei contratti integrativi di lavoro e azioni di progettazione organizzativa a livello dipartimentale e distrettuale, Azienda Socio-Sanitaria n. 4 Udine, 2008;
- Project management per la riprogettazione organizzativa e lo sviluppo dei sistemi gestionali relativi all'amministrazione del personale a seguito della fusione delle Aziende Sanitarie Locali n. 20, 21 e 22 Regione Piemonte, 2007-2008;
- Redazione dell'atto aziendale e progettazione organizzativa, Azienda Ospedaliero-Universitaria Udine, 2007;
- Riorganizzazione delle cure primarie con sottoscrizione degli accordi integrativi di lavoro per medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e medici di continuità assistenziale, definizione del ruolo dei distretti e dei centri di salute, revisione delle schede di budget e della reportistica per le cure primarie, Azienda Sanitaria Locale n. 1 Città di Castello, 2007;
- Supporto all'implementazione del PSSR Regione Friuli-Venezia Giulia, 2006-2007;
- Analisi delle tipologie contrattuali e delle retribuzioni nelle aziende sanitarie lombarde: un confronto pubblico-privato, in collaborazione con Assolombarda, 2006-2007;
- Riorganizzazione della rete ospedaliera e piano di organizzazione e funzionamento, Azienda Sanitaria Locale n. 8 Cagliari, 2005-2006.

Attività di formazione post-laurea e manageriale in corso o concluse, per un totale di 2'454 ore d'insegnamento:

- docente su temi di gestione del personale o organizzazione per i corsi executive dell'area sanità: strumenti operativi per la gestione del personale, autonomia professionale, sistema delle professioni codificate, graduazione delle posizioni, valutazione delle prestazioni, collegamento tra sistemi di programmazione e controllo (budget) e sistemi incentivanti, libera professione intramuraria, mercato e politiche del lavoro, relazioni sindacali, 2000-2018;
- docente-ricercatore OCPS – Osservatorio Consumi Privati in Sanità, [www.sdabocconi.it/ocps](http://www.sdabocconi.it/ocps), 2012-2018;
- coordinatore dell'EMMAS – Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie, corso di perfezionamento, [www.sdabocconi.it/emmas](http://www.sdabocconi.it/emmas), 2010-2015;
- coordinatore del MIMS – Master in Management Sanitario, master universitario di secondo livello dell'Università Bocconi e responsabile del corso sulla gestione del personale nello stesso Master, [www.sdabocconi.it/mims](http://www.sdabocconi.it/mims), 2002-2010;
- relatore al MIHMEP – Master in Health Management, Economics and Policy, master universitario di primo livello dell'Università Bocconi; [www.sdabocconi.it/mihmep](http://www.sdabocconi.it/mihmep), 2004-2007.

Progetti di ricerca in corso o conclusi:

- COST Action IS0903 "Enhancing the role of medicine in the management of European health systems: implications for control, innovation and user voice", in qualità di componente del Managing Committee, 2009-2014;
- The management of the UN system organizations: HRM policies and regulation for the professional staff, 2004-2005;
- Il knowledge management nelle amministrazioni pubbliche italiane, ricerca per il Dipartimento della Funzione Pubblica, 2004;

- I meccanismi operativi di sviluppo del personale nelle aziende sanitarie della Regione Lombardia: i sistemi di valutazione e valorizzazione del personale dipendente, ricerca per Regione Lombardia, 2002-2003;
- Modelli di devoluzione delle funzioni di finanziamento ed erogazione dei servizi sanitari nell'ambito di un sistema sanitario nazionale di matrice pubblica, ricerca per IRER Lombardia, 2001-2002.

2004 - 2009 Pisa, Italia

**DOCENTE E RICERCATORE** SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI PISA ([HTTPS://WWW.SANTANNAPISA.IT/IT](https://www.santannapisa.it/it)).

---

- Docente al "Corso per la gestione delle strutture regionali e territoriali di sanità pubblica veterinaria e di sicurezza alimentare" (24 ore di docenza), 23-25 marzo 2009.
- Docente al corso "Management Infermieristico e Tecnico: organizzazione, coordinamento ed integrazione delle attività assistenziali infermieristiche e tecniche nei Dipartimenti Assistenziali Integrati", maggio 2006 (8 ore di docenza).
- Attività di ricerca condotta presso il MES Management e Sanità - Laboratorio di ricerca e formazione per il Management dei Servizi alla Salute della Scuola Superiore Sant'Anna, Università di Pisa e Regione Toscana, su «L'evoluzione del ruolo e dei profili professionali degli operatori sanitari», Pisa, gennaio 2005 - dicembre 2006.
- Docente al corso "Nuovo approccio metodologico nella gestione delle attività del Dipartimento della Prevenzione", marzo 2004 (8 ore di docenza).
- Docente al corso per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari del Sistema Sanitario Toscano, maggio 2004 (8 ore di docenza).

2002 - 2007

**DOCENTE** POLITECNICO DI MILANO ([HTTPS://WWW.POLIMI.IT/](https://www.polimi.it/)).

---

- Attività di docenza per il corso "Economia e organizzazione aziendale", Corso di laurea in Ingegneria meccanica, a.a. 2002-03, 2003-04, 2004-05, 2005-06 e 2006-07 (16 ore di docenza per ciascun a.a.).

1998 - 2000

**CONSULTANT** ANDERSEN CONSULTING SPA.

---

- Progetti di ridisegno organizzativo e reengineering dei processi.
- Competenze acquisite: journey, programme e project management; piani di comunicazione; business planning; attività di formazione.

1996 - 1997

**RICERCATORE** FONDAZIONE GIOVANNI AGNELLI ([HTTPS://WWW.FONDAZIONEAGNELLI.IT/](https://www.fondazioneagnelli.it/)).

---

- Analisi economiche, demografiche e politologiche sull'area mediterranea e sul Medio-Oriente.
- Competenze acquisite: ricerca scientifica; metodo degli scenari; redazione di rapporti su temi specifici.

## ● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

21/05/2009 Parma, Italia

**DOTTORE DI RICERCA IN ECONOMIA DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE** Università degli studi di Parma ([www.unipr.it](http://www.unipr.it)).

---

07/1996 Torino, Italia

**MASTER IN ECONOMIA** CORIPE Piemonte - Università degli studi di Torino ([www.coripe.unito.it](http://www.coripe.unito.it)).

---

25/05/1995 Milano

**LAUREA IN ECONOMIA POLITICA** Università Commerciale Luigi Bocconi ([www.unibocconi.it](http://www.unibocconi.it)).

---

Rende, Italia

**MATURITÀ SCIENTIFICA** Liceo Scientifico Statale "Pitagora"

---

## ALTRE ATTIVITÀ FORMATIVE SVOLTE IN QUALITÀ DI DISCENTE (2007-2022)

---

- "La misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale. Il ciclo della performance alla luce delle nuove indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica" (prof. Luca Mazzara, ing. Raul Ragazzoni, prof. Emanuele Padovani, prof. Emilia Gazzoni, ing. Lisa Zanardo), organizzato dal CRISF Università degli Studi di Bologna, online, 18, 19, 25, 26 novembre e 2 dicembre 2022 (40 ore).
- "Supervisor Workshop" (lecturer Dagmar Engfer), organizzato dal PhD Program SSPH+UAS, online, 12 e 13 aprile 2021 (8 ore).

- "Training for PhD Supervision" (lecturer Dagmar Engfer), organizzato dalla SSPH+, Zurich, 23 settembre 2019 (8 ore).
- Corso "Flipped classroom come approccio per lo sviluppo di competenze (FiSCo)", organizzato dal SEDIFO SUPSI, Manno, novembre 2017 – marzo 2018.
- "Teaching of teachers seminar – Teaching with social media" (prof. Heather Kanuka), organizzato dalla Swiss School of Public Health+, Baden, 24-25 maggio 2012.
- PhD course in public health "Health Services Organization and Research" (prof. Kenneth R. White), Summer School Ascona 2008 – Courses in Public Health Policy and Management, organizzato da University of Lugano, Université de Montréal, Swiss Tropical Institute, Ascona, 28-30 luglio 2008.
- PhD course in public health "Health Planning and Management" (prof. Marcel Tanner), Summer School Ascona 2008 – Courses in Public Health Policy and Management, organizzato da University of Lugano, Université de Montréal, Swiss Tropical Institute, Ascona, 30 luglio - 1 agosto 2008.
- Corso "Le marketing social au service de la santé" (prof. François Lagarde), Summer School Ascona 2008 – Courses in Public Health Policy and Management, organizzato da University of Lugano, Université de Montréal, Swiss Tropical Institute, Ascona, 21-25 luglio 2008.
- "Teaching of teachers seminar – Supervising Master and PhD theses within SSPH+ programmes" (Dr. Denis Berthiaume and prof. Dr. Nu V. Vu), organizzato dalla Swiss School of Public Health+, Liestal, 1-2 luglio 2008.
- "European Observatory Summer School on Human Resources in collaboration with the Veneto Region", San Servolo – Venezia, 5-10 agosto 2007.
- Corso "Santé, pauvreté et inégalités sociales" (prof. Jean-Daniel Rainhorn), Université d'été en administration et gestion des services sanitaires – UDEASS, organizzato da Swiss Tropical Institute, Istituto di microeconomia ed economia pubblica dell'Università della Svizzera Italiana – Lugano, Département d'administration de la santé – Université de Montréal, Association latine pour l'analyse des systèmes de santé – ALASS, Dipartimento della sanità e della socialità – Cantone Ticino, Ascona, 23-27 luglio 2007.

## ALTRE ATTIVITÀ FORMATIVE SVOLTE IN QUALITÀ DI DISCENTE (2003-2005)

- Corso "Evolution des services de santé" (prof. Fred Paccaud), Université d'été en administration et gestion des services sanitaires – UDEASS, organizzato dal Département d'administration de la santé – Université de Montréal, Association latine pour l'analyse des systèmes de santé – ALASS, Dipartimento della sanità e della socialità, Cantone Ticino, Ascona, 25-29 luglio 2005.
- Winter School "Africa: politica, economia e sviluppo" (prof. Gian Paolo Calchi Novati, prof. Giovanni Carbone, prof. Marco Aime, prof. Massimo Galli, Emanuele Pinardi, prof. Marco Missaglia), ISPI, Milano, febbraio-aprile 2003.

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

|                 | COMPRESIONE |         | ESPRESSIONE ORALE |                   | SCRITTURA |
|-----------------|-------------|---------|-------------------|-------------------|-----------|
|                 | Ascolto     | Lettura | Produzione orale  | Interazione orale |           |
| <b>INGLESE</b>  | B2          | C1      | C1                | C1                | B2        |
| <b>FRANCESE</b> | C2          | C2      | B2                | C1                | C1        |
| <b>SPAGNOLO</b> | B2          | B2      | A1                | A1                | A1        |

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

## COMPETENZE DIGITALI

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Gestione autonoma della posta e-mail

## PUBBLICAZIONI

### Libri

- De Pietro C., Pacileo G., Pirazzoli A., Sartirana M. 2017, *Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte*, Milano, Egea, ISBN 978-88-238-4549-7.
- Cavazza M., Del Vecchio M., De Pietro C., Rappini V. 2016, *L'innovazione nell'assicurazione salute*, Milano, Egea, ISBN 978-88-238-4528-2.

- De Pietro C., Camenzind P., Sturny I., Crivelli L., Edwards-Garavoglia S., Spranger A., Wittenbecher F., Quentin W. 2015, Switzerland: Health system review, *Health Systems in Transition* 17(4):1-288, ISSN 1817-6127.
- De Pietro C. 2005, *Gestire il personale nelle aziende sanitarie italiane. Contesto, politiche, strumenti*, Milano, McGraw-Hill, ISBN 88 386-2528-X.

## Curatele

---

- Maggi S., De Pietro C. (a cura di) 2015, *Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano*, Bologna, il Mulino, ISBN 978-88-15-25764-2.

## Articoli su riviste referate (dal 2023)

---

- Caiata-Zufferey M., De Pietro C., 2023, Motivational interviewing for prevention in Swiss family medicine: Opportunities and challenges, *Preventive Medicine Reports* 35, 102351, <https://doi.org/10.1016/j.pmedr.2023.102351>.
- Maietti E., Sanmarchi F., Toth F., De Pietro C., Fantini M.P., Golinelli D., 2023, Changes in private health service utilization and access to the Italian National Health Service between 2006 and 2019: a cross-sectional comparative study, *BMJ Open* 13:e070975, doi:10.1136/bmjopen-2022-070975.

## Articoli su riviste referate (2018-2022)

---

- Guerbaai R.-A., Zeller A., Kressig R.W., Simon M., Wellens N., Serdaly C., De Pietro C., Zúñiga F. und die INTERCARE Forschungsgruppe, 2022, INTERCARE – Umsetzung eines pflegegeleiteten Versorgungsmodell in Pflegeinstitutionen zur Reduktion von Spitaleinweisungen, *Primary and Hospital Care – Allgemeine Innere Medizin* 22(11):335-6, DOI: <https://doi.org/10.4414/phc-d.2022.10568> (versione francese: INTERCARE – un modèle de soins géré par le personnel infirmier pour réduire les hospitalisations, *Primary and Hospital Care – Médecine Interne Générale* 22(11):335-6, DOI: <https://doi.org/10.4414/phc-f.2022.10568>).
- Bartakova J., Zúñiga F., Guerbaai R.-A., Basinska K., Brunkert T., Simon M., Denhaerynck K., De Geest S., Wellens N.I.H., Serdaly C., Kressig R.W., Zeller A., Popejoy L., Nicca D., Desmedt M., De Pietro C. 2022, Health economic evaluation of a nurse-led care model from the nursing home perspective focusing on residents' hospitalisations, *BMC Geriatrics* 22:496, <https://doi.org/10.1186/s12877-022-03182-5>.
- Zúñiga F., Guerbaai R.-A., De Geest S., Popejoy L., Bartakova J., Denhaerynck K., Trutschel D., Basinska K., Nicca D., Kressig R.W., Zeller A., Wellens N.I.H., De Pietro C., Desmedt M., Serdaly C., Simon M. 2022, Positive effect of the INTERCARE nurse-led model on reducing nursing home transfers: A non-randomized stepped-wedge design, *Journal of the American Geriatrics Society* 70(5):1546-57, <https://doi.org/10.1111/jgs.17677>.
- De Pietro C., Roncelli E. 2020, La gestione della prima fase pandemica da SARS-CoV-2 nelle case per anziani in Canton Ticino, *Mecosan* 113:313-22. DOI:10.3280/MESA2020-113037.
- De Pietro C. 2020, Assurance maladie pour le financement des dépenses de santé en Suisse. Un rôle qui s'affaiblit ?, *Primary and Hospital Care – Médecine Interne Générale* 20(10):314-7, <https://doi.org/10.4414/phc-f.2020.10272>.
- Muench U., Simon M., Guerbaai R.-A., De Pietro C., Zeller A., Kressig R. W., Zúñiga F., for the INTERCARE Research Group 2019, Preventable hospitalizations from ambulatory care sensitive conditions in nursing homes: evidence from Switzerland, *International Journal of Public Health* 64, 1273-81, doi:10.1007/s00038-019-01294-1.
- Zúñiga F., De Geest S., Ashley Guerbaai R., Basinska K., Nicca D., Kressig R.W., Zeller A., Wellens N., De Pietro C., Vlaeyen E., Desmedt M., Serdaly C., Simon M. 2019, Strengthening geriatric expertise in Swiss nursing homes: INTERCARE implementation study protocol, *Journal of the American Geriatrics Society* 67(10):2145-50, DOI: 10.1111/jgs.16074.
- Josi R., De Pietro C. 2019, Skill mix in Swiss primary care group practices – A nationwide online survey, *BMC Family Practice* 20:39, <https://doi.org/10.1186/s12875-019-0926-7>.
- De Pietro C., Francetic I. 2018, E-health in Switzerland: The laborious adoption of the federal law on electronic health records (EHR) and health information exchange (HIE) networks, *Health Policy* 122(2):69-74, <https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2017.11.005>.

## Articoli su riviste referate (2007-2017)

---

- De Pietro C., Pacileo G., Sartirana M., Pirazzoli A., Apostoli P. 2016, Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: rilevanza e gestione organizzativa del fenomeno, *Mecosan* 97:9-29, DOI: 10.3280/MESA2016-097002.
- De Pietro C., Crivelli L. 2015, Swiss popular initiative for a single health insurer. . . once again!, *Health Policy* 119:851-5, <http://dx.doi.org/10.1016/j.healthpol.2015.05.004>.
- De Pietro C. 2012, Valutare competenze e performance individuale dei medici ospedalieri nella prospettiva del management: alcune esperienze italiane, *Tempus – Actas de Saúde Coletiva* VI(2):295-314, <http://dx.doi.org/10.18569/tempus.v6i2.1130>.
- Del Vecchio M., De Pietro C. 2011, Lo sviluppo della professione infermieristica: opportunità e condizioni, *Mecosan* 80:9-25.
- Dent M., Fallon C., Wendt C., Vuori J., Pahor M., De Pietro C., Silva S. 2011, Medicine and user involvement within European healthcare: a typology for European comparative research, *International Journal of Clinical Practice* 65(12):1218-20, DOI: 10.1111/j.1742-1241.2011.02803.x.

- Del Vecchio M., De Pietro C. 2011, Italian public healthcare organizations: specialization, institutional de-integration, and public networks relationships, *International Journal of Health Services* 41(4):757-74, <https://doi.org/10.2190/HS.41.4.i>.
- De Pietro C. 2010, La femminilizzazione dei medici in Italia, *Mecosan* 74:25-36.
- De Pietro C. 2010, Infermieri e nefrologia in Italia, *Giornale Italiano di Nefrologia* 27(2):178-87.
- De Pietro C. 2010, Il profilo demografico dei nefrologi italiani, *Giornale Italiano di Nefrologia* 27(2):166-77.
- Domenighetti G., Vineis P., De Pietro C., Tomada A. 2010, Ability to pay and equity in access to Italian and British national health services, *European Journal of Public Health* 20(5):500-3.
- 
- De Pietro C. 2008, Assicurazione integrativa mutualistica: un'analisi economica, *Mecosan* 67:71-84.
- De Pietro C. 2007, Diseguaglianze in sanità. Le sfide per il management, *Mecosan* 64:9-22.
- Costa E., De Pietro C., Quatrini A. 2007, Monitoraggio delle assenze e carichi di lavoro nell'Azienda ospedaliera di Reggio Emilia, *Mecosan* 62:135-50.
- De Pietro C. 2007, Labour market and professionalisation of the care and health system in Italy, *Italian Journal of Social Policy - La Rivista delle Politiche Sociali* 1:195-205 (versione in italiano pubblicata sulla stessa rivista: "Mercato del lavoro e professionalizzazione del sistema socio-sanitario in Italia", 467-75).
- Benelli A., De Pietro C. 2007, Autonomia istituzionale, organizzazione e gestione del personale nei Comuni ticinesi: un quadro in movimento, *Azienda Pubblica* XX(1):89-113.

### Articoli su riviste referate (1997-2006)

---

- De Pietro C. 2006, Private medical services in the Italian public hospitals: the case for improving HRM, *Health Policy* 78(1):56-69, DOI: 10.1016/j.healthpol.2005.09.004.
- De Pietro C. 2006, Temi ricorrenti e temi nuovi nel dibattito degli altri Paesi: alcuni spunti dalla XVII conferenza annuale dell'ALASS, *Mecosan* 60:9-13.
- Spano P., De Pietro C. 2006, Le sfide dell'invecchiamento tra risposte spontanee e compromessi necessari, *Mecosan* 58:55-70.
- De Pietro C. 2006, La gestione del personale nelle aziende sanitarie: una rassegna della letteratura, *Mecosan* 57:141-60.
- De Pietro C., Tereanu C. 2005, Carichi di lavoro e fabbisogno di personale nelle aziende del SSN: criticità e prospettive, *Mecosan* 55:65-85.
- Lega F., De Pietro C. 2005, Converging patterns in hospital organization: beyond the professional bureaucracy, *Health Policy* 74(3):261-81, DOI: 10.1016/j.healthpol.2005.01.010.
- De Pietro C. 2004, Burocrazie professionali e gestione del personale: ultimi sviluppi nelle aziende sanitarie pubbliche, *Economia & Management* 5:58-9.
- De Pietro C. 2003, Autonomia professionale, professioni sanitarie codificate e gestione del personale, *Mecosan* 48:9-37.
- De Pietro C. 2002, L'evoluzione delle funzioni innovative nelle aziende del SSN: le politiche e la valutazione del personale, *Mecosan* 43:67-81.
- De Pietro C. 2002, L'evoluzione delle funzioni innovative nelle aziende del SSN: i sistemi informativi, *Mecosan* 43:97-116.
- Cosmi L., De Pietro C. 2002, L'evoluzione delle funzioni innovative nelle aziende del SSN: il marketing, *Mecosan* 43:51-66.
- De Pietro C. 2001, La gestione del personale nelle aziende sanitarie, *Mecosan* 36:176-83.
- De Pietro C. 1997, La sanità negli Stati Uniti d'America, *Ragiusan* 157/158:341-6.

### Capitoli su libri (2015-2021)

---

- De Pietro C. 2021, "Professioni sanitarie: modelli integrati o binari paralleli?", in Colombo A., Marsilio M. (a cura di), *La gestione delle risorse umane. Formazione manageriale in sanità*, Milano, Guerini e Associati, pp. 265-72, ISBN 978-88-6250-816-2.
- De Pietro C. 2021, "Ruolo dei professionisti dei ruoli medico e sanitario nelle aziende e agenzie", in Colombo A., Marsilio M. (a cura di), *La gestione delle risorse umane. Formazione manageriale in sanità*, Milano, Guerini e Associati, pp. 273-82, ISBN 978-88-6250-816-2.
- Crivelli L., De Pietro C. 2020, "Federal Government, Cantons and Direct Democracy in the Swiss Health System", in Okma K. and Tenbensen T. (eds.), *Health Reforms Across the World. The Experience of Twelve Small and Medium-sized Nations with Changing Their Healthcare Systems*, Singapore, World Scientific, pp. 151-81, <https://doi.org/10.1142/11515>, ISBN 978-981-120-891-1.
- De Pietro C., Rappini V. 2016, "Il sistema sanitario e l'assicurazione salute in Spagna", in Cavazza M. et al., *L'innovazione nell'assicurazione salute*, Milano, Egea, pp. 123-62, ISBN 978-88-238-4528-2.
- De Pietro C., Rappini V. 2016, "Il sistema sanitario e l'assicurazione salute in Portogallo", in Cavazza M. et al., *L'innovazione nell'assicurazione salute*, Milano, Egea, pp. 163-87, ISBN 978-88-238-4528-2.
- Cavazza M., De Pietro C., Rappini V. 2016, "Il sistema sanitario e l'assicurazione salute in Italia", in Cavazza M. et al., *L'innovazione nell'assicurazione salute*, Milano, Egea, pp. 189-225, ISBN 978-88-238-4528-2.
- De Pietro C., Pacileo G., Pirazzoli A., Sartirana M. 2015, "Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Umbria", in CERGAS - Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2015*, Milano, Egea, pp. 391-414, ISBN/EAN 978-88-23-85136-8.

- De Pietro C. 2015, "Le relazioni tra i fondi sanitari e gli erogatori di servizi sanitari in Italia", in Del Vecchio M., Mallarini E., Rappini V. (a cura di), *Rapporto OCPS 2015*, Egea, Milano, pp. 99-119, ISBN/EAN 978-88-238-4484-1.
- Cavazza M., De Pietro C., Lazzari P. 2015, "L'odontoiatria: il settore e i fondi", in Del Vecchio M., Mallarini E., Rappini V. (a cura di), *Rapporto OCPS 2015*, Egea, Milano, pp. 183-201, ISBN/EAN 978-88-238-4484-1.
- De Pietro C., Maggi S. 2015, "Introduzione", in Maggi S., De Pietro C. (a cura di), *Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano*, Bologna, il Mulino, pp. 15-21, ISBN 978-88-15-25764-2.
- De Pietro C. 2015, "Caratteri distintivi e posizionamento delle Sms per le coperture sanitarie private", in Maggi S., De Pietro C. (a cura di), *Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano*, Bologna, il Mulino, pp. 147-200, ISBN 978-88-15-25764-2.

## Capitoli su libri (2009-2014)

---

- De Pietro C., Marsilio M., Sartirana M. 2014, "La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le Regioni in Piano di Rientro a confronto", in CERGAS – Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea, pp. 347-80, ISBN 978-88-23-85118-4.
- Bensa G., Carbone C., De Pietro C. 2014, "Un confronto tra strutture pubbliche e private accreditate", in CERGAS Bocconi e Confindustria Lombardia Sanità Servizi (a cura di), *La sanità privata accreditata in Lombardia. Politiche regionali ed esperienze aziendali*, Milano, Egea, pp. 85-117.
- De Pietro C., Sartirana M. 2013, "Gestione del personale SSN tra fisiologia e patologia: assenze, permessi ex legge 104/92 e inidoneità alla mansione", in CERGAS – Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, pp. 487-511.
- De Pietro C., Rappini V. 2013, "Le sfide di sviluppo strategico del mercato sanitario privato non accreditato", in Carbone C. (a cura di), *Le aziende sanitarie private accreditate. Regole e posizionamento strategico*, Milano, Egea, pp. 105-11.
- Cavazza M., De Pietro C. 2012, "Assetto istituzionale e scelte di gestione in sei fondi sanitari", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012*, Milano, Egea, pp. 185-215.
- De Pietro C., Sartirana M. 2012, "Le metriche di misurazione del personale", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012*, Milano, Egea, pp. 589-609.
- De Pietro C., Benvenuti C., Sartirana M. 2011, "Gli ospedali per intensità assistenziale in Toscana: un'esperienza in corso", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, Egea, pp. 413-34.
- Cavazza M., De Pietro C. 2011, "Sviluppo e prospettive dei fondi integrativi del Servizio Sanitario Nazionale", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, Egea, pp. 173-200.
- De Pietro C., Francesconi A., Lega F. Sartirana M. 2010, "La valutazione dei medici nel SSN: proposte in campo e pratiche aziendali", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, pp. 489-518.
- De Pietro C. 2010, capp. 5-15 (pp. 186-303) in Pinelli N., Rossini G. (a cura di), *Formazione manageriale in sanità. Competenze e fabbisogni per lo sviluppo professionale del management SSN*, Roma, Edizioni Iniziative Sanitarie.
- De Pietro C. 2009, "L'invecchiamento del personale SSN", in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009*, Milano, Egea, pp. 469-91.
- De Pietro C., Barbieri M. 2009, "En Italie, un recrutement et un marché du travail en forte évolution", in Rapiou Marie-Thérèse et Riondet Jean (coordonné par), *Le «recrutement» des infirmières: de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Regards croisés et analyses comparées entre pays*, Paris, L'Harmattan, pp. 125-44, ISBN 978-2-296-08389-9.

## Capitoli su libri (2002-2008)

---

- De Pietro C., Filannino C. 2008, "Composizione e retribuzioni del personale SSN nel 2006", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, pp. 235-63.
- De Pietro C., Prenestini A. 2008, "Governance professionale nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo del Collegio di direzione e del Consiglio dei sanitari", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, pp. 301-26.
- De Pietro C. 2007, "Le retribuzioni nelle strutture ospedaliere pubbliche e private milanesi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, pp. 463-76.
- De Pietro C. 2006, "La carenza di infermieri: condizioni del mercato del lavoro e risposte di management", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, pp. 565-90.
- De Pietro C. 2005, "Il lavoro interinale degli infermieri: il punto di vista delle Agenzie per il Lavoro", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, pp. 427-56.
- De Pietro C. 2004, "Orientamento del personale ai rapporti con l'utenza", in Tedeschi P., Tozzi V. (a cura di), *Il governo della domanda. Tutela della salute, committenza, programmazione-acquisto-controllo*, Milano, McGraw-Hill, pp. 275-95.
- De Pietro C. 2003, "Le retribuzioni nella sanità pubblica: una prima analisi quali-quantitativa in due aziende", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, pp. 445-68.

- De Pietro C., Lega F. Pinelli N. 2003, "L'indagine nazionale sul processo di aziendalizzazione: organizzazione e personale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, pp. 379-402.
- Bandini F., De Pietro C. 2003, "La flessibilità nella Pubblica Amministrazione", in Bombelli M. C., Cuomo S. (a cura di), *Il tempo al femminile*, Milano, Etas Libri, pp. 79-93.
- De Pietro C. 2002, "Libera professione intramuraria: due esperienze a confronto", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2002*, Milano, Egea, pp. 389-425.
- Del Vecchio M., De Pietro C. 2002, "La valutazione del personale dirigente: una leva a disposizione delle aziende", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2001*, Milano, Egea, pp. 558-77.
- De Pietro C. 2002, "La valutazione del personale dirigente quale strumento di sviluppo organizzativo. Il caso di un'azienda territoriale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2001*, Milano, Egea, pp. 578-617.

### Pubblicazioni professionali e di altro tipo (dal 2023)

---

- Vogel J., Sapin M., Kuklinski D., Walker C., Mantwill S., Havranek M., Sabariego C., De Pietro C., Burgstaller J., Peytremann-Bridevaux I., Geissler A. 2024, *Quality Monitoring and Public Reporting: Recommendations for the Swiss Healthcare System. Report Mandated by the Federal Quality Commission*, Federal Quality Commission, Bern, <https://www.bag.admin.ch/dam/bag/de/dokumente/kuv-leistungen/eqk/Quality%20Monitoring%20and%20Public.pdf.download.pdf/Quality%20Monitoring%20and%20Public%20Reporting%20Recommendations%20for%20the%20Swiss%20Healthcare>
- Barbero M., Bonafine A., De Pietro C. 2023, La fisioterapia in Svizzera tra nuove esigenze e responsabilità, *Iride – Rivista di economia, sanità e sociale*, 15:29-31, ISSN 2504-2742, ISBN 88-7595-022-9, <https://www2.supsi.ch/cms/iride/>
- De Pietro C. 2023, Finanziare i servizi sanitari: un rompicapo per la politica e la società, *Iride – Rivista di economia, sanità e sociale*, 15:13-15, ISSN 2504-2742, ISBN 88-7595-022-9, <https://www2.supsi.ch/cms/iride/>

### Pubblicazioni professionali e di altro tipo (2017-2022)

---

- De Pietro C. 2022, Le prospettive del nostro sistema sanitario. Efficacia, equità, consenso pubblico, *Iride – Rivista di economia, sanità e sociale*, 13:9-11, ISSN 2504-2742, <https://www2.supsi.ch/cms/iride/>
- De Pietro C. 2022, Lo sviluppo del settore sanitario e socio-sanitario, *Archi* 5, 27-30, ISSN 1422-5417, <https://www.espazium.ch/it/archi-0>
- Basinska K., Guerbaai R.-A., Simon M., De Geest S., Wellens N.I.H., Serdaly C., De Pietro C., Desmedt M., Kressig R.W., Nicca D., Zeller A., Vaes A., Zúñiga F. 2021, A nurse-led care model to strengthen geriatric expertise in nursing homes: The development and content of the INTERCARE model, Institute of Nursing Science, Medical Faculty, University of Basel, <https://intercare.nursing.unibas.ch/publikationen/>
- De Pietro C. 2020, "Comment financer les services de santé des aînés?", *REISO, Revue d'information sociale*, mis en ligne le 27 avril 2020, ISSN 2673-9364, <https://www.reiso.org/document/5842>
- De Pietro C., Josi R. 2019, "Skill-mix professionale negli ambulatori di medicina di famiglia in Svizzera", *Atti CALASS 2019*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/actas-de-calass-2019-issn-no-1988-7914/>
- De Pietro C., Pacileo G., Sartirana M., Pirazzoli A. 2018, "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale Ssn. Dimensioni del fenomeno e proposte", *Welfare Oggi*, maggio-giugno 2018, 28-36, ISSN 2240-3590.
- De Pietro C., Francetic I. 2018, "Aiuto allo sviluppo in ambito sanitario: bisogni locali e iniziative globali", *Iride – Rivista di economia, sanità e sociale*, 4:15-17, ISSN 2504-2742, <https://www2.supsi.ch/cms/iride/>
- De Pietro C., Fahländer A. 2018, "La cooperazione nell'azione di Gianfranco Domenighetti", *Iride – Rivista di economia, sanità e sociale*, 4:39, ISSN 2504-2742.
- De Pietro C., Josi R. 2018, "Lo sviluppo delle pratiche avanzate infermieristiche negli studi medici non ospedalieri in Svizzera. Presentazione di alcuni primi risultati intermedi di uno studio svolto da Renata Josi come parte del suo dottorato di ricerca", *Atti CALASS 2018*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/actas-calass-2018-issn-no-1988-7914/>
- De Pietro C., Giacomazzi M., Pinelli N., Sartirana M. 2017, *Impatto della legge 161/2014 sulle Aziende del SSN – Osservatorio FIASO "Politiche del Personale nelle Aziende del SSN"*, I Quaderni FIASO, Roma: Kos.
- De Pietro C. 2017, "L'assicurazione privata e il SSN italiano: Falsi amici, collaboratori o estranei?", *Atti CALASS 2017*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/actas-calass-2017-issn-no-1988-7914/>
- De Pietro C. 2017, "Qualità e controllo dei costi: dalla clinica al sistema dei servizi di cura", *Atti CALASS 2017*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/actas-calass-2017-issn-no-1988-7914/>

### Pubblicazioni professionali e di altro tipo (2011-2015)

---

- Quentin W., Wittenbecher F., Spranger A., Crivelli L., Sturny I., Camenzind P., De Pietro C. 2015, "Hospital reforms in Switzerland", *Eurohealth*, 21:30-33, ISSN 1356-1030.
- De Pietro C., Pacileo G., Pirazzoli A., Sartirana M. 2015, "«Personale, boom inidonei»", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 15-21 dicembre: 10-2, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C. 2015, "Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano", *FimivInforma*, Anno IX, n. 29, 22-4.

- De Pietro C. 2015, "La verifica della tutela della salute del personale nel Servizio Sanitario Nazionale italiano: risultati intermedi di una ricerca economico-aziendale", *Atti CALASS 2015*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2015/>
- De Pietro C. 2015, "La cassa malati pubblica in Svizzera: pro e contro evidenziati in occasione di un recente referendum popolare", *Atti CALASS 2015*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2015/>
- De Pietro C. 2014, "Chi cura si ammala e la sanità ne soffre", *Via Sarfatti 25*, ix(3), marzo: 10.
- De Pietro C., Sartirana M. 2014, "Quando l'assenza è patologica", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 21-27 gennaio: 4, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Anzivino A., Sartirana M. 2013, "Se l'infermiera è una mamma", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 10-16 dicembre: 22-3, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Anzivino A., Sartirana M. 2013, "Infermieri snobbati dalla politica", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 17-23 settembre: 2-3, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Anzivino A., Sartirana M. 2013, "Il settore invecchia, turnover a rischio", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 17-23 settembre: 3, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Anzivino A., Sartirana M. 2013, "Ma in Germania e Olanda crisi esistenziale più profonda", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 17-23 settembre: 3, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Sartirana M. 2012, "Personale: la misura delle performance", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 4-10 dicembre: 18, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C. 2011, "Il ruolo dei fondi sanitari integrativi nel Ssn", *AboutPharma* 86:64-5.
- De Pietro C. 2011, "Regolamentazione, finanziamento e organizzazione: i tre ruoli delle Regioni nella sanità integrativa", *AboutPharma* 86:70-1.
- De Pietro C. 2011, "La valutazione della pratica professionale dei medici", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2011/>
- De Pietro C. 2011, "Assicurazione privata in un Servizio Sanitario Nazionale tipo Beveridge: il caso italiano", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2011/>

### **Pubblicazioni professionali e di altro tipo (2007-2010)**

---

- De Pietro C., Francesconi A., Lega F., Sartirana M. 2010, "Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget", *Il Sole 24 Ore Sanità*, 25-31 gennaio: 21, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C. 2010, "Out-of-pocket, equità di accesso ai servizi e sostenibilità del Ssn", *Celsus* 2:8.
- Wiskow C., Albrecht T., De Pietro C. 2010, *How to create attractive and supportive work environment for health professionals*, Copenhagen, WHO Regional Office for Europe, ISSN 1997-8073.
- De Pietro C. 2010, "La sfida dell'invecchiamento della professione medica. Alcuni commenti a partire dal personale di ASL e AO SSN", *Bollettino dell'Ordine Provinciale Medici Chirurghi e Odontoiatri Milano* LXIII(2):25-8.
- De Pietro C. 2010, "In medicina non c'è necessità di quote rosa", *Sarfatti 25*, gennaio/febbraio:4.
- De Pietro C. 2010, "Hacia sistemas de salud universales, integrales y equitativos. La experiencia italiana", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2010/>
- Cometti G., De Pietro C. 2009, "Federalismo fiscale, quanto solidale?", *Direct Link* 2(4):1.
- De Pietro C. 2009, "Personale sempre più vecchio – RAPPORTO OASI 2009/ Analisi del Cergas Bocconi sull'evoluzione dell'età dei dipendenti – L'aumento dell'età richiede modifiche nelle dinamiche di gestione aziendali", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 43, 17-23 novembre:27, ISSN 2499-6599.
- Cometti G., De Pietro C. 2009, "Crisi economica: impatto sull'ortopedia italiana", *Direct Link* 2(1):1.
- De Pietro C. 2009, "L'invecchiamento del personale sanitario in Italia", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2009/>
- De Pietro C., Filannino C. 2008, "Retribuzioni, puzzle regionale – OASI 2008/ Analisi del Cergas Bocconi sulla situazione 2006 di personale e stipendi – Al Sud tanti dirigenti ma buste paga inferiori alla media nazionale", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 47, 2-8 dicembre:31, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Prenestini A. 2008, "Se il professionista è manager – OASI 2008/ Il ruolo del Collegio di direzione e del Consiglio dei sanitari nelle aziende – Azioni spesso influenzate da altri organismi – Medici sovra-rappresentati", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 44, 11-17 novembre:4, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C. 2007, "Nursing, policy anti-carenza – OASI 2006/ Infermieri: analisi del CERGAS Bocconi sulla situazione legata agli organici – Personale di supporto: corsi di scarsa qualità – Le strategie delle aziende", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 22, 5-11 giugno:32, ISSN 2499-6599.

### **Pubblicazioni professionali e di altro tipo (2003-2006)**

---

- De Pietro C. 2006, "Niente blocchi di assunzioni. L'Est europeo in pole position – Richiesta ancora limitata ma in crescita", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 6, 14-20 febbraio: 33, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C. 2006, "Quando il nursing è interinale. Reclutamento soprattutto all'estero. Agenzie e cooperative in pista", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 6, 14-20 febbraio: 32, ISSN 2499-6599.
- Alfano A., De Pietro C. 2006, "I sistemi sanitari tra dinamiche globali e risposte locali", *Panorama della sanità* 17:32-3, ISSN 2499-6599.
- De Pietro C., Fattore G. 2006, "Equità e giustizia sociale. Le sfide della globalizzazione", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2006/>
- De Pietro C. 2005, "Valutare il lavoro dei medici: l'esperienza di una azienda sanitaria pubblica italiana", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.lass.org/it/acta/calass-2005/>

- De Pietro C. 2005, "Infermieri stranieri in Italia: l'esperienza delle agenzie per il lavoro interinale", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.alass.org/it/acta/calass-2005/>
- De Pietro C. 2004, "Décentralisation du système de santé. Le cas de l'Italie.", *Atti CALASS*, ISSN 1988-7914, <https://www.alass.org/it/acta/calass-2004/>
- De Pietro C. 2003, "Libera professione: attenti a chi incassa", *Il Sole 24 Ore Sanità* n. 28, 22-28 luglio:14-5, ISSN 2499-6599.

## ● CONFERENZE E SEMINARI

### Partecipazione quale relatore (2018-2023)

- "La pianificazione integrata degli anziani 2021-2030 elaborata dal Cantone", serata "Anziani, guardiamo avanti con fiducia!" organizzata dal Partito Socialista Bellinzona, 7 marzo 2023.
- "Economic sustainability of the Swiss health system and work conditions in healthcare facilities", 1<sup>st</sup> study day CNHW Association, Manno, 31 gennaio 2023.
- "La pianificazione dei servizi per gli anziani nel 2030. L'esperienza del Canton Ticino", Conferenza annuale ALASS, Barcelona, 1 settembre 2022.
- "What lessons can we learn from the Dutch experience of market reforms in health care?" (spotlight speaker), Webinar European Observatory on Health Systems and Policies, 24 maggio 2022.
- "Gestion de la pandémie: défis et leçons à tirer – Le cas de l'Italie", Webinar ALASS, 31 marzo 2021.
- "Sostegno della Svizzera alle Riforme sanitarie nella Cooperazione con l'Europa dell'Est: quali sinergie e spunti trarre dal sistema di salute svizzero?", conferenza decentrata DEZA/DDC/DSC e SUPSI, Manno, 4 ottobre 2019.
- "Medicina di gruppo: condizione necessaria per cure primarie efficaci ed efficienti?", 17° corso di aggiornamento per il medico di base, Giubiasco, 27 settembre 2019.
- "Médecins de famille comme coach en santé? Attitudes et défis dans un projet pilote suisse" (con M. Caiata Zufferey), Congrès de la société suisse de sociologie, Neuchâtel, 12 settembre 2019.
- "La culture des gestionnaires à l'épreuve des professionnels de santé et de la politique", Conferenza annuale ALASS, Montréal, 24 agosto 2019.
- "Enjeux économiques des besoins de services de santé dans une population vieillissante", 2<sup>ème</sup> Congrès intercantonal "Les enjeux du vieillissement en Suisse et à l'étranger", Institut et Haute Ecole de la Santé La Source, Lausanne, 6 giugno 2019.
- "Bundled payments: Dimissioni ospedaliere, prestazioni ambulatoriali e continuità delle cure nella recente esperienza degli USA", Meeting regionale H+, Sorengo, 15 maggio 2019.
- "L'impatto delle sfide demografiche e sanitarie sul finanziamento dell'assicurazione sociale malattie (premi e riduzione dei premi)", conferenza CSB (Centro Studi Bancari) su Aumento dei premi: finanziamento LAMal sempre più sotto pressione, Vezia, 13 marzo 2019.
- "Rendicontare invece che curare?", conferenza annuale ASI (Associazione Svizzera Infermieri) e SUPSI su Paziente al centro della cura: mito o realtà?, Lugano, 29 novembre 2018.
- "Sustainability of Swiss health system", keynote lecture, SGAIM SSMIG SSGIM Congrès d'automne, Montreux, 21 settembre 2018.
- "Augmentation des compétences gériatriques infirmières en EMS dans le but de réduire les hospitalisations (programme national de recherche 74)", Conferenza annuale ALASS, Lyon, 6 settembre 2018.
- "Lo sviluppo delle pratiche avanzate infermieristiche negli studi medici non ospedalieri in Svizzera", Conferenza annuale ALASS, Lyon, 6 settembre 2018.
- "Invecchiamento, fine vita e spesa sanitaria", Meeting "Temi d'attualità della politica sanitaria", Curafutura, Lugano, 17 aprile 2018.

### Partecipazione quale relatore (2016-2017)

- "Precondizioni per la collaborazione tra i diversi attori cantonali per lo sviluppo efficace e sostenibile della MAS", Conferenza "La medicina di punta oggi in Ticino", Fondazione Epatocentro Ticino, EOC e USI, Lugano, 28 novembre 2017.
- "Place de l'hôpital dans le parcours de soins. Évolutions en Suisse et en Italie", Séminaire ENCC – Etude Nationale des Coûts à méthodologie Commune, Aix-en-Provence, 24 novembre 2017.
- "Qualité et contrôle des coûts: de la clinique aux systèmes de soins", XXVIII Conferenza Annuale ALASS, Liège (Belgio), 9 settembre 2017.
- "L'assicurazione privata e il SSN italiano: falsi amici, collaboratori o estranei?", XXVIII Conferenza Annuale ALASS, Liège (Belgio), 7 settembre 2017.
- "Le prospettive del SSN nell'ottica del risparmio", Convegno "Il management del paziente infettivo", AOU Maggiore della Carità, Novara, 22 marzo 2017.
- "Presentazione ricerca FIASO sull'impatto della legge 161 e delle inidoneità lavorative", Convegno nazionale FIASO "Politiche del personale e organizzazione del lavoro nel SSN. Impatto nuovo orario di lavoro, inidoneità lavorative, rinnovo contrattuale e blocco del turn-over", Roma, 10 marzo 2017 (con M. Sartirana).
- "La tutela della salute del personale nel Servizio Sanitario Nazionale italiano: I risultati di una ricerca economico-aziendale", XXVII Conferenza Annuale ALASS, Brasilia, 23 luglio 2016.

- “Prospettive di sistema e di management per la gestione delle inidoneità e delle limitazioni lavorative del personale delle aziende pubbliche e private: esperienza positiva di approccio multidisciplinare”, XXIX Congresso Nazionale ANMA – Associazione Nazionale Medici d’Azienda e competenti, Torino, 27 maggio 2016 (con P. Torri).
- “Le inidoneità e le idoneità con limitazioni nelle Aziende sanitarie pubbliche – Risultati di un programma di ricerca”, Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto, Regione Veneto, Mestre, 23 maggio 2016.
- “Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN: i risultati di un’indagine economico aziendale”, Invecchiamento, usura, limitazioni lavorative del personale infermieristico nel sistema sanitario nazionale: analisi dei dati e proposte di soluzione, NurSind, Perugia, 18 maggio 2016.

### **Partecipazione quale relatore (2013-2015)**

---

- “I risultati della ricerca”, Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte, Università Bocconi, Milano, 10 dicembre 2015.
- “Enjeux économiques des besoins de services de santé dans une population vieillissante”, Les enjeux du vieillissement en Suisse, Institut et Haute Ecole de la Santé La Source, Lausanne, 3 dicembre 2015.
- “Principal health reforms”, HiT Health System Review Presentation of country report – Switzerland, Bern, 1 December 2015.
- “Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle aziende sanitarie pubbliche”, SSN fast forward – Il Rapporto OASI e le proposte per il SSN, Università Bocconi, Milano, 27 novembre 2015.
- “Caratteri distintivi e posizionamento delle società di mutuo soccorso per le coperture sanitarie private”, Evento BokCity Milano per la presentazione del libro “Le prospettive del mutuo soccorso nel sistema sanitario italiano”, Milano, 23 ottobre 2015.
- “Prospettive del mutuo soccorso in ambito socio-sanitario”, Assemblea nazionale FIMIV, Roma, 14 ottobre 2015.
- “Ruolo e prospettive in ambito socio-sanitario”, Giornata nazionale della mutualità, Venezia, 18 aprile 2015.
- “Le système DRG est un outil de pilotage des hôpitaux ? L’expérience en Italie”, Séminaire ENCC – Etude Nationale des Coûts à méthodologie Commune, Bordeaux, 7 novembre 2013.
- “L’esperienza dei Fondi Integrativi”, Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena “Vivere bene in Provincia di Modena”, Modena, 4 ottobre 2013.
- “Perché e come differenziare le SMS nel settore dei fondi sanitari”, Convegno CERGAS Bocconi, FIMIV e Fondazione Cesare Pozzo per la Mutualità, Milano, 25 settembre 2013.
- “Ruolo e funzionamento dei fondi sanitari privati in un sistema universalistico: il caso dell’Italia”, Conferenza Annuale ALASS, Rennes, 30 agosto 2013.
- “Il ruolo delle aziende e del management”, Convegno SICOOP e Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Cosenza “Primum non nocere – Sanità vs malasanità”, Cosenza, 5 aprile 2013.

### **Partecipazione quale relatore (2011-2012)**

---

- “Internazionalizzare il capitale umano nelle strutture sanitarie”, Convegno su Internazionalizzare il Sistema Sanitario Lombardo: opportunità e prospettive, Regione Lombardia – Sanità, Milano, 14 dicembre 2012.
- “Mercato del lavoro e organizzazione dei sistemi sanitari: quale futuro per gli infermieri italiani”, V Congresso nazionale NurSind, Salerno, 2 novembre 2012.
- “Le politiche sanitarie adottate dai paesi europei colpiti dalla crisi macroeconomica e fiscale”, Conferenza Annuale ALASS, Lisboa, 12 settembre 2012.
- “Le dimensioni del governo clinico e dell’appropriatezza”, Seminario/Convegno AIOP Giovani – AIOP Campania, Anacapri, 20 luglio 2012.
- “Nuovi modelli organizzativi per gli ospedali”, Presentazione Rapporto OASI 2011, Udine, 15 giugno 2012.
- “Lo sviluppo dei fondi sanitari integrativi”, Presentazione Rapporto OASI 2011, Bologna, 8 giugno 2012.
- “La sanità italiana come centro di attrazione euro-mediterranea. Ipotesi di lavoro”, IX Convegno annuale nazionale di AIOP Giovani, Roma, 17 maggio 2012.
- “Valutare competenze e performance individuale dei medici ospedalieri nella prospettiva del management: alcune esperienze italiane”, I Seminário Internacional sobre Potencialidades e Inovações nos Processos de Trabalho em Saúde, Universidade de Brasilia, 27 aprile 2012.
- “Le indicazioni sul personale dal SIVEAS - Struttura per età, composizione SIVE per categorie, modelli retributivi del personale SSN”, Seminario di Seminario di Alta Formazione su “Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del Servizio Sanitario Nazionale”, Ministero della Salute, Roma, 2 aprile 2012.
- “Il punto di vista dell’economia sanitaria. Il lato gestionale”, convegno Università degli Studi di Milano su “Profili normativi dell’assistenza sanitaria integrativa. Modello italiano e modelli europei a confronto”, Milano, 19 dicembre 2011.
- “Ageing and the socio-health services in Italy: quality and sustainability”, CASW – TUGC Forum on development of LTC systems for the aged population: a global perspective, Chinese Agency for Social Welfare and Tsingua University Gerontology Center, Beijing, 2 dicembre 2011.
- “La valutazione della pratica professionale dei medici”, Conferenza Annuale ALASS, Lausanne, 2 settembre 2011.
- “Assicurazione privata in un Servizio Sanitario Nazionale tipo Beveridge: il caso italiano”, Conferenza Annuale ALASS, Lausanne, 2 settembre 2011.

- "Bref encadrement du sujet", Atelier ALASS-HUG (Hopitaux Universitaires de Genève) su "Planification des besoins en RH dans les hôpitaux", Genève, 22 giugno 2011.
- "I nodi concettuali", Atelier ALASS-EOC-CERGAS Bocconi su "La valutazione della pratica professionale dei medici", Milano, 18 giugno 2011.

### **Partecipazione quale relatore (2008-2010)**

---

- "La valutazione dei medici del SSN", Convegno CERGAS Bocconi su "Presentazione del Rapporto OASI 2010", Milano, 22 novembre 2010.
- "Spesa sanitaria privata out-of-pocket e ruolo della sanità integrativa", Convegno AMARIS (Assicurazione e management dei rischi in sanità) su "La sanità integrativa: come coordinarla con il SSN", Milano, 17 novembre 2010.
- "La experiencia italiana", Seminario su "Hacia sistemas de salud universales, integrales y equitativos" organizzato dalla Secretaria de la Salud del Messico, dalla Representación de OPS-OMS en México e da ALASS, Sala del Consejo Nacional de Salud, México DF, 1 settembre 2010.
- "El caso de Italia", Seminario ALASS su "Casos nacionales de reformas a la salud: hacia la universalización, la equidad y la participation", Universidad Autonoma Metropolitana, México DF, 2 settembre 2010.
- "La graduazione delle funzioni di management nell'area tecnica sanitaria: dal coordinamento alla dirigenza, quali strategie", 1° Congresso nazionale delle professioni tecnico-sanitarie e dei coordinatori dell'area tecnico-sanitaria, Riccione, 4 dicembre 2009.
- "L'invecchiamento del personale sanitario in Italia", Conferenza Annuale ALASS, Luxembourg, 10-12 settembre 2009.
- "Demographic changes in the Italian NHS workforce", Conferenza Annuale EHMA (European Health Management Association), Innsbruck, 24-26 giugno 2009.
- "Italy: case study", relatore invitato al Policy Dialogue organizzato dall'European Observatory on Health Systems and Policies in collaborazione con la DG SANCO della Commissione dell'Unione Europea su "The planning of a well-skilled nursing and social care workforce in the European Union", Venezia, 11-12 maggio 2009.
- "La libera professione intramuraria", relatore invitato al seminario di aggiornamento Fondazione Femor, Milano, 14 marzo 2009.
- "Le prospettive gestionali per l'assistenza ospedaliera in area medica", relatore invitato al seminario per dirigenti medici, Azienda Sanitaria n. 9, Locri (Rc), febbraio 2009.
- "Skill-mix change and workforce planning in Italy", Conferenza Annuale EHMA, Athènes, 25-27 giugno 2008.
- "Le recrutement des infirmiers en Italie", relatore invitato all'Atelier ALASS - CNRS - HCL su « Le recrutement des infirmières : de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Analyses comparées », Hospices Civils de Lyon, Lyon, 17 aprile 2008.

### **Partecipazione quale relatore (2007)**

---

- "Planificación y regulación en la formación de recursos humanos - The case of Italy", relatore invitato al Seminario Internacional "Inovações na gestão do setor saúde", Secretaria da Saúde, Governo do Estado de São Paulo, São Paulo, 28-30 novembre 2007.
- Relatore invitato al workshop per la predisposizione e la condivisione dell'atto aziendale, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine, giugno 2007.
- Relatore invitato all'incontro su "I successi della medicina aumentano il numero dei malati. L'appropriatezza in medicina. Le differenze regionali", Gruppi consiliari regionali DS e DL - La Margherita, Consiglio Regionale Friuli-Venezia Giulia, Trieste, giugno 2007.
- "Obiettivi individuali di gruppo per i professionisti del SSN? Come coniugare gli obiettivi di budget per Cdr con la valutazione individuale dei dirigenti", Club degli staff di gestione delle aziende sanitarie italiane, CERGAS Bocconi, Milano, marzo 2007.
- "L'esperienza italiana dei DRGs: punti di forza e criticità", relatore invitato al seminario per dirigenti medici su "DRG: origini, finalità e gestione", Azienda Sanitaria n. 9, Locri (Rc), marzo 2007.
- "Il modello dipartimentale: quale impatto sulla gestione delle aziende sanitarie", relatore invitato all'incontro ANPO - Azienda Ospedaliera di Melegnano su "Il modello dipartimentale nell'AO di Melegnano", Ospedale Predabissi, Vizzolo Predabissi (Mi), marzo 2007.

### **Partecipazione quale relatore (2006)**

---

- "Mercato del lavoro e professionalizzazione del sistema socio-sanitario: alcune considerazioni prospettiche", relatore invitato al Forum RPS - La Rivista delle Politiche Sociali 2006 su "Il sistema socio-sanitario in Italia - Quattro percorsi di lettura e le evoluzioni necessarie", Roma, novembre 2006.
- "La dimensione organizzativa: modelli di assistenza e meccanismi di coordinamento", relatore invitato alla Presentazione dei risultati della ricerca sull'evoluzione del ruolo e del profilo professionale degli infermieri e degli operatori socio-sanitari, Scuola Superiore Sant'Anna e Regione Toscana, Pisa, novembre 2006.
- "Les systèmes sanitaires entre dynamiques globales et réponses locales", relatore invitato come membro del Comitato Organizzatore della XVII Conferenza ALASS, Milano, ottobre 2006.
- "Equità e giustizia sociale. Le sfide della globalizzazione", relatore invitato come membro del Comitato Organizzatore della XVII Conferenza ALASS, Milano, ottobre 2006.

- “Il ruolo della direzione ospedaliera dopo dieci anni di aziendalizzazione”, relatore invitato al Congresso annuale ANMDO (Associazione Nazionale Medici di Direzione Ospedaliera), Lecce, settembre 2006.
- “Temporary work for nurses in the Italian public hospitals”, Conferenza Annuale EHMA (European Health Management Association), Budapest, giugno 2006.
- “Entrepreneurial behaviours in Italian primary care services: a comparative analysis of public, private and mixed initiatives”, Conferenza Annuale EHMA, Budapest, giugno 2006.
- “Attualità e prospettive della direzione sanitaria”, relatore invitato al convegno su “La Direzione Sanitaria: attualità e prospettive”, organizzato dall’Università degli Studi di Bologna – Scuola Superiore di Politiche per la Salute, dall’ANMDO – Associazione nazionale medici di direzione ospedaliera e dall’Associazione Mario Zanetti, Bologna, maggio 2006.
- “Logiche retributive in sanità: evoluzione e prospettive”, relatore invitato alla Giornata di studio su “Il nuovo CCNL dell’area della dirigenza medico-veterinaria del SSN 2002-2005”, CGIL Medici e Camera del Lavoro Metropolitana di Milano, marzo 2006.
- “L’evoluzione del Sistema Sanitario Nazionale e i tre livelli istituzionali”, relatore invitato al Seminario su “Decentralizzazione nel settore sanitario: prospettive di cooperazione Italia-Vietnam”, Hanoi, marzo 2006.
- “Organizzazione del lavoro: i criteri di valutazione del dipendente”, relatore invitato presso Azienda Sanitaria di Bolzano – Sanitätsbetrieb Bozen, febbraio 2006.

### **Partecipazione quale relatore (2004-2005)**

---

- “La dipartimentalizzazione nel SSN: i sistemi operativi”, relatore invitato al seminario per dirigenti medici su “Organizzazione dipartimentale e governo dei servizi sanitari”, Azienda Sanitaria Locale n. 9, Locri (Rc), dicembre 2005.
- “Valutare il lavoro dei medici: l’esperienza di un’azienda sanitaria pubblica italiana” e “Infermieri stranieri in Italia: l’esperienza delle agenzie per il lavoro interinale”, XVI Conferenza ALASS, Montréal, ottobre 2005.
- “Knowledge management e gestione del personale”, Incontro CERGAS e DAP-SDA Bocconi, Rapallo (Ge), settembre, con C. Filannino 2005.
- “Gestire il personale nelle aziende sanitarie italiane. Competenze professionali e sistemi di gestione per nuove sfide e vecchi problemi”, Incontro CERGAS e DAP-SDA Bocconi, Milano, giugno 2005.
- “Converging patterns in hospital organization”, relatore invitato alla Reunion Antares Consulting, Barcelona, luglio 2005.
- “Private activities of the Italian NHS’s staff: the case for improving HRM”, 20th Workshop on Strategic Human Resource Management, EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management), Bruxelles, aprile 2005.
- “Prospettive di formazione e opportunità di lavoro nelle pubbliche amministrazioni, nelle istituzioni internazionali e nelle organizzazioni non-profit”, relatore invitato all’Istituto Tecnico Commerciale V. Cosentino, Rende (Cs), febbraio 2005.
- “Decentramento nei sistemi sanitari occidentali: regolarità e differenze”, Convegno AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria), Milano, novembre 2004.
- “Sempre più anziani, sempre più sani?”, relatore invitato all’incontro organizzato dal Comune di Cassinetta di Lugagnano (Mi), novembre 2004.
- “Organizational developments and human resources policies in hospital management: international trends and perspectives” (con F. Lega), Workshop CERGAS Bocconi “Creating actionable knowledge to manage change – 25 years of experience for the development of healthcare management in Italy”, Ruta di Camogli (Ge), settembre 2004.
- “Décentralisation du système de santé. Le cas de l’Italie”, XV Conferenza ALASS, București, settembre 2004.
- “Public-private relationships in the Italian healthcare system”, relatore invitato all’Atelier ALASS (Associazione Latina per l’Analisi dei Sistemi Sanitari) – FGV EAESP, São Paulo, luglio 2004.
- “Decentralization in the healthcare sector: converging rhetoric, mixed practices”, Workshop on public sector in common Europe – trends and fashions, EIASM, Henningsvaer, giugno 2004.
- “Organizzazione e gestione del personale: le soluzioni innovative emergenti”, Convegno Nazionale CERGAS “25 anni di ricerca e formazione al servizio della salute dei cittadini”, Milano, aprile 2004.

### **Partecipazione quale relatore (2001-2003)**

---

- “Le système de financement des hôpitaux en Italie et en Europe”, XIV Conferenza ALASS, Lugano, settembre 2003.
- “Private activities of the Italian NHS’s staff: the case for improving HRM”, EHMA (European Health Management Association) Annual Conference, Caltanissetta, giugno 2003.
- “Le système de financement des frais d’exploitation des hôpitaux en Italie”, Atelier ALASS sur l’analyse comparée du financement des frais d’exploitation des hôpitaux, Bruxelles, maggio 2003.
- “Il collegamento tra i sistemi di programmazione e controllo e di gestione del personale”, Club degli staff di gestione delle aziende sanitarie italiane, CERGAS Bocconi, Milano, maggio 2003.
- “Funzioni e ruoli innovativi nel sistema sanitario italiano”, Convegno Sda Bocconi, Milano, marzo 2003.
- “Perours de carrière et responsabilité des «dirigenti» du SSN italien”, XIII Conferenza ALASS (Associazione Latina per l’Analisi dei Sistemi Sanitari), Toledo, settembre 2002.
- “Il sistema sanitario italiano: analisi di contesto e tendenze evolutive”, relatore invitato al Convegno annuale del Gruppo Santo Stefano, Jesi (An), luglio 2002.

- “Career dynamics and performance appraisal for the skilled personnel of the Italian NHS”, EHMA (European Health Management Association) Annual Conference, Gdansk, giugno 2002.
- “La formazione in sanità: ritorni gestionali e impatto”, relatore invitato al seminario organizzato dalla Società Italiana di Pediatria, Asti, ottobre 2001.

## ● **RETI E AFFILIAZIONI**

---

### **Partecipazione a fondazioni, associazioni, gruppi di lavoro, elenchi**

---

- Membro del consiglio di fondazione SSPH+ – Swiss School of Public Health, 2019-2022 e 2023-2026; <https://ssphplus.ch/>.
- Componente dello steering committee della Lugano Summer School in Public Health Policy, Economics, and Management, dal 2020; <http://www.sspH-lugano-summer-school.ch/>.
- Iscritto all’Elenco nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione italiano (DM 2.12.2016 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e ss.mm.ii.) dal 29.5.2018 con progressivo n. 3602 e fascia 3.
- Componente del Leading group dell’Istituto di medicina di famiglia dell’USI – Università della Svizzera Italiana, 2021-2022; <https://www.biomed.usi.ch/it/facolta-scienze-biomediche/istituti>.
- Presidente ALASS – Associazione Latina per l’Analisi dei Sistemi Sanitari, Barcelona, 2020-2022 (membro del Comitato 2004-2020); <https://www.alass.org/it/>.
- Presidente del Comitato scientifico della Conferenza annuale ALASS 2021, Locarno e online; <https://www.alass.org/it/calass/calass-2021/>.
- Componente del Comitato scientifico della Fondazione Cesare Pozzo per la mutualità, Milano, 2017-2020.
- Referente CERGAS Bocconi per la GHWA – Global Health Workforce Alliance, World Health Organization, Genève, 2008-2016.
- Membro dell’EHMA – European Healthcare Management Association, Bruxelles, 2001-2010.
- Membro del Comitato scientifico della Conferenza annuale ALASS 2006, Milano; <https://www.alass.org/it/acta/calass-2006/>.

## ● **ATTIVITÀ DI REFERAGGIO**

---

### **Riviste scientifiche**

---

- Economia & Management
- European Journal of Public Health
- Health Policy (editorial board member)
- International Journal of Health Policy and Management
- International Journal of Health Services
- International Journal of Public Sector Management
- Mecosan
- Politiche sanitarie
- Social Science and Medicine
- Tempus
- Tendenze Nuove

### **Istituti di finanziamento e di promozione della ricerca**

---

- COST (European Cooperation in Science & Technology), CA15222 “European Network for cost containment and improved quality of health care”; OC-2023-1-26718 “Social Economy Transition in Health and Care Sector”
  - Swiss Cancer League
  - Swiss National Science Foundation
- 

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell’art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 GDPR 679/16 - “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.*

Luogo e data: Bellinzona, 26 luglio 2024

Firma:

