

Via A. di Rudinì,n.8 – 20142 MILANO Tel. 02.8184.1 – Fax 02.8910875

Deliberazione n. 0001675 del 16/07/2021 - Atti U.O. Direzione Strategica

Oggetto: MODIFICA DEL P.O.A.S. DELL' ASST SANTI PAOLO E CARLO, APPROVATO CON DELIBERAZIONE N. 1766 DEL 18/10/2017 AD OGGETTO: "DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) SANTI PAOLO E CARLO AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 35 DEL 30.12.2009, COME MODIFICATA CON LEGGE REGIONALE N. 23 DEL 11 AGOSTO 2015 ES.M.I." PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI

#### IL DIRETTORE GENERALE

**Premesso** che, con D.G.R. n. X/4473 del 10.12.2015, è stata costituita l' "Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo" e che, pertanto, quest'ultima, ai sensi dell'art. 2, comma 8, lettera c), della Legge Regionale n. 23 dell'11.08.2015, a decorrere dal 01.01.2016 è subentrata nei rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alle A.O. San Paolo e A.O. San Carlo;

**Vista** la propria Deliberazione n. 1 del 01.01.2016, esecutiva ai sensi di legge, avente ad oggetto "Presa d'atto della DGR n. X/4473 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: Costituzione Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo";

**Preso atto** che la Giunta Regionale della Lombardia, con D.G.R. n. XI/1065 del 17.12.2018, ha nominato il dott. Matteo Stocco, quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo con decorrenza dal 01.01.2019 fino al 31.12.2023;

**Preso atto** della deliberazione n. 761 del 30/03/2021 avente per oggetto: "Revoca della deliberazione n. 397 del 19/02/2021 avente per oggetto: "Approvazione proposta di Bilancio Preventivo Economico esercizio 2021 Versione V1" e contestuale approvazione Bilancio Preventivo Economico esercizio 2021 Versione V2":

**Atteso** che con deliberazione n. 1766 del 18/10/2017 veniva preso atto della D.G.R. n. X/6915 del 24/07/2017 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 35 del 30.12.2009, come modificata con legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015 e s.m.i." con la quale la Direzione Generale Welfare ha approvato il P.O.A.S. dell'ASST Santi Paolo e Carlo;

**Vista** le note prot. 27230 del 20.10.2020, integrata con nota prot. 5102 del 15.02.2021 e nota prot. 17452 del 14.01.2021, trasmesse alla Direzione Generale Welfare di richiesta di modifica del P.O.A.S. vigente, ai sensi della DGR 2672 del 16/12/2019, di questa Azienda ed il parere dell' ATS Città Metropolitana di Milano nota prot. n. 37412/21 dell'8/3/2021;

**Richiamata** la nota prot. G1.2021.0038224 del 01/06/2021 della Direzione Generale Welfare Regione Lombardia, ad oggetto: "ASST Santi Paolo e Carlo. Richiesta modifica P.O.A.S.: procedure di controllo", con cui viste le linee guida regionali in materia, la D.G.W. invita l'Azienda a presentare deliberazione con le proposte di modifica al P.O.A.S. vigente, corredata di relativi allegati;

**Ritenuto** pertanto necessario procedere nel merito e approvare ed allegare i documenti, quali parti integranti della presente:

a) Nota descrittiva con aggiornamenti proposti contenente anche le motivazioni della scelta;

Via A. di Rudinì, n.8 – 20142 MILANO Tel. 02.8184.1 – Fax 02.8910875

- b) Organigramma vigente;
- c) Organigramma proposto;
- d) Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel;
- e) Verbale riunione congiunta del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione;
- f) Documentazione attestante il confronto sindacale: verbali con RSU e OSS Comparto e verbale con OOSS Dirigenza;
- g) Parere del Rettore dell'Università degli Studi di Milano;
- h) Funzionigramma relativo alle strutture oggetto di modifica;

**Dato atto** che le modifiche al P.O.A.S. vigente, approvato dalla Regione Lombardia con DGR X/6915 del 24/7/2017 e di presa atto con deliberazione di questa ASST n. 1766 del 18/10/2017:

- presentano carattere di urgenza ed indifferibilità;
- la spesa complessiva derivante all'Azienda dalle succitate modifiche resta invariata anche in merito ai fondi contrattuali;
- non vi è un incremento delle strutture organizzative;
- si conferma la corrispondenza della denominazione delle strutture alla normativa vigente relativa all'accreditamento;

Tutto ciò premesso, propone l'adozione della seguente deliberazione

### IL DIRETTORE GENERALE

**Acquisiti** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio-Sanitario;

### **DELIBERA**

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1. la modifica del Piano Organizzativo Strategico Aziendale P.O.A.S. vigente, deliberazione n. 1766 del 18/10/2017, con la quale veniva preso atto della D.G.R. n. X/6915 del 24/07/2017 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 35 del 30.12.2009, come modificata con legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015 e s.m.i.";
- 2. di approvare i documenti, allegati e parti integranti della presente, come segue:
  - a) Nota descrittiva con aggiornamenti proposti contenente anche le motivazioni della scelta;
  - b) Organigramma vigente;
  - c) Organigramma proposto;
  - d) Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel;
  - e) Verbale riunione congiunta del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione;
  - f) Documentazione attestante il confronto sindacale: verbale con RSU e OSS Comparto e verbale con OOSS Dirigenza;
  - g) Parere del Rettore dell'Università degli Studi di Milano;
  - h) Funzionigramma relativo alle strutture oggetto di modifica;



Via A. di Rudinì, n.8 – 20142 MILANO Tel. 02.8184.1 – Fax 02.8910875

- 3. di dare atto che le modifiche al P.O.A.S. vigente:
  - presentano carattere di urgenza ed indifferibilità;
  - la spesa complessiva derivante all'Azienda dalle succitate modifiche resta invariata anche in merito ai fondi contrattuali;
  - non vi è un incremento delle strutture organizzative;
  - si conferma la corrispondenza della denominazione delle strutture alla normativa vigente relativa all'accreditamento.
- 4. che dall'adozione del presente provvedimento non derivano costi all'Azienda;
- 5. di precisare che l'adozione del presente provvedimento non comporta l'immediata efficacia ed esecutività delle disposizioni in esso contenute, essendo lo stesso soggetto, ai sensi dell'art. 17 comma 4 della L.R. n. 33/2009, a controllo preventivo di cui all'art. 4, comma 8 della L. n. 412/199 da parte della Regione Lombardia;
- 6. di trasmettere il presente provvedimento ai competenti uffici della Giunta Regionale della Lombardia per l'espletamento del controllo previsto dall'art. 17, comma 4, della L.R. 33/2009.



Via A. di Rudinì, n.8 – 20142 MILANO Tel. 02.8184.1 – Fax 02.8910875

Documento firmato digitalmente da: Direttore Amministrativo Daniela Bianchi, Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo, Direttore Socio Sanitario Giorgio Luciano Cattaneo, Direttore Generale Matteo Stocco ai sensi della normativa vigente.

Pratica trattata da: Valentina Castello

Dirigente/Responsabile proponente: Matteo Stocco

Il presente atto si compone di n. 132 pagine, di cui n. 128 pagine di allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale.





# ASST Santi Paolo e Carlo

### NOTA DESCRITTIVA CON GLI AGGIORNAMENTI PROPOSTI E LE MOTIVAZIONI

Come previsto dalle linee guida per la stesura dei POAS, si chiedono alcune modifiche dell'attuale assetto che meglio rispondono all'organizzazione delle attività. Tali modifiche saranno recepite anche nel nuovo POAS a seguito dell'emanazione delle linee guida per la predisposizione dello stesso e saranno oggetto del conseguente riallineamento dell'assetto accreditato. Le proposte effettuate sono state rimodulate a seguito dei rilievi segnalati.

La declinazione delle modifiche urgenti al P.O.A.S. vigente approvato nel 2017 è correlata dalle motivazioni delle proposte stesse. Le modifiche interessano sia alcune strutture in staff alla direzione aziendale, sia alcune strutture dei dipartimenti sanitari e amministrativi. In particolare, le modifiche che si intendono apportare al P.O.A.S. vigente relative all'area amministrativa, a supporto delle attività ospedaliere e per il territorio, non comportano la creazione di altre strutture semplici o complesse, ma una mera distribuzione delle attività e dei procedimenti amministrativi alle Unità Organizzative già esistenti.

### Nel dettaglio le modifiche richieste sono:

- 1. La trasformazione della S.C. "Direzione Medica di Presidio Attività Libero Professionali" in S.C. "Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico", afferente al Direttore Sanitario.
  - La motivazione della scelta è legata alla necessità di accelerare il processo di riorganizzazione aziendale monitorando la qualità dei processi e ponendo particolare attenzione agli aspetti dell'accreditamento istituzionale.
  - Le attività istruttorie, autorizzative e di verifica, oltre al monitoraggio dei tempi d'attesa relative all'attività libero professionale e di solvenza aziendale vengono fatte afferire alle rispettive Direzioni Mediche di Presidio. Le funzioni ed attività amministrative già afferenti alla S.C. "Direzione Medica di Presidio Attività Libero Professionali", vengono ridistribuite agli uffici amministrativi competenti. In particolare alla S.C. Affari Generali vengono assegnate le funzioni relative alla predisposizione, stipula e monitoraggio delle convenzioni in regime di libera professione ed attive e ai rapporti in convenzione ed istituzionali con l'Università degli Studi di Milano. Alla S.C. Centro Unico Prenotazione e Spedalità è invece attribuita la gestione delle attività libero professionali, ambulatoriali e di ricovero e la gestione contabile relativa alle fatturazioni ed il monitoraggio dei costi e ricavi.
  - Alla SC Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico viene fatta afferire l'attività legata al mantenimento dei requisiti di accreditamento, che rappresentano un aspetto complementare alla certificazione e alla gestione dell'apparato documentale dell'ASST. L'afferenza in una unica S.C. consente inoltre di rafforzare il processo di armonizzazione delle strutture e delle procedure del polo ospedaliero oltre che del polo territoriale.
- 2. La trasformazione della S.S. "Qualità e Gestione Rischio Clinico" in S.S. "Gestione Governo Clinico", trasformando la S.S., già in staff al Direttore Sanitario, in line con la SC Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico.
  - La nuova SS si occupa dell' analisi e verifica dell'appropriatezza ed ottimizzazione dei percorsi assistenziali, della valutazione degli esiti delle cure, coordinando la definizione dei PDTA e dei percorsi di cura: processi che ben si integrano con le funzioni della SC.
  - La motivazione della scelta è legata al processo di riorganizzazione delle funzioni afferenti al Direttore Sanitario.



# ASST Santi Paolo e Carlo

- 3. Cambio di denominazione della SS "Accreditamento ed edilizia sanitaria", afferente alla DMP San Carlo, in SS "Edilizia sanitaria".
  - La scelta è diretta conseguenza dell'afferimento della funzione di accreditamento alla nuova SC. Il mantenimento di una SS dedicata all'edilizia sanitaria consentirà, in raccordo con il Dipartimento Tecnico, di avere un coordinamento tra tutte le funzioni presenti e coinvolte nella gestione dei lavori di adeguamento già approvati per le due strutture ospedaliere oltre che per attuare i lavori connessi alla realizzazione o ristrutturazione delle degenze approvate con i fondi ministeriali per migliorare la capacità di risposta ad un'eventuale nuova epidemia.
- 4. Trasformazione della "SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnicosanitarie e di supporto per il Presidio San Carlo Borromeo" in "SS Gestione Operativa Professioni
  Sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero", sempre afferente alla SC Direzione Professioni Sanitarie
  L'ASST intende superare la logica della distinzione dei presidi, portando l'azienda verso una reale
  integrazione dei processi ospedalieri. La ridefinizione della SS costituisce un ulteriore passo verso
  l'integrazione, la condivisione e l'omogeneizzazione dei percorsi assistenziali dei due presidi
  ospedalieri.
- 5. Trasformazione della "SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto per il Presidio SP" in "SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Territoriale", in vista dell'espansione dei servizi territoriali sempre afferente alla SC Direzione Professioni Sanitarie.
  - Viene superata la logica di una semplice funzione di coordinamento per le attività afferenti all'area territoriale, con la creazione di una struttura di coordinamento in analogia alla struttura presente per il polo ospedaliero.
- 6. Trasformazione della UOC Otorinolaringoiatria del Presidio San Paolo in UOC Otorinolaringoiatria Interpresidio, afferente al Dipartimento Testa Collo.
  - L'ASST ha intrapreso un percorso di armonizzazione delle procedure cliniche e di implementazione dell'offerta di specialità chirurgiche assenti in un presidio, dedicando risorse provenienti dall'altro presidio, nell'ottica di offrire una migliore qualità dell'assistenza e di non trasferire il paziente. L'acquisizione di nuove competenze garantirà la possibilità di effettuare presso il Presidio San Carlo Borromeo non solo le attività ambulatoriali, peraltro già accreditate, ma anche attività chirurgiche in favore sia di pazienti pediatrici, sia di pazienti adulti.
  - L'urgenza del provvedimento è legata alla necessità di riavviare le attività in entrambi i presidi, sfruttando la disponibilità di spazi presenti all'interno del Presidio San Carlo al fine di abbattere i tempi di attesa chirurgici della specialità.
- 7. Trasformazione della SC Urologia San Paolo in SC Urologia Interpresidio. Contestuale trasformazione della SC Urologia San Carlo Borromeo, in Articolazione organizzativa della SC Urologia Interpresidio. La SC è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.
  - La SC Urologia Interpresidio, attraverso le sue articolazioni organizzative nei due ospedali della ASST, assicura un approccio complessivo chirurgico a tutte le patologie di pertinenza urologica. Vengono trattate tutte le principali patologie urologiche e proposti ed eseguiti i più aggiornati interventi medici, endoscopici e strumentali, relativi a chirurgia oncologica, chirurgia robotica,



# ASST Santi Paolo e Carlo

chirurgia endoscopica, laparoscopia, chirurgia tradizionale, incontinenza urinaria maschile e femminile, calcolosi urinaria.

La trasformazione è parte del percorso di unificazione e omogeneizzazione dei processi all'interno della ASST. La recente assegnazione della direzione universitaria della SC permette di permeare anche il presidio San Carlo delle competenze universitarie e favorisce il processo di integrazione e di crescita professionale in atto.

- 8. Eliminazione della "SSD Chirurgia Vascolare Accessi –vascolari Periferici" in "SS Chirurgia d'urgenza" afferente alla UOC Chirurgia Generale I del Presidio San Paolo. La SS è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.
  - La SS viene istituita con lo scopo di garantire il trattamento multidisciplinare del paziente chirurgico complesso in emergenza-urgenza raccordandosi con la nuova SSD Trauma Team del Dipartimento di Emergenza Urgenza. Provvede alle urgenze di chirurgia generale in arrivo dal Pronto Soccorso e dalle altre strutture dell'ospedale per le quali costituisce punto di riferimento istituzionale sia per la consulenza che per la necessità di intervento chirurgico. Quotidianamente infatti afferiscono al pronto soccorso pazienti necessitanti di ricovero in ambiente chirurgico e di intervento anche in regime di urgenza.
- 9. Ridenominazione della "SS Chirurgia Vascolare San Paolo" in "SS Chirurgia Angiologica SP", afferente alla UOC Chirurgia Vascolare Interpresidio. La SS è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.
  - Sempre nell'ottica di omogeneizzare e creare sinergia tra i due ospedali, l'unificazione della direzione della Chirurgia Vascolare rappresenta una tappa importante del processo.
- 10. Trasformazione della SSD Blocco Operatorio Gestione Operativa Sale Operatorie, afferente al Dipartimento di Area Critica, in "SSD Trauma Team", con contestuale spostamento di afferenza al Dipartimento Emergenza Urgenza
  - La riorganizzazione in atto relativamente agli aspetti organizzativo-gestionali dell'ASST ha reso urgente la soppressione della vecchia SSD per far rientrare tale funzione all'interno di altre strutture di per sé deputate all'organizzazione e alla gestione, quali le Direzioni Mediche di Presidio e la gestione operativa del Controllo di Gestione.
  - La struttura semplice dipartimentale viene così ricondotta ad una struttura organizzativa con una maggiore connotazione clinica per la gestione dei traumi che quotidianamente afferiscono ai due pronto soccorso aziendali.
- 11. Trasformazione della "SS Trauma Team", afferente alla SC Anestesia e Rianimazione III (Dipartimento Emergenza Urgenza), in "SS Neurorianimazione", afferente alla SC Rianimazione II San Carlo (Dipartimento Area Critica).
  - Come già detto, la sede ospedaliera del San Carlo Borromeo si caratterizza per una forte componente neurologica, nei suoi diversi aspetti medici, interventistici e chirurgici. Per far fronte alle diverse esigenze assistenziali, diventa necessario istituire una quota di posti letto destinati al malato neurologico e neurochirurgico, che ha caratteristiche diverse e un diverso approccio clinico anche nel post operatorio. Tale suddivisione consente inoltre una maggior efficienza nell'uso della risorsa posto letto.



# ASST Santi Paolo e Carlo

- 12. Trasformazione della SC DEA Medicina d'urgenza SP in SC Medicina d'urgenza e Pronto Soccorso SP, afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza.
- 13. Trasformazione della SC DEA Degenza Breve SC in SC Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC, afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza.

Le due SC, per uniformità, vengono denominate in modo coerente e si caratterizzano per la sinergia tra l'area di degenza e le attività di Pronto Soccorso. Assicura l'attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting assistenziali.

Le motivazioni della scelta sono in linea con le richieste di ATS e con la necessità di allineare POAS e assetto accreditato, risolvendo le incongruenze dettate dalla denominazione e dalla presenza di posti letto all'interno di strutture di DEA che, di norma, non li prevedono.

- 14. Trasformazione "SS OBI SC" in "SS Pronto Soccorso SC", afferente alla SC Medicina d'urgenza e Pronto Soccorso SC.
- 15. Trasformazione "SS OBI SP" in "SS Pronto Soccorso SP". Afferente alla Medicina d'urgenza e Pronto Soccorso SP

Le due strutture meglio rispondono alla necessità di definire un livello di coordinamento per le attività di diagnosi e cura del paziente che afferisce al pronto soccorso.

16. Istituzione di una SC Nefrologia ed Emodialisi interpresidio.

L'unificazione della Nefrologia e Emodialisi SP e Nefrologia e Emodialisi SC rappresenta un processo in linea con le Linee guida del POAS. Nei fatti le due strutture erano già affidate ad un'unica direzione proprio nell'ottica di integrare le risorse e uniformare i processi. Va considerato anche che la SC gestisce le attività dialitiche in CAL esterne ai presidi, presenti sia sul territorio sia nelle carceri milanesi.

17. Istituzione di una SC Geriatria Interpresidio.

L'attuale quadro epidemiologico e sociale chiede competenze sempre più specifiche per il trattamento di una popolazione che è invecchiata e che presenta polipatologie e comorbidità che meritano un approccio specialistico dedicato. La SC Geriatria ha come mission la cura, intesa come recupero e ottimizzazione delle riserve funzionali, di un anziano fragile successivamente ad un evento morboso acuto, sia internistico che chirurgico.

La struttura può costituire un forte raccordo con le cure intermedie territoriali al fine di soddisfare i bisogni dei pazienti. In alcuni ambiti, quale quello ortopedico e traumatologico, può trovare sviluppo l'orto-geriatria. In ambito di pronto soccorso, inoltre, la creazione di un percorso argento con presa in carico diretta da parte del geriatra consentirà una valutazione ed un trattamento più rapido e meglio rispondente agli specifici bisogni dei grandi anziani.

18. Trasformazione dello SMeL di Microbiologia del PO San Carlo in Interpresidio: "SMeL 276 Microbiologia e Virologia UOC Interpresidio", con mantenimento della sezione specializzata di Microbiologia e Virologia e disattivazione della sezione specializzata di Biochimica Clinica e Tossicologia. Lo SMeL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.



### ASST Santi Paolo e Carlo

La proposta coniuga la richiesta di codesta DG Welfare di mantenere la SC di Microbiologia, vista la presenza, presso l'ospedale San Paolo di una SC di Malattie Infettive e l'esperienza maturata in occasione della pandemia in tema di diagnostica specifica.

Si attiva contestualmente una sezione specializzata di Genetica Medica, derivante dallo SMeL 738 Anatomia Patologica dell'Ospedale San Paolo.

La struttura si caratterizza per la gestione degli esami di genetica medica e di biologia molecolare, con ottimizzazione dell'uso delle risorse all'interno del dipartimento. È in atto infatti un processo complesso di riallocazione delle risorse oltre che degli esami per unificare le attività più specialistiche come richiesto anche dalle linee guida regionali. Questa riorganizzazione garantirà il potenziamento delle capacità diagnostiche in tema di genotipizzazione virale nell'attuale emergenza pandemica migliorando la capacità di risposta diagnostica del team alle richieste delle diverse specialità presenti in azienda.

- 19. Trasformazione dello SMeL 115 Analisi Chimico Cliniche UOC Presidio San Paolo in SMeL 115 Analisi Chimico Cliniche UOC InterPresidio. Lo SMeL avrà le seguenti sezioni specializzate: "Biochimica Clinica e Tossicologia", "Microbiologia e Virologia" e "Ematologia". Lo SMeL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.
  - Anche questa richiesta ha lo scopo di integrare le risorse del personale laureato oltre che tecnico. Il processo di unificazione consentirà inoltre un più efficiente utilizzo delle risorse tecnologiche con la garanzia di un elevato livello qualitativo nella diagnostica specifica in entrambe le sedi.
- 20. Trasformazione dello SMeL 738 Anatomia Patologica, che mantiene la sola sezione specializzata di Anatomia Patologica. Spostamento della sezione specializzata di Citogenetica e Genetica Medica da SMeL 738 Anatomia Patologica a "SMeL 276 Microbiologia e Virologia UOC Interpresidio". Lo SMeL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.
  Nelle more della definizione della riorganizzazione regionale delle attività di laboratorio, in linea con
  - l'attuale assetto, la trasformazione richiesta consente di differenziare le attività di genetica e di anatomia patologica, con un miglioramento della specializzazione dei due settori.
- 21. Trasformazione della UOC Radiologia Diagnostica per Immagini del Presidio San Paolo in UOC Radiologia Diagnostica per Immagini Interpresidio, che effettua attività anche sul Presidio San Carlo Borromeo. La UOC afferisce al Dipartimento Tecnologie avanzate Diagnostico-Terapeutiche.
  - Le diagnostica per immagini e la radiologia interventistica hanno visto negli ultimi anni una sempre maggiore necessità di differenziare le attività, che ha permesso agli specialisti di acquisire competenze sempre più specifiche nei diversi settori. L'esigenza di uniformare le procedure e garantire pari qualità diagnostica e terapeutica rende urgente la riorganizzazione delle strutture radiologiche presenti nei due presidi.
- 22. Trasformazione della UOC Radiologia Diagnostica per Immagini del Presidio San Carlo Borromeo in UOC Neuroradiologia Interpresidio, che effettua attività anche sul Presidio San Paolo. La UOC afferisce al Dipartimento Tecnologie avanzate Diagnostico-Terapeutiche.
  - Le competenze acquisite in campo neurologico e neurochirurgico presso il Presidio San Carlo Borromeo, a fronte di una vocazione neurologica legata alla presenza della Stroke Unit, oltre che della Neurochirurgia, sono la motivazione alla base della necessità di aggiornare il POAS e renderlo più funzionale all'attuale organizzazione.



### ASST Santi Paolo e Carlo

- 23. Cambio di denominazione della SS Neuroradiologia in SS Neurologia Diagnostica. Diretta conseguenza della caratterizzazione della SC nell'ambito neuroradiologico, appare importante differenziare l'attività diagnostica da quella interventistica: questa la ragione del cambio di denominazione.
- 24. Istituzione di una SSD Sanità Penitenziaria, in staff al Direttore Socio Sanitario. La SSD deriva dalla trasformazione della SSD Chirurgia Vascolare accessi vascolari periferici.
  La struttura svolge la funzione di favorire l'integrazione clinica tra Ospedali, strutture territoriali ed Istituti Penitenziari dell'ASST, in stretto coordinamento e collaborazione con le Direzioni delle Carceri e i responsabili sanitari dei poli carcerari secondo le indicazioni organizzative della Direzione Medica di Presidio Area Penitenziaria ed integrandosi funzionalmente con la SSD Medicina Protetta e i dipartimenti clinici ospedalieri per la gestione dei percorsi assistenziali dei detenuti . Si occupa inoltre di valutazione delle risorse, gestione dei flussi sanitari, introduzione di un prontuario farmaceutico, stratificazione dei pazienti per patologia, integrazione degli interventi di salute mentale e dipendenze, introduzione di percorsi di gestione del rischio clinico.
- 25. Le attività di gestione flussi informativi sanitari verso la Regione e Ministeri, dalla S.C. Gestione Operativa Area Territoriale G.O.A.T., in staff al Direttore Socio Sanitario, sono afferiti alla S.C. Controllo di Gestione, in staff al Direttore Generale; questo per coerenza di attività, rendicontazione, necessità di alimentare il datawarehouse, le attività di controllo e supporto decisionale affidate al Controllo di Gestione al fine del supporto alle attività decisionali dell'Azienda.
- 26. Vengono assegnate le funzioni dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari U.P.D. ed il contenzioso del lavoro dalla S.C. Affari Legali, in staff al Direttore Amministrativo, alla S.C. Risorse Umane, afferente al Dipartimento Amministrativo, in coerenza con le attività già gestite dalla SC Risorse Umane. L'obiettivo è la trattazione di tutti i procedimenti amministrativi riguardanti il personale: dall'assunzione alla gestione del rapporto di lavoro alla conclusione dello stesso.
- 27. Le attività della Portineria e Centralino dalla S.S.D. Economato e Servizi Alberghieri, Struttura afferente al Dipartimento Amministrativo, a sono afferite all'Ufficio Relazioni con il Pubblico URP, in staff al Direttore Generale, in quanto attività coerenti con il servizio svolto a favore dell'utenza da parte dell'URP.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
. Matteo Stocco

Milano, 16 luglio 2021

### INDICE DELLE TAVOLE

OA – 0 INDICE E LEGENDA

OA – 1 ORGANI E STAFF

OA - 2 DIREZIONE AMMINISTRATIVA

OA -3 DIREZIONE SANITARIA

OA – 4 DIREZIONE SOCIOSANITARIA

OA - 3.1 DIP. AREA MEDICO-INTERN.

OA -3.2 DIP. T.A.DIAGNOSTICO-TERAP.

OA - 3.3 DIP. T.D.LABORATORIO

0A – 3.4 DIP. AREA CHIRURGICA

OA – 3.5 DIP. MATERNO-INFANTILE

OA – 3.6 DIP. TESTA COLLO

OA -3.7 DIP. AREA CRITICA

OA – 3.8 DIP. EMERGENZA-URGENZA

OA -3.9 DIP. EMATO-ONCOLOGICO

OA - 3.10 DIP. EPATO-GASTRO-MET.

0A - 3.11 DIP. CARDIO-RESPIRATORIO

OA - 4.1 DIP. SALUTE MENTALE

OA -3.12 DIP. F. S.C.O. DAY SURGERY

OA - 4.2 DIP. F. R.I.C.C.A.

OA -5.1 DIP.I.A. DIAGN.EPILETTOL. P.C.

OA -5.2 DIP.I.A. INFEZIONI C.A. E COMUN.

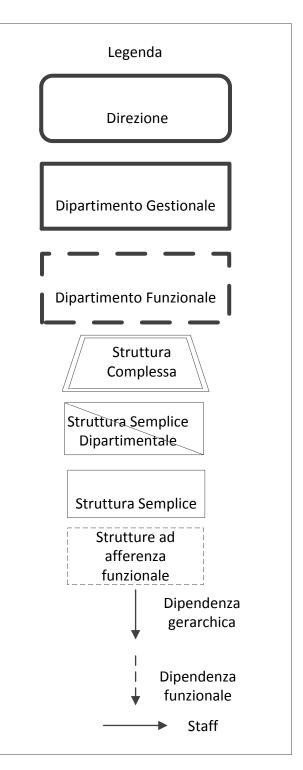
OA -5.3 DIP.I.A. RIABILITAZIONE

OA -5.4 DIP.I.A. DIPENDENZE

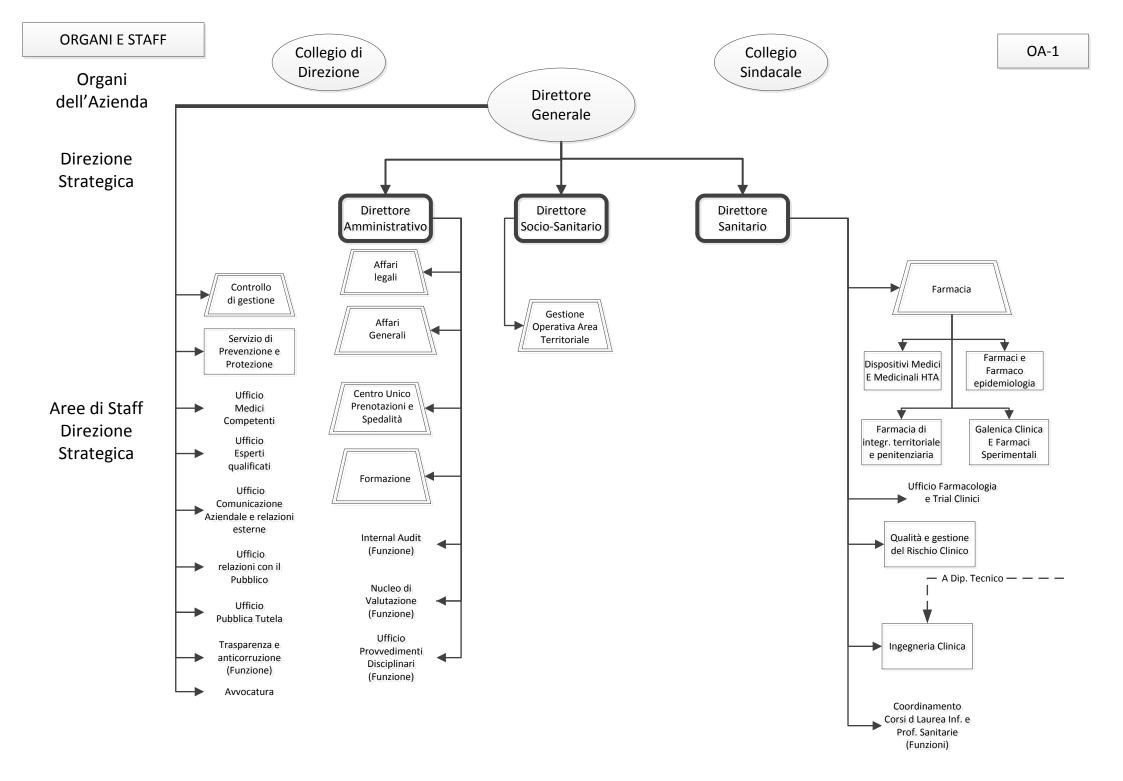
OA -5.5 DIP.I.A. MEDICINA LEGALE

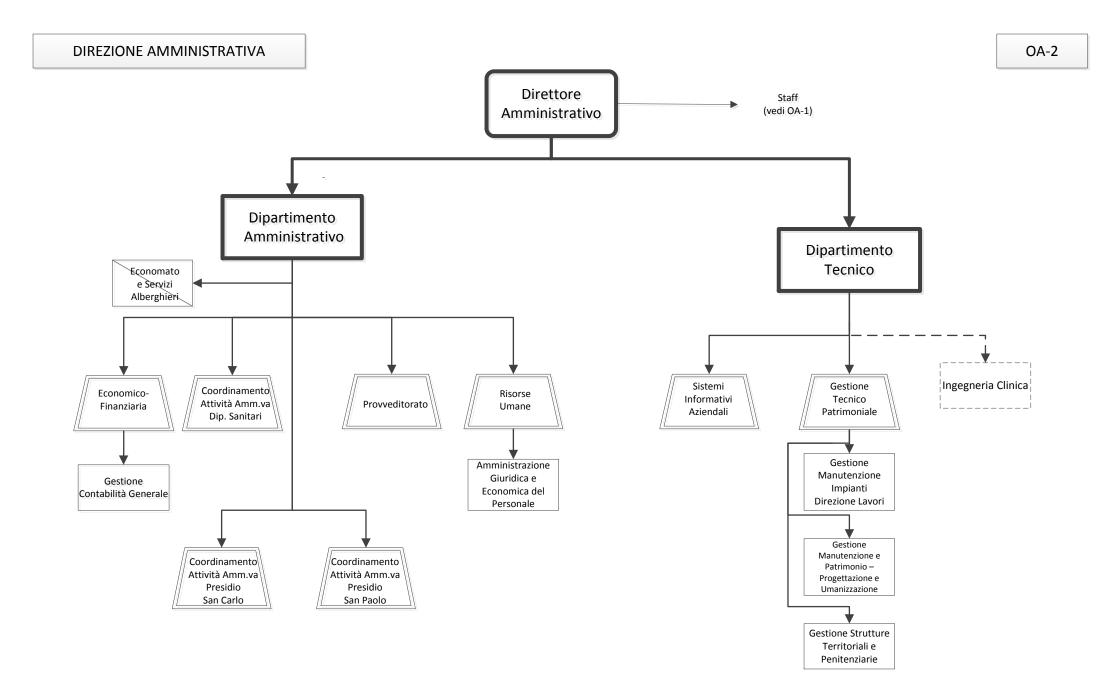
OA -5.6 DIP.I.A. CURE PALLIATIVE

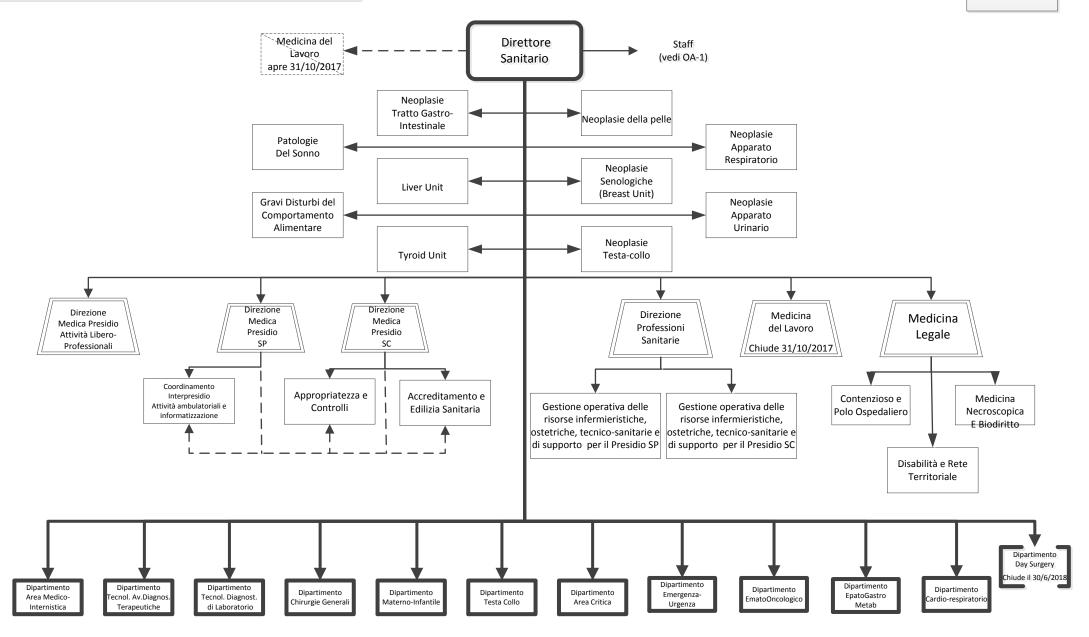
OA -5.7 DIP.I.A. D.M.T.E.

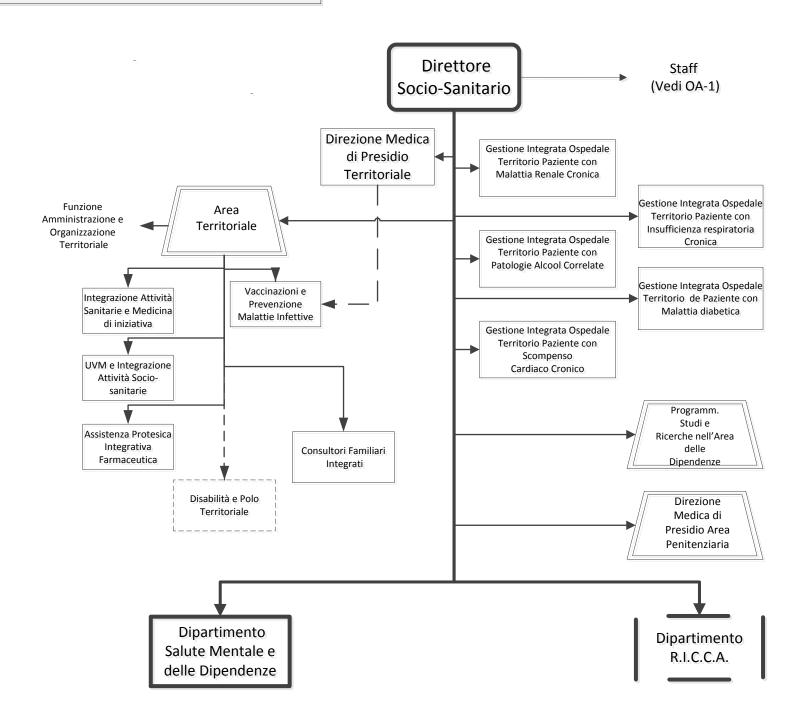


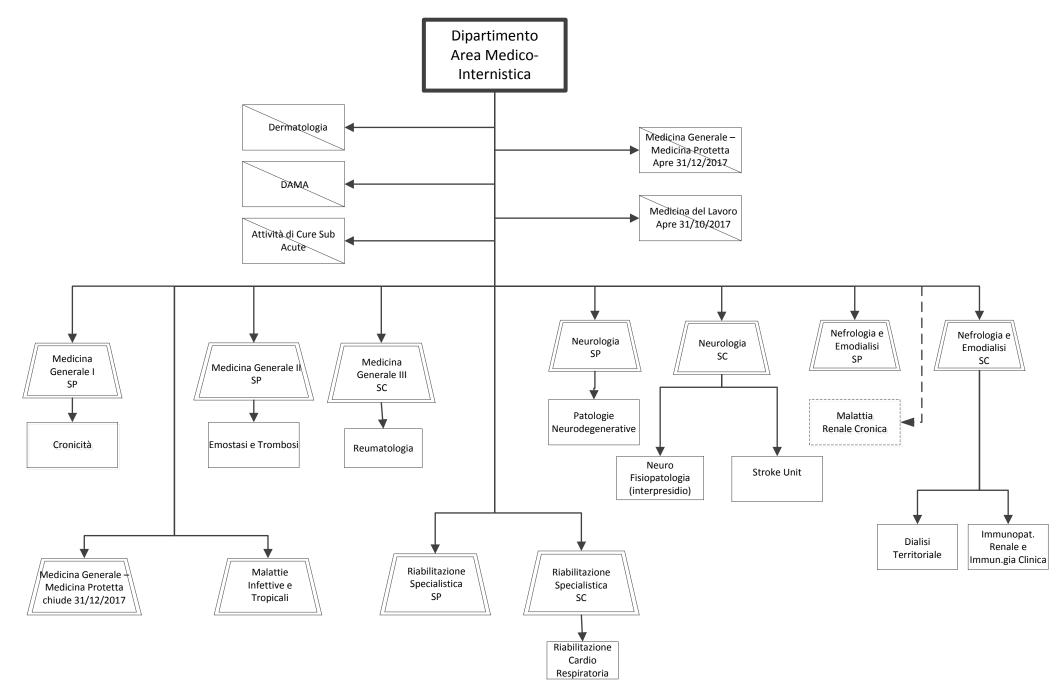
Nelle successive rappresentazioni grafiche i simboli assumono il significato illustrato nella legenda a fianco



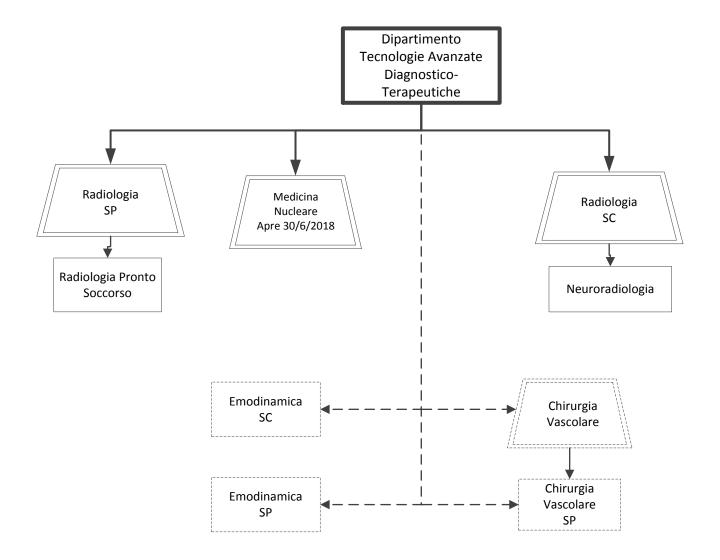


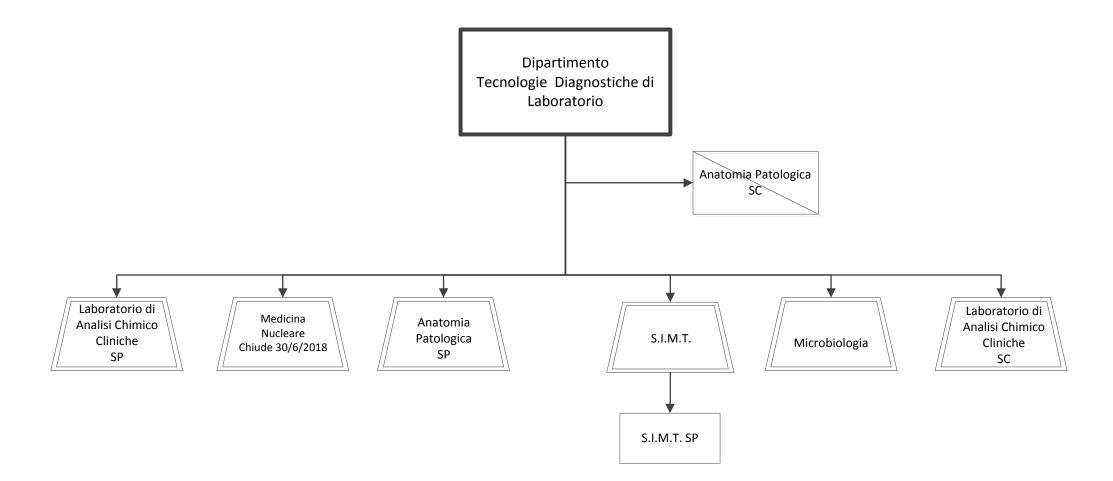




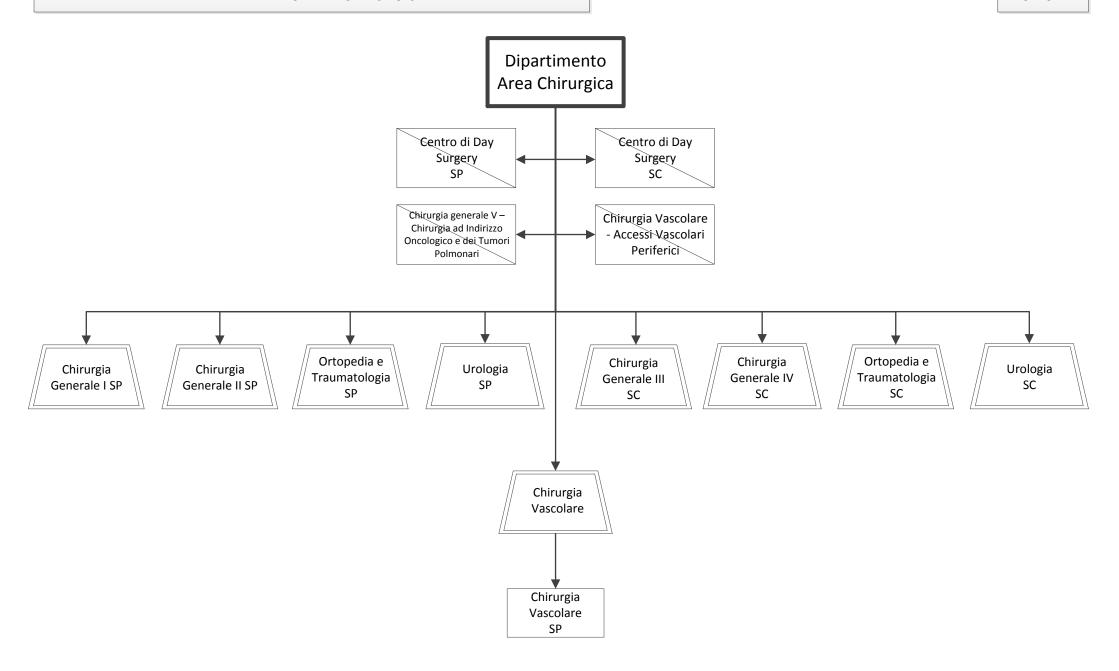


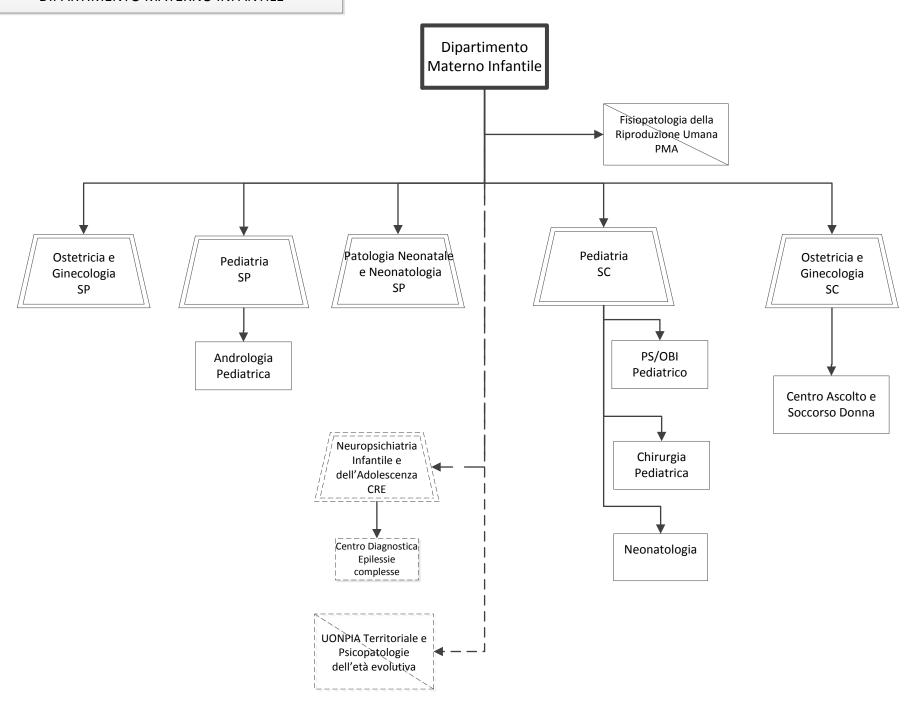
Pag.: 16/132

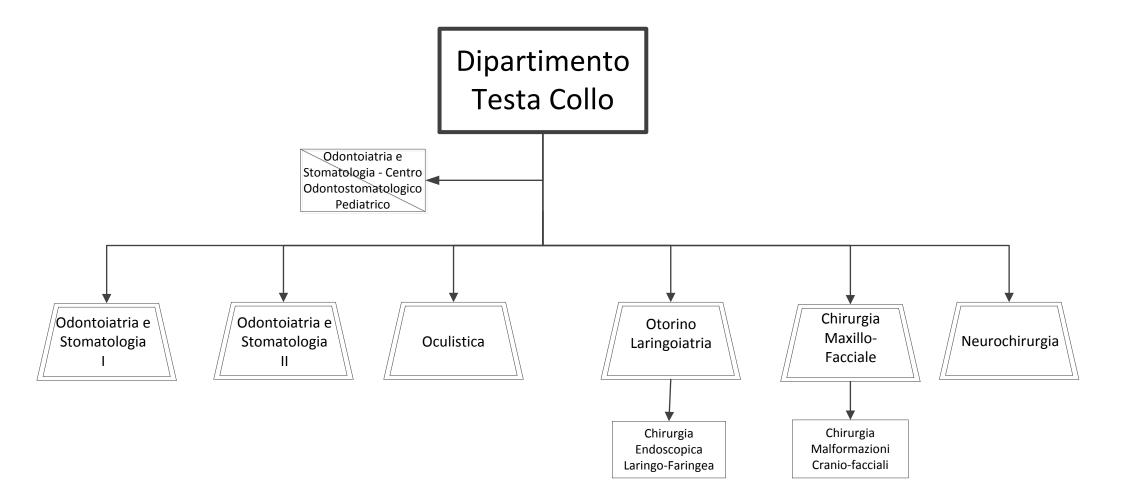


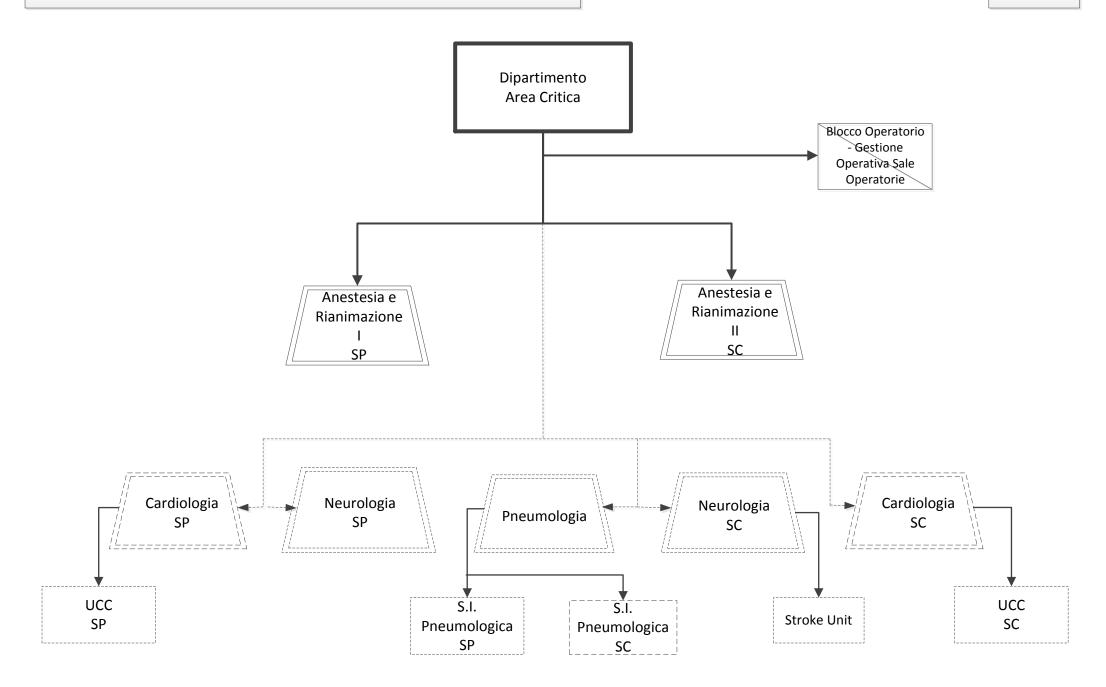


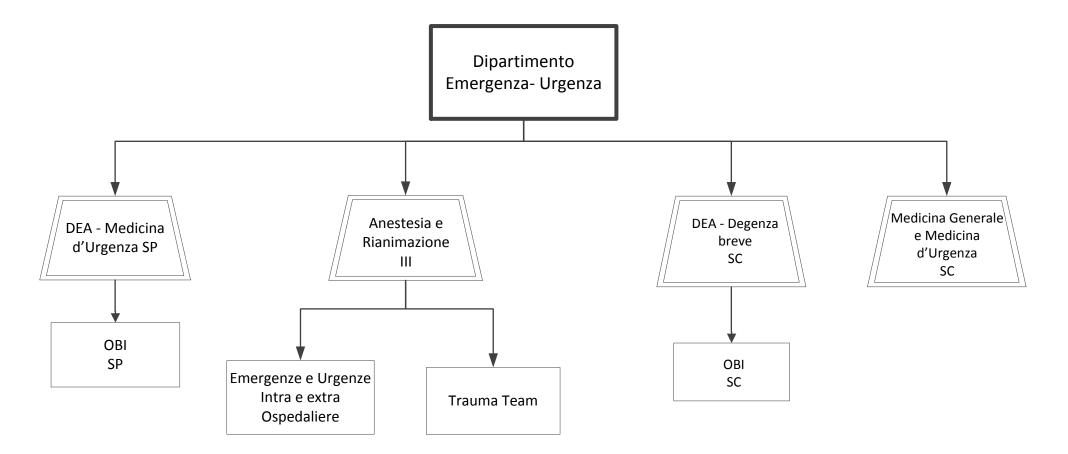
### DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA

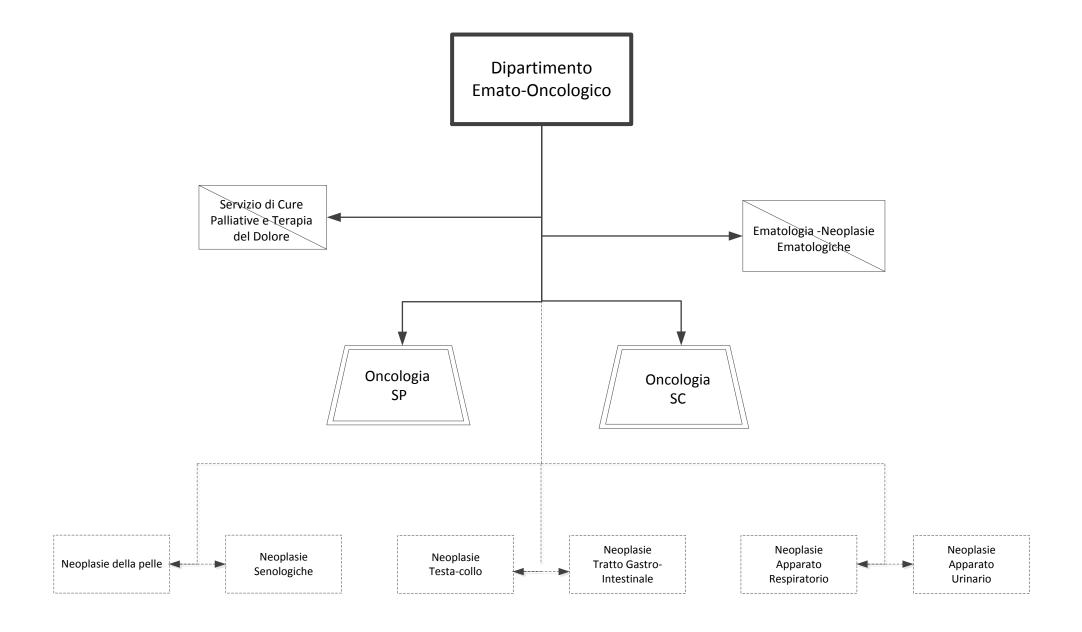


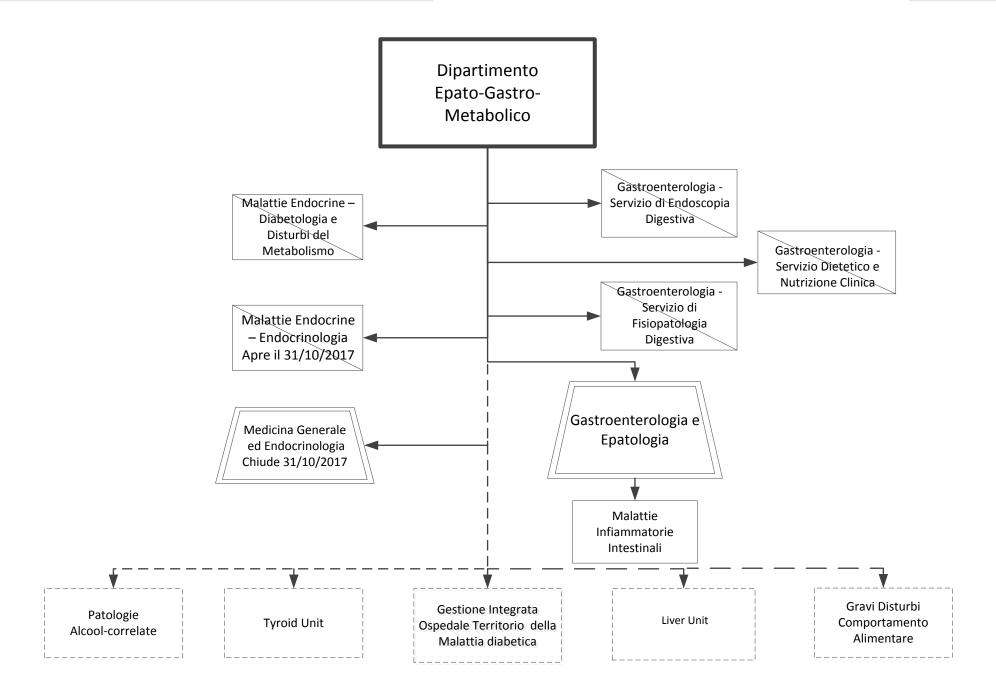


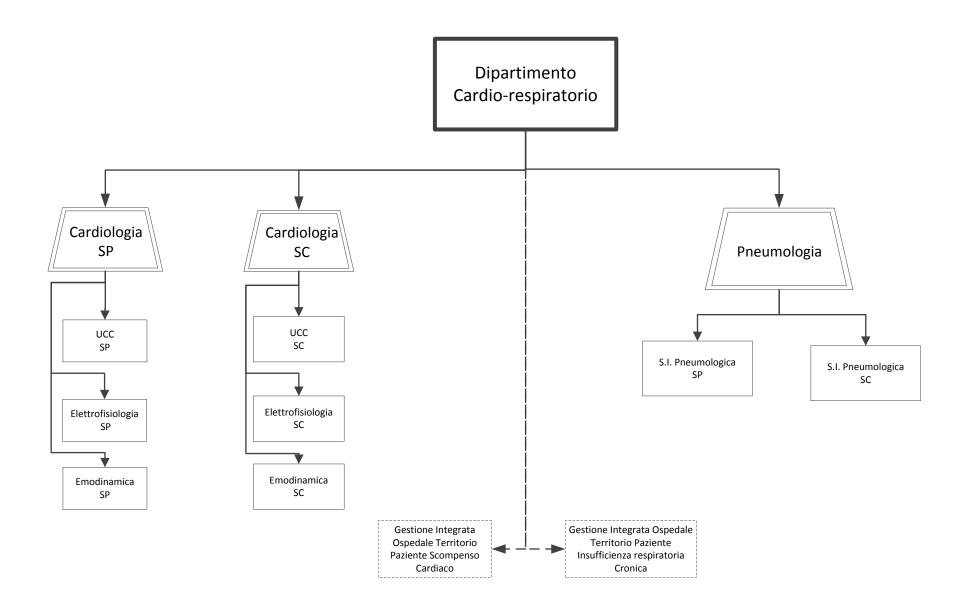


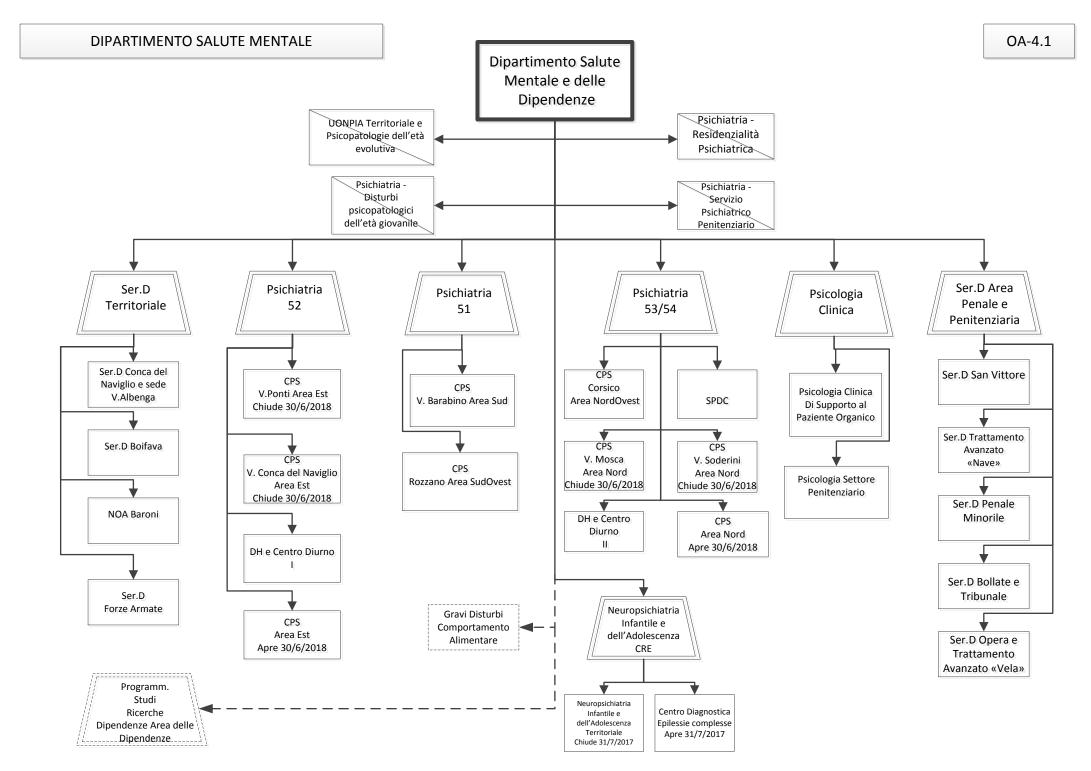




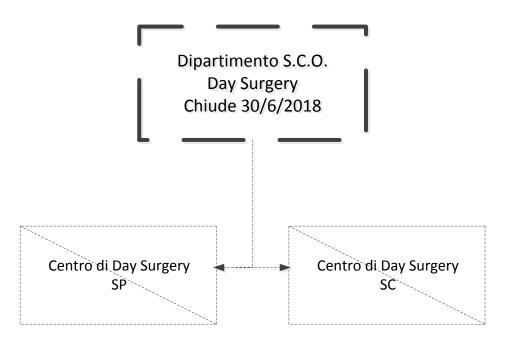


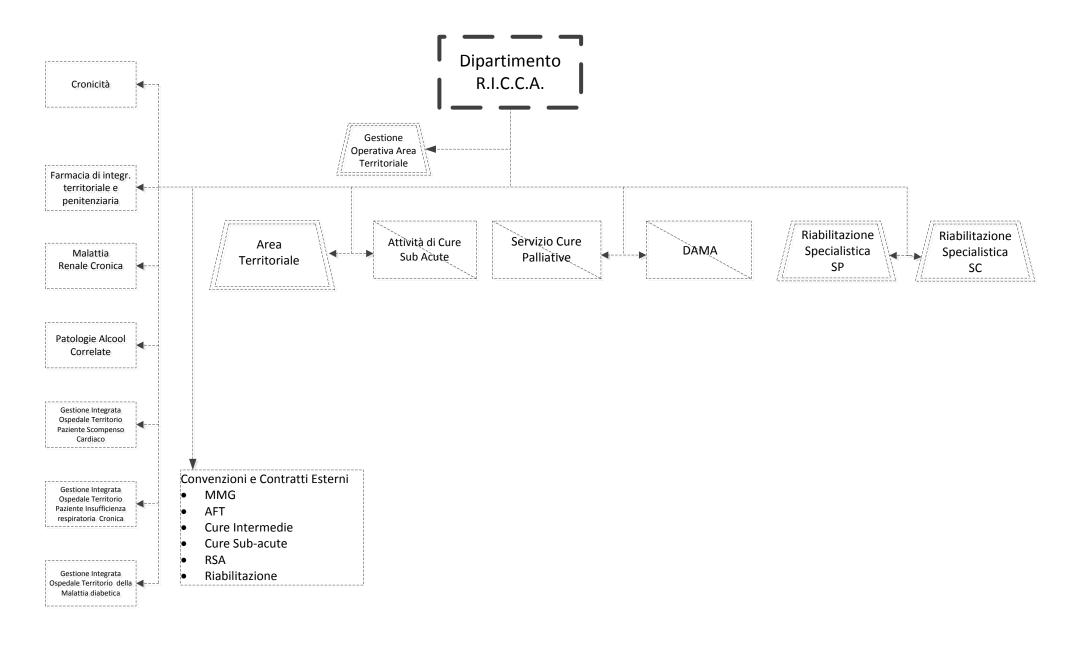


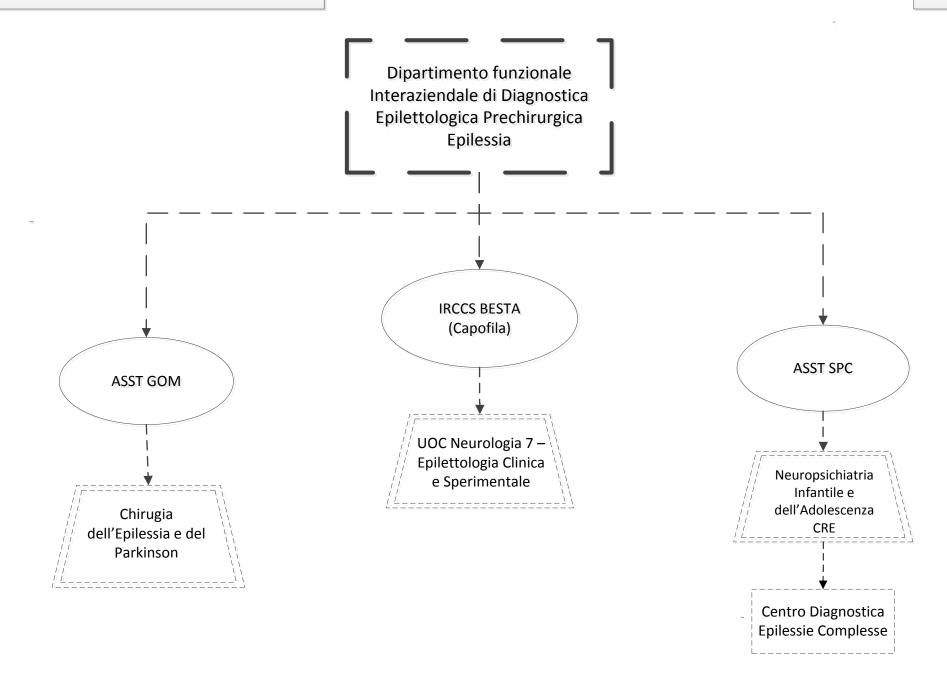


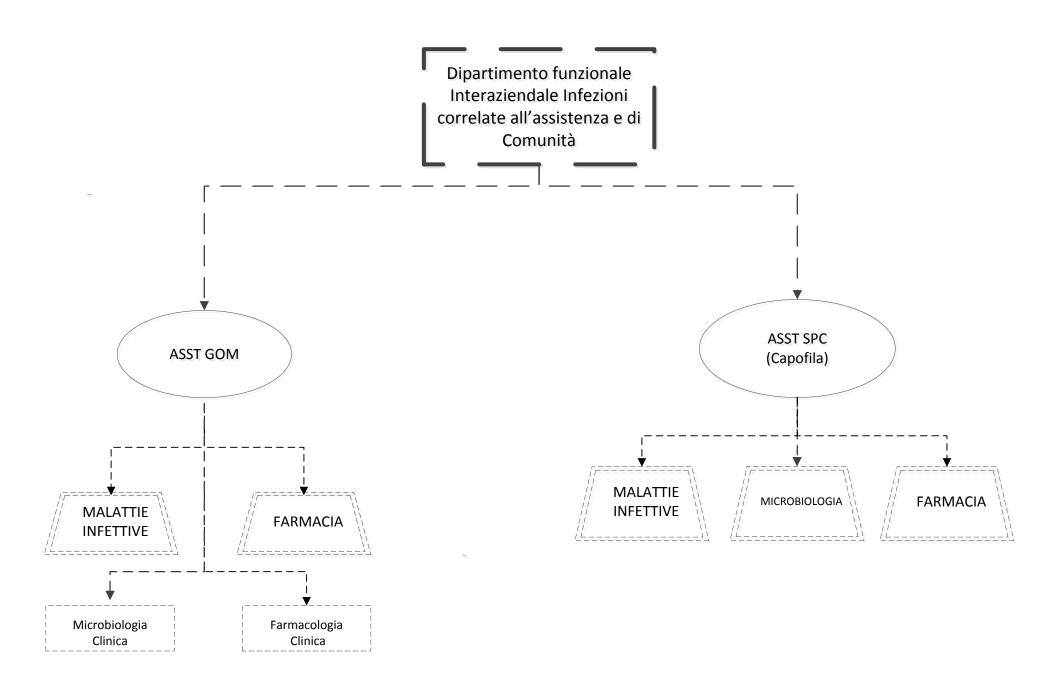


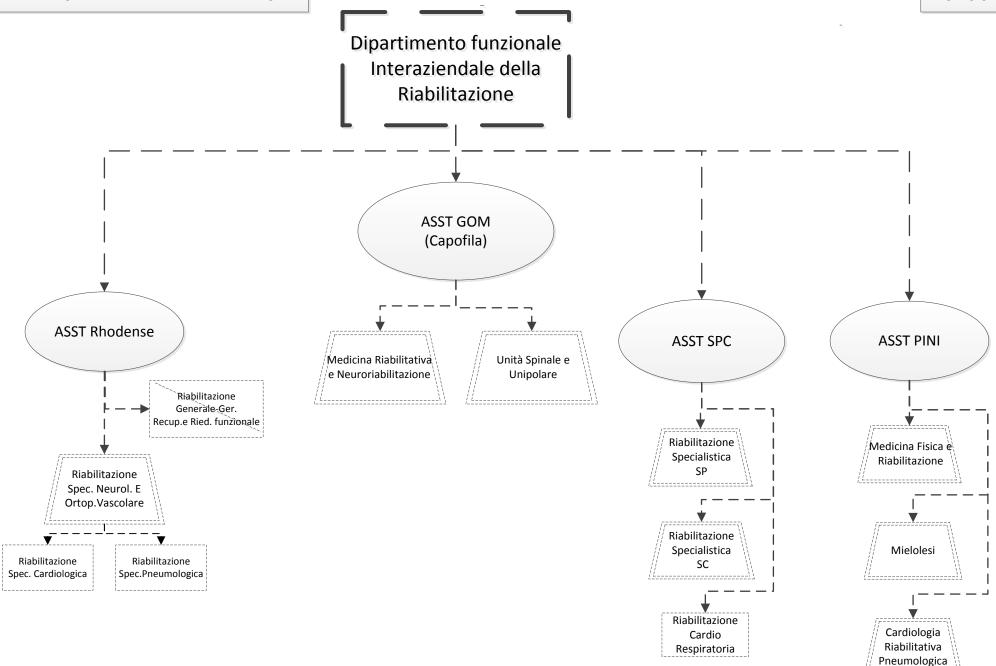
Pag.: 27/132

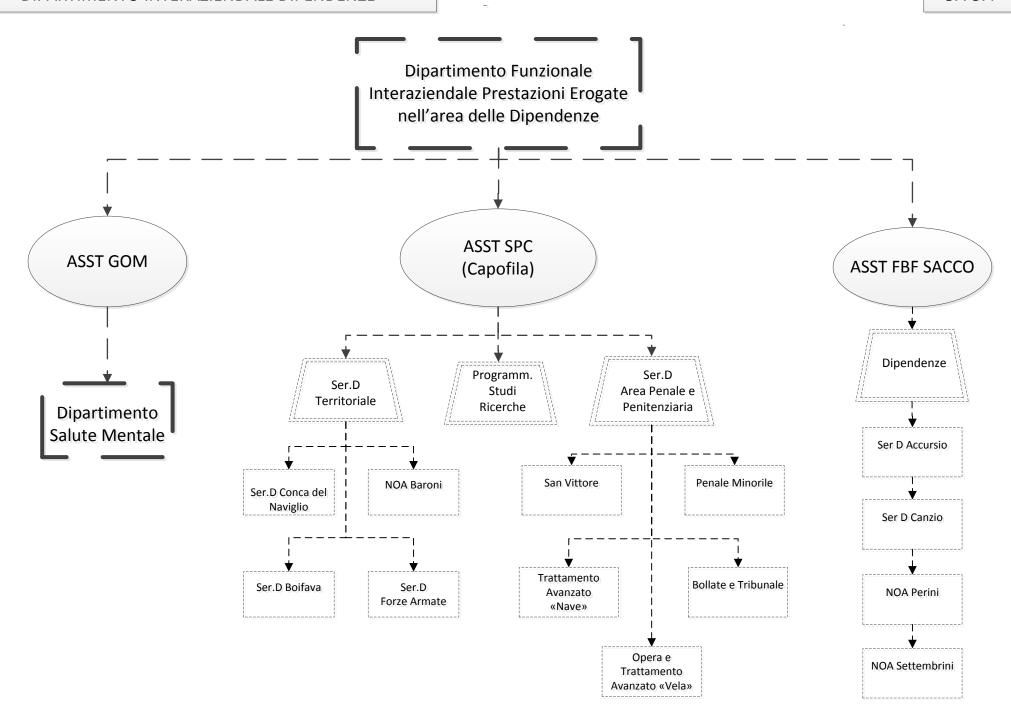




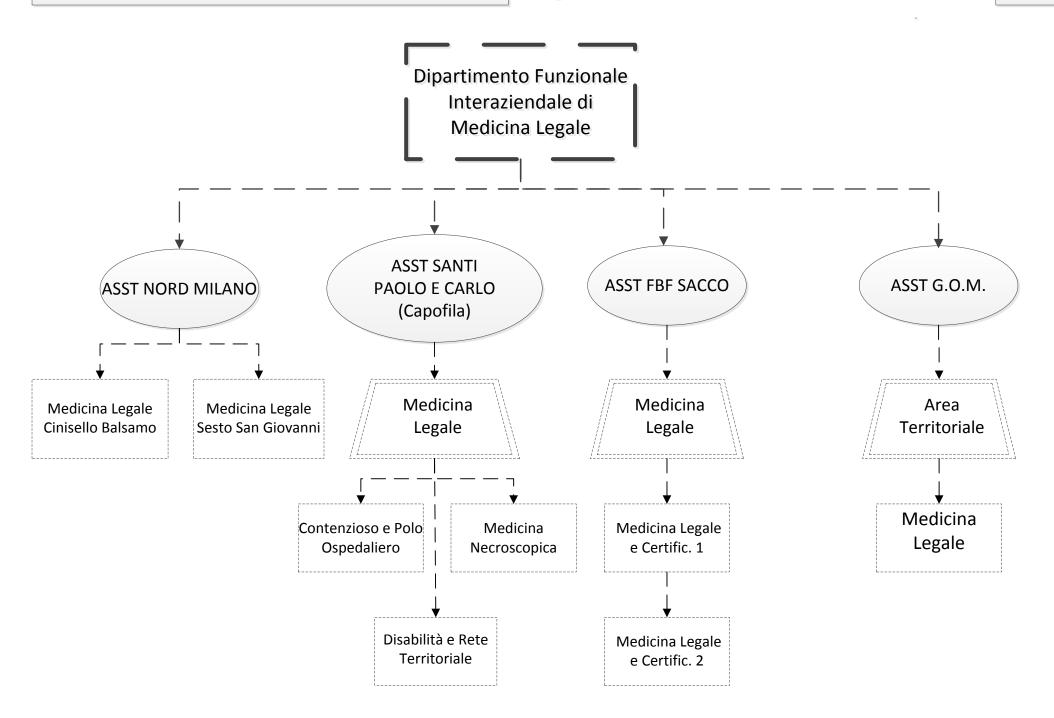


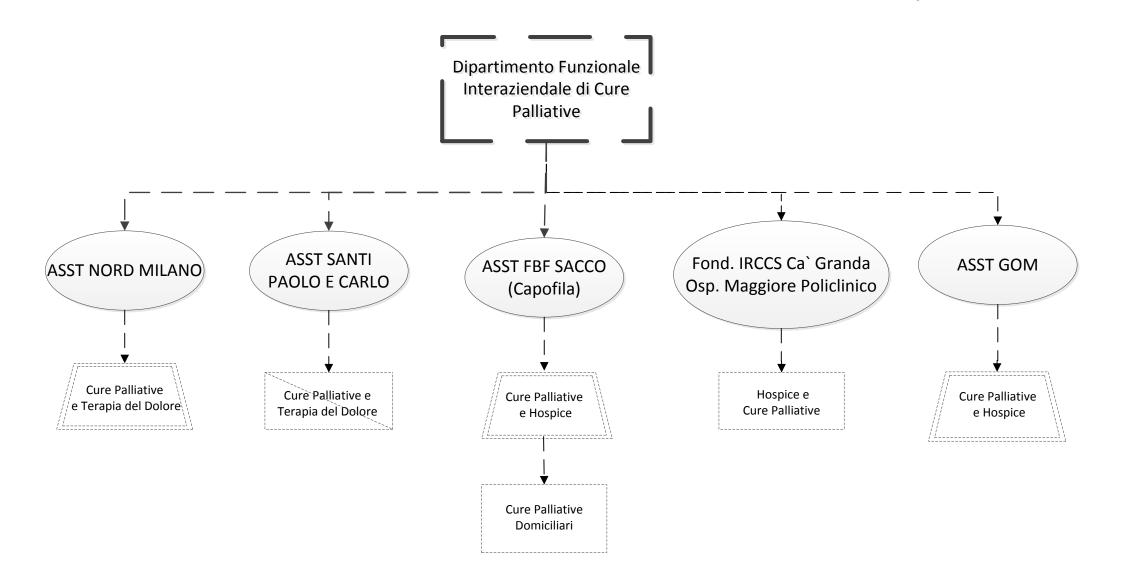


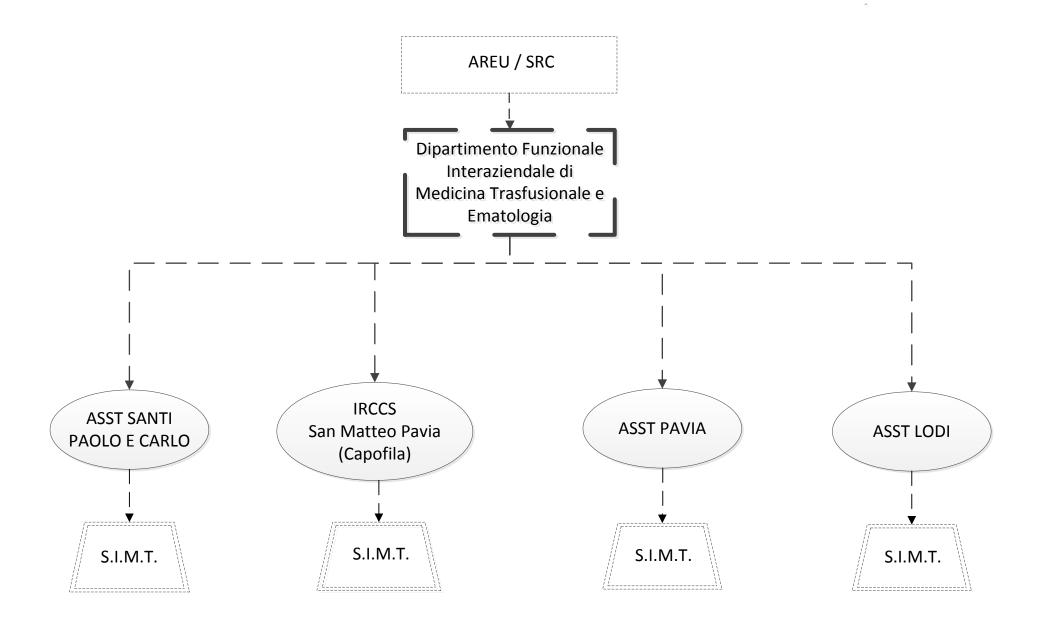




Pag.: 33/132







## INDICE DELLE TAVOLE

OA - 0 INDICE E LEGENDA

OA – 1 ORGANI E STAFF

OA - 2 DIREZIONE AMMINISTRATIVA

OA -3 DIREZIONE SANITARIA

OA – 4 DIREZIONE SOCIOSANITARIA

OA - 3.1 DIP. AREA MEDICO-INTERN.

OA -3.2 DIP. T.A.DIAGNOSTICO-TERAP.

OA – 3.3 DIP. T.D.LABORATORIO

0A - 3.4 DIP. AREA CHIRURGICA

OA – 3.5 DIP. MATERNO-INFANTILE

OA - 3.6 DIP. TESTA COLLO

OA -3.7 DIP. AREA CRITICA

OA – 3.8 DIP. EMERGENZA-URGENZA

OA -3.9 DIP. EMATO-ONCOLOGICO

OA - 3.10 DIP. EPATO-GASTRO-MET.

0A - 3.11 DIP. CARDIO-RESPIRATORIO

OA - 4.1 DIP. SALUTE MENTALE

OA -3.12 DIP. F. S.C.O. DAY SURGERY

OA - 4.2 DIP. F. R.I.C.C.A.

OA -5.1 DIP.I.A. DIAGN.EPILETTOL. P.C.

OA -5.2 DIP.I.A. INFEZIONI C.A. E COMUN.

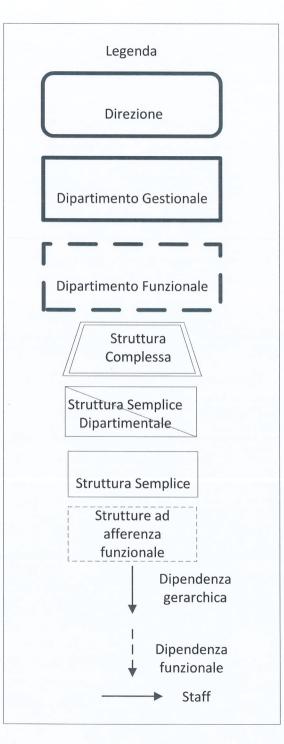
OA -5.3 DIP.I.A. RIABILITAZIONE

OA -5.4 DIP.I.A. DIPENDENZE

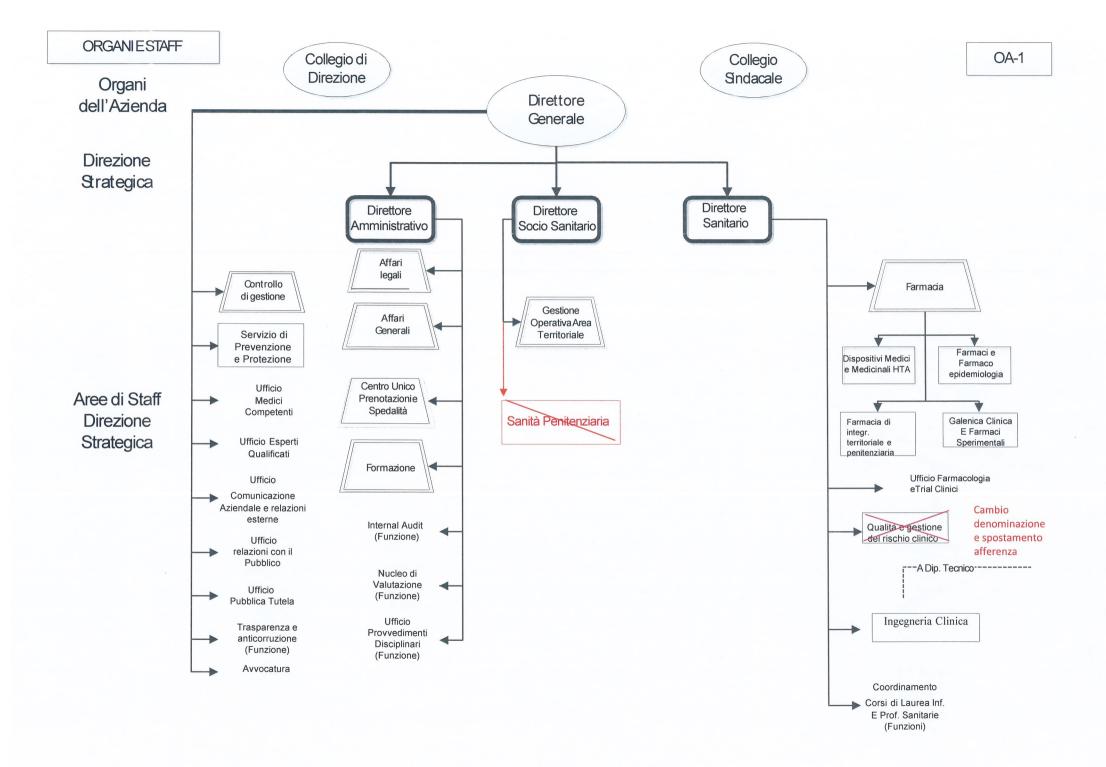
OA -5.5 DIP.I.A. MEDICINA LEGALE

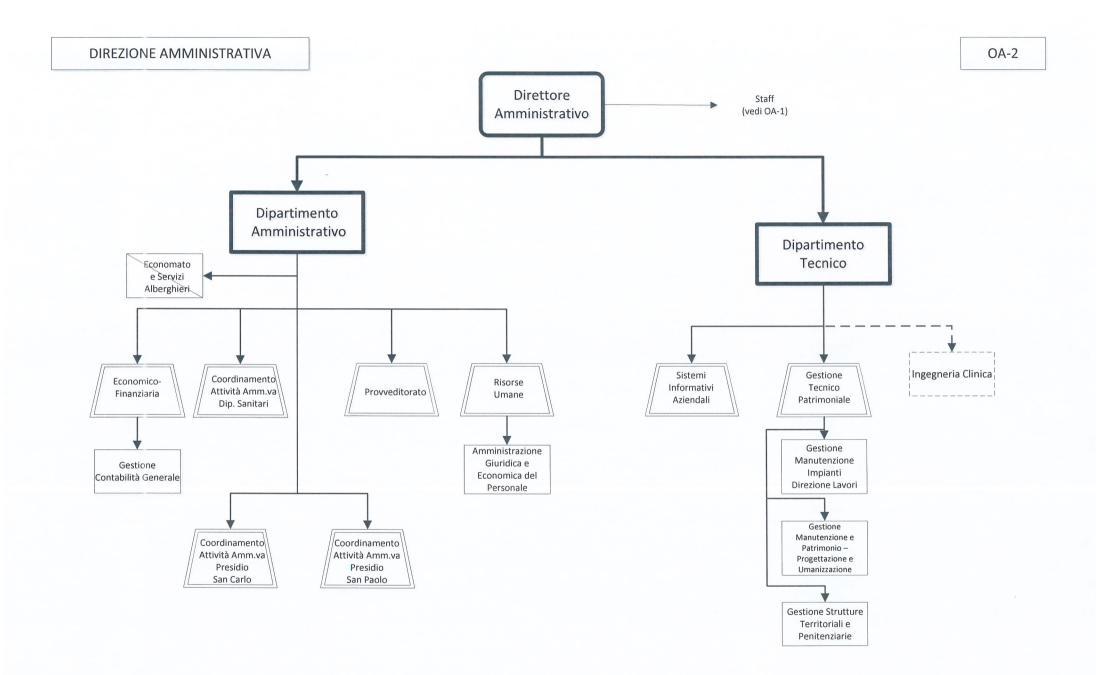
OA -5.6 DIP.I.A. CURE PALLIATIVE

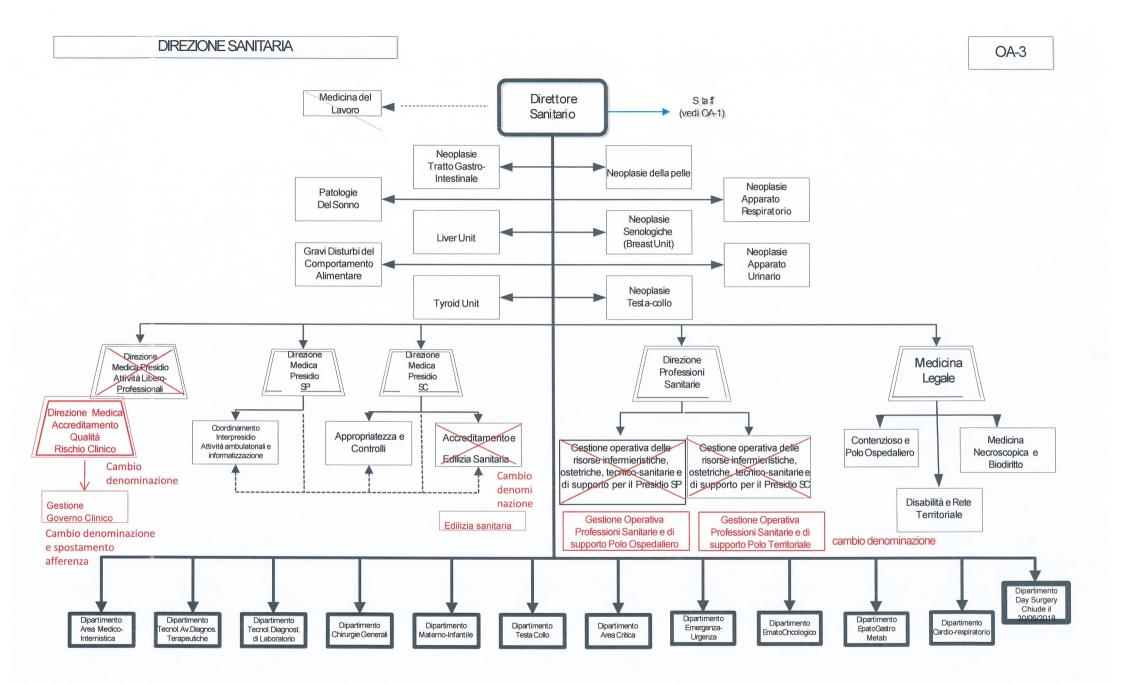
OA -5.7 DIP.I.A. D.M.T.E.

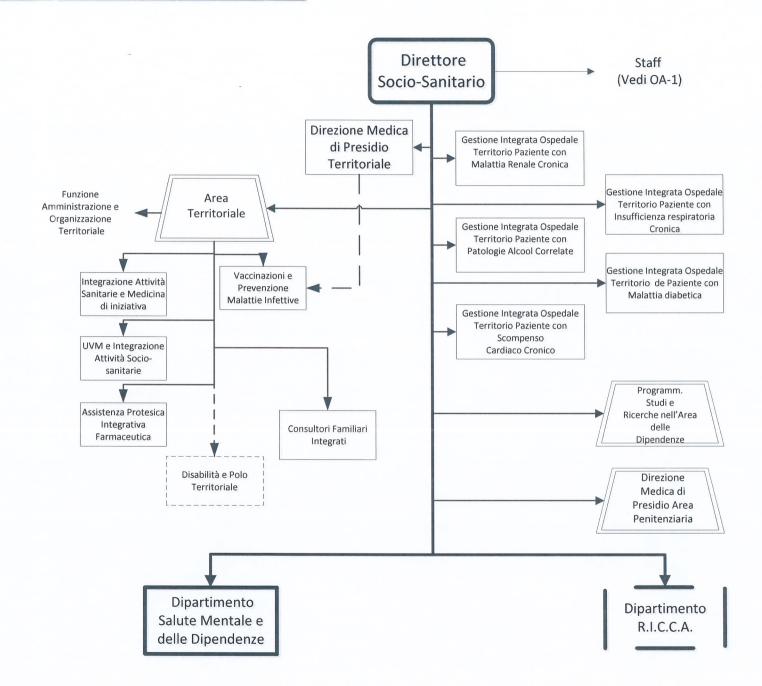


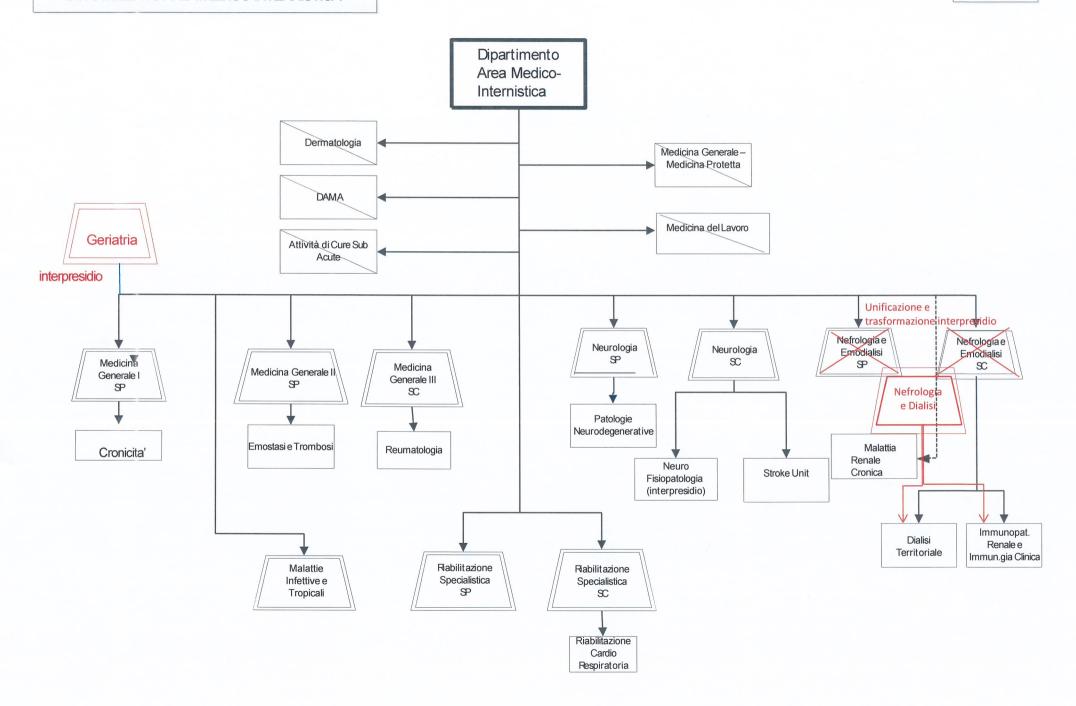
Nelle successive rappresentazioni grafiche i simboli assumono il significato illustrato nella legenda a fianco

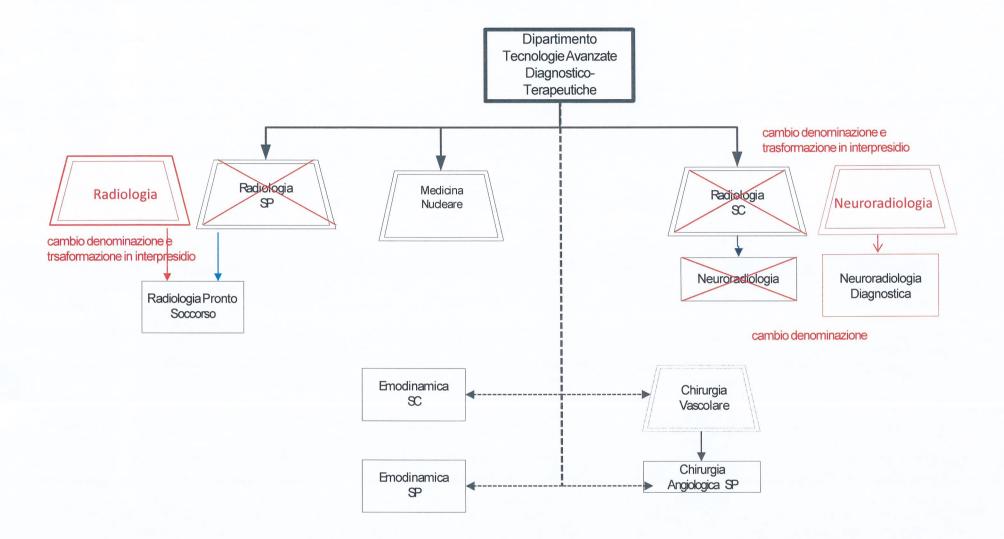


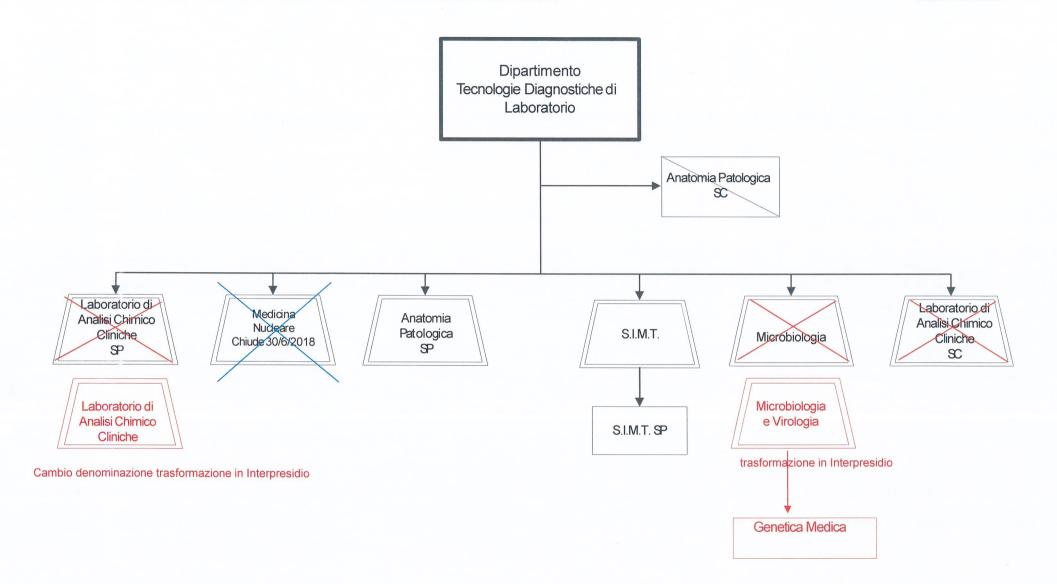


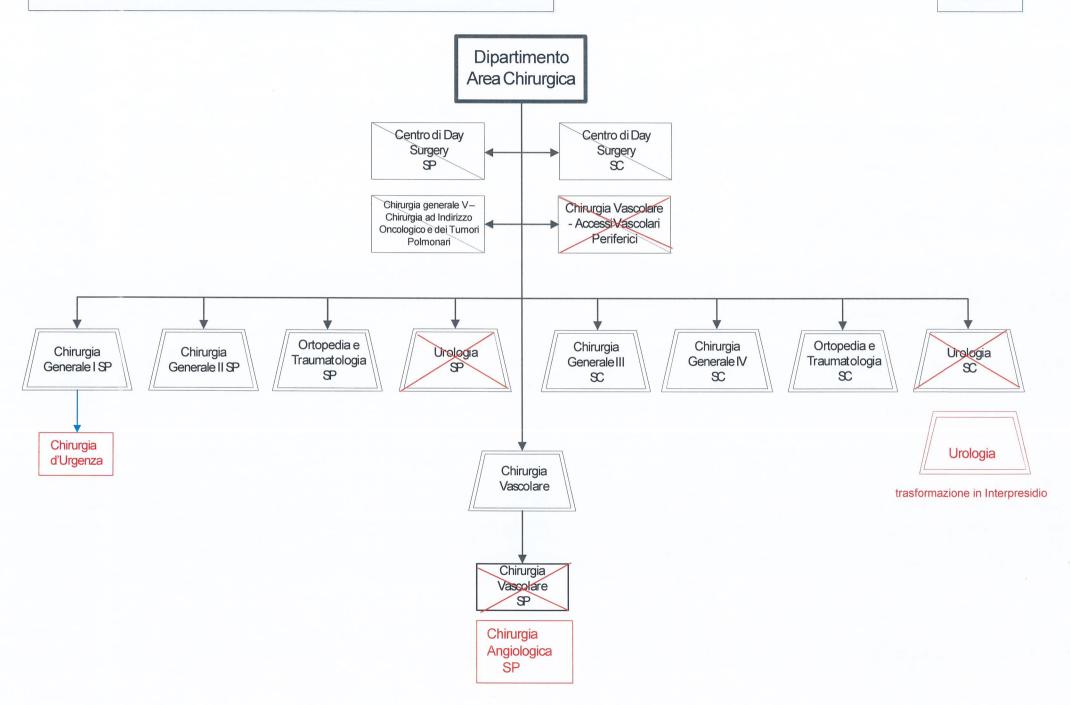


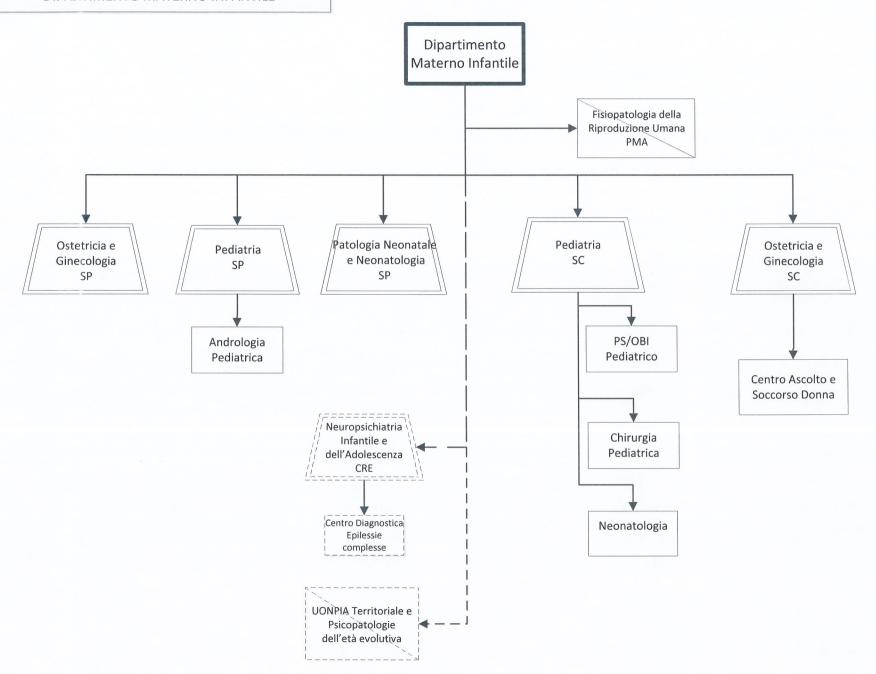


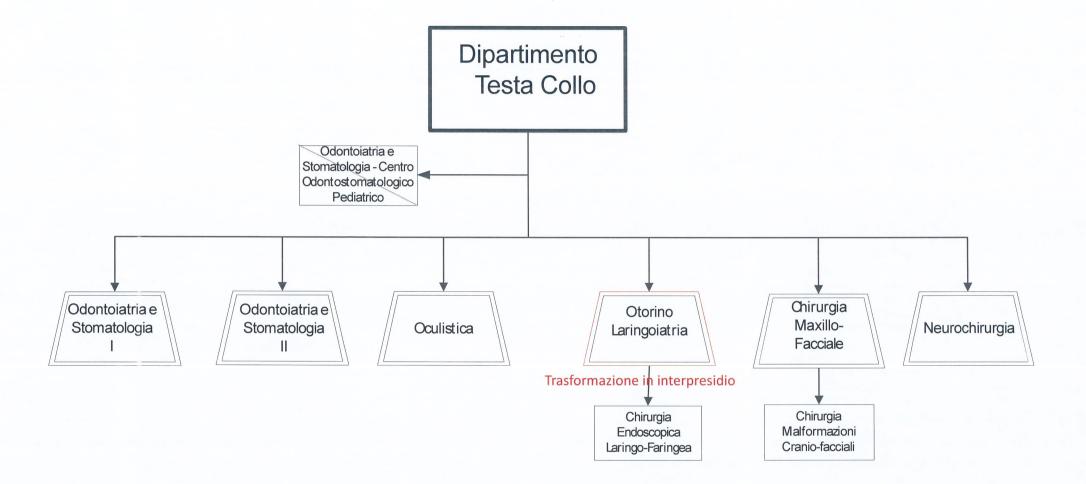


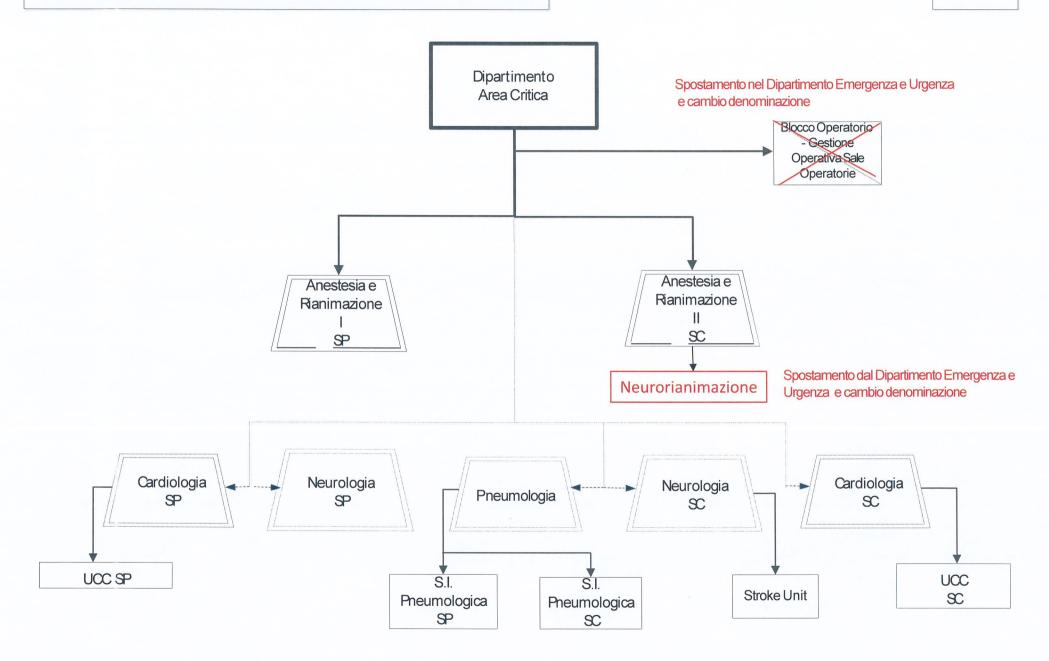


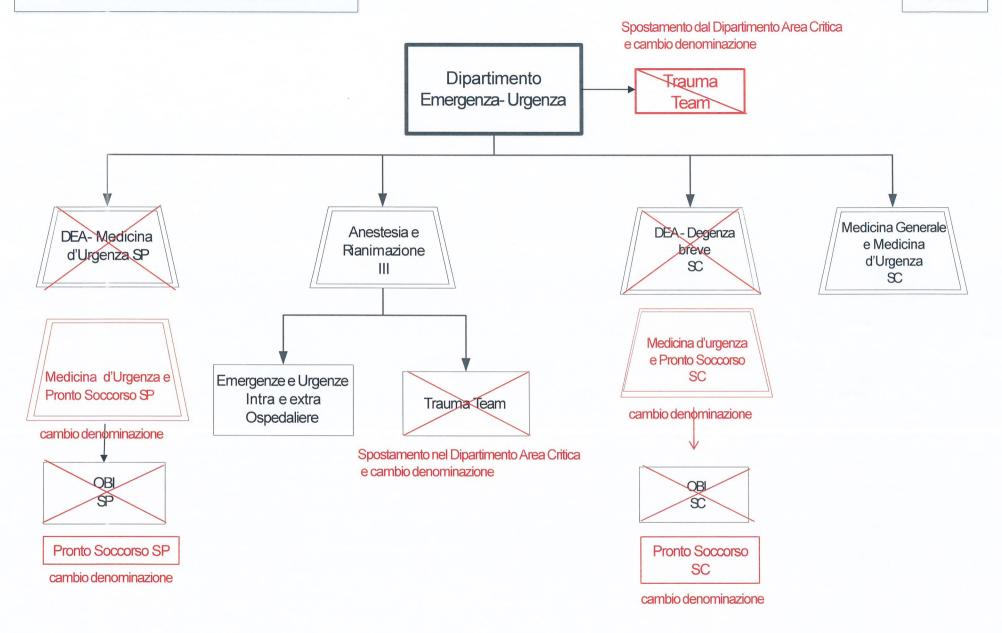


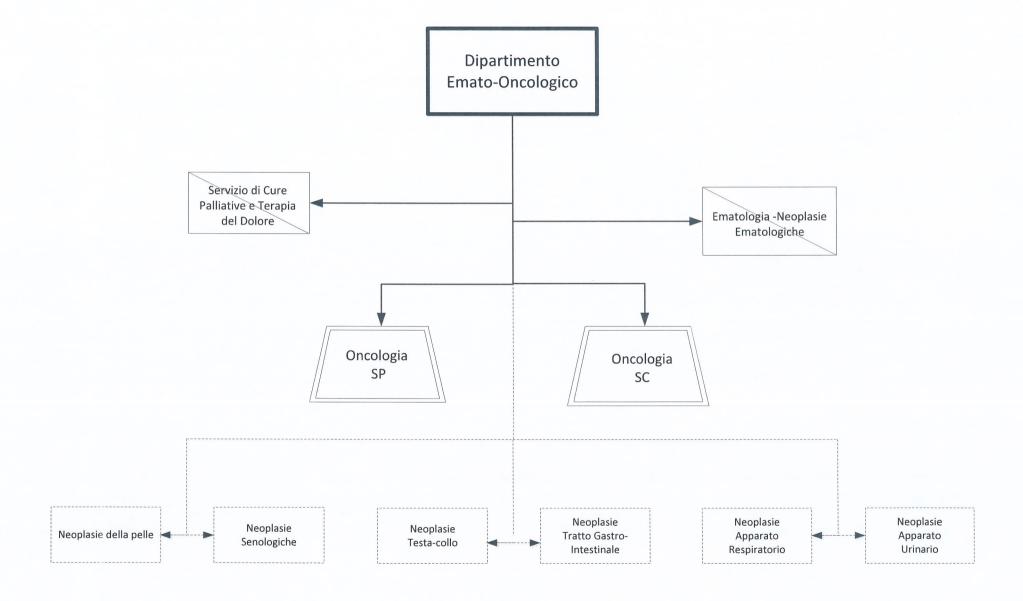


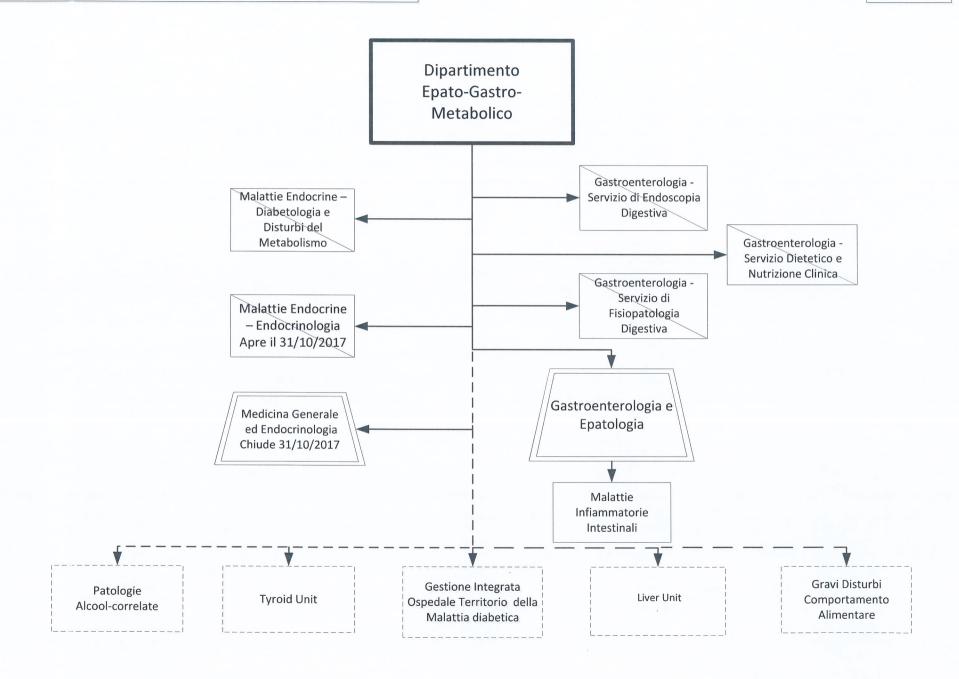


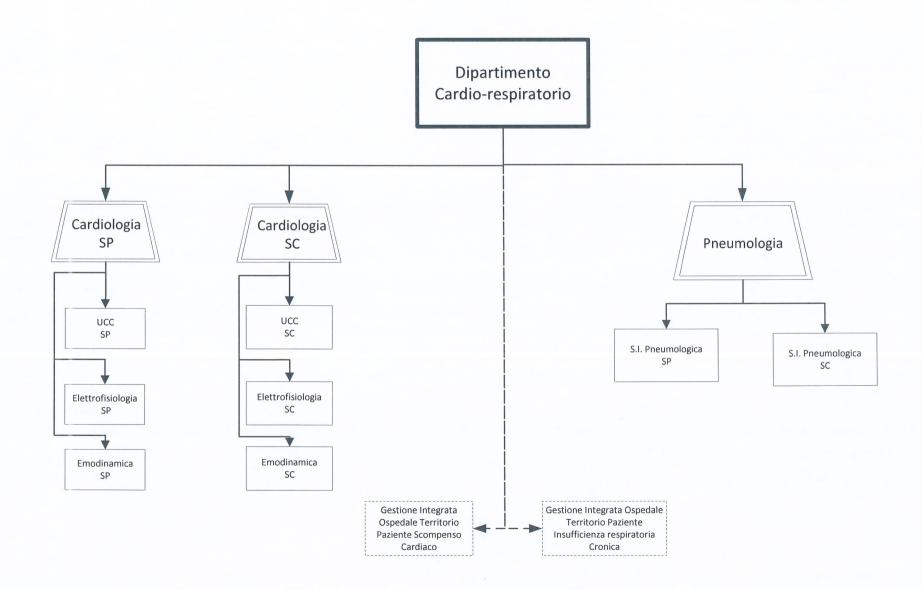


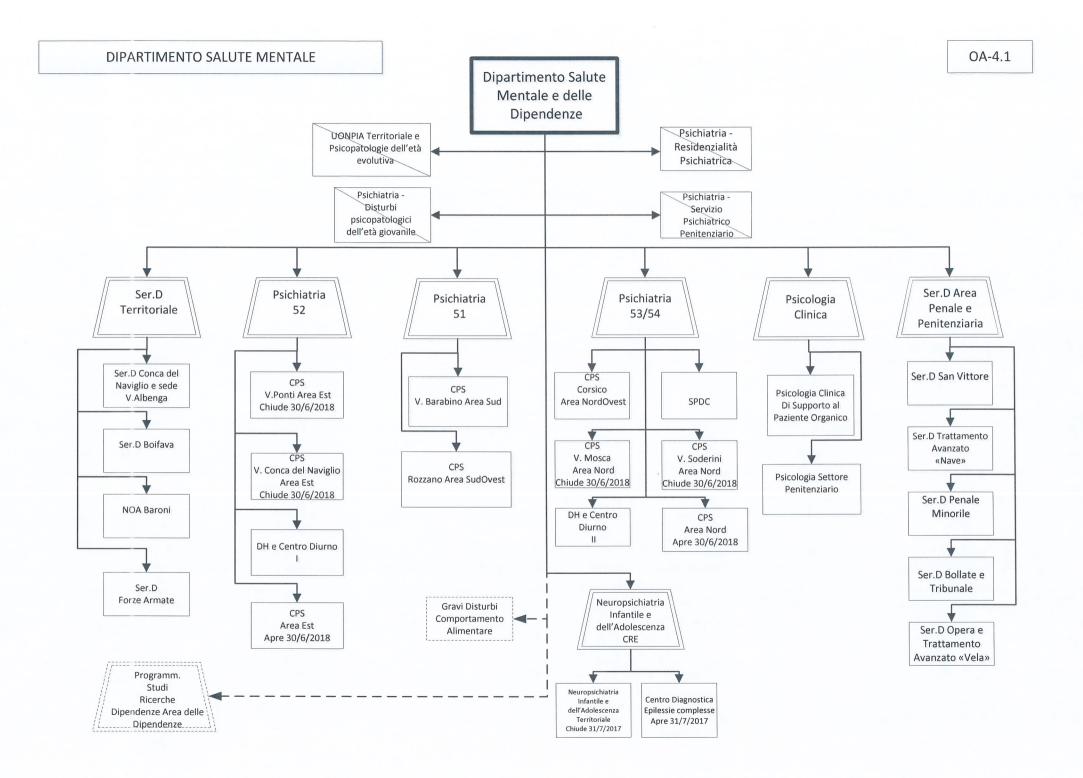




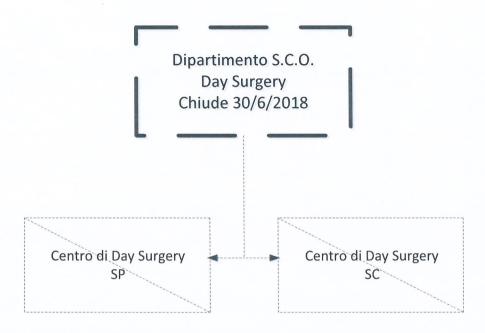


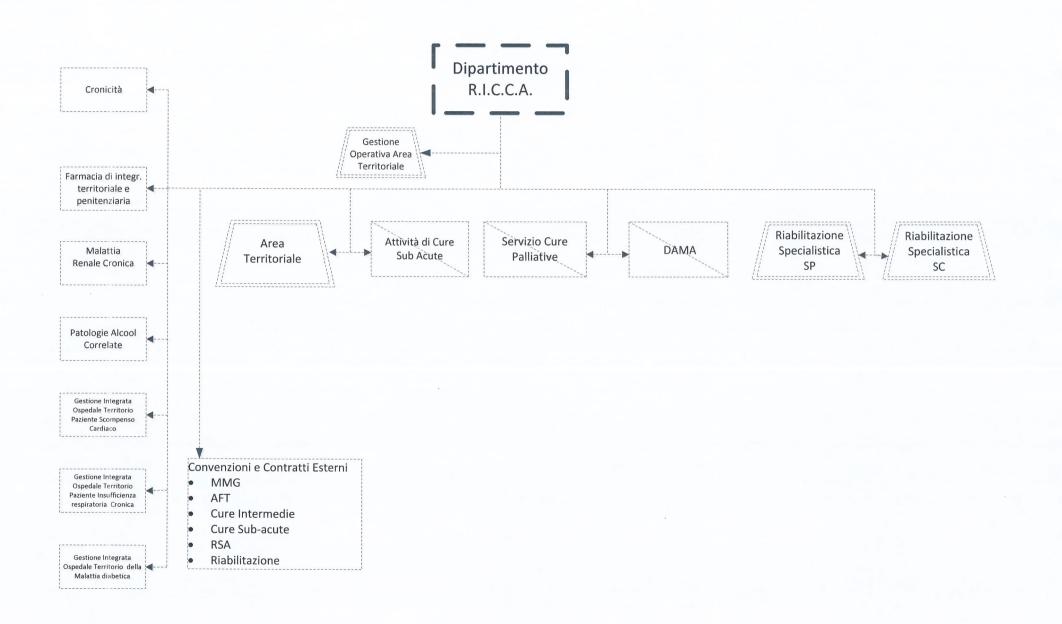


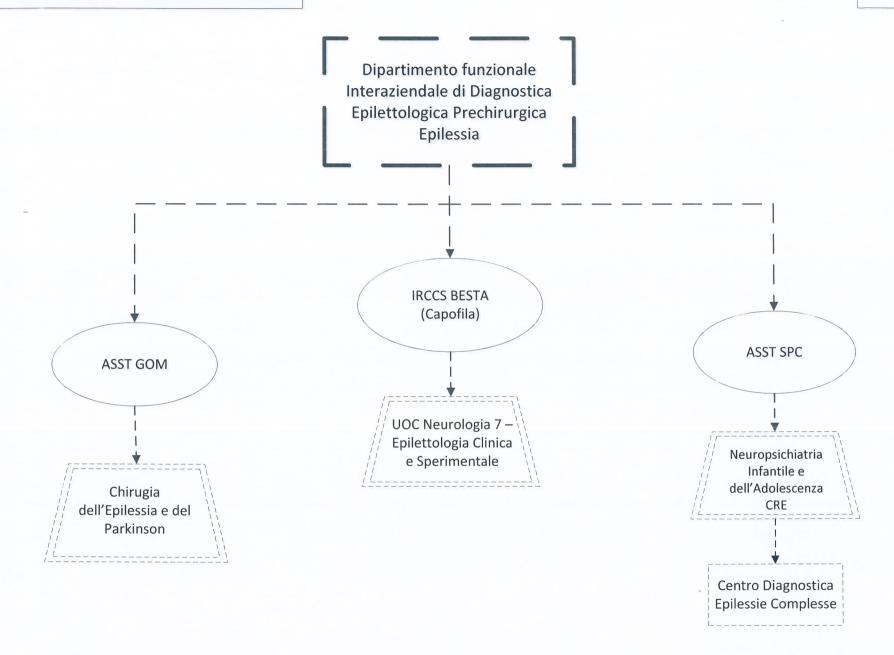


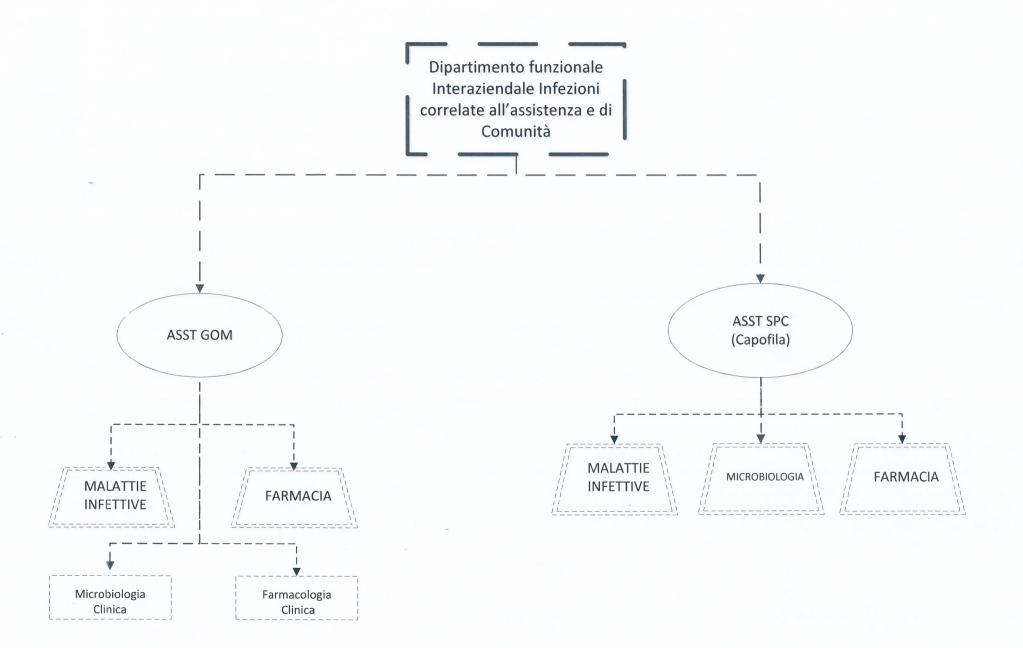


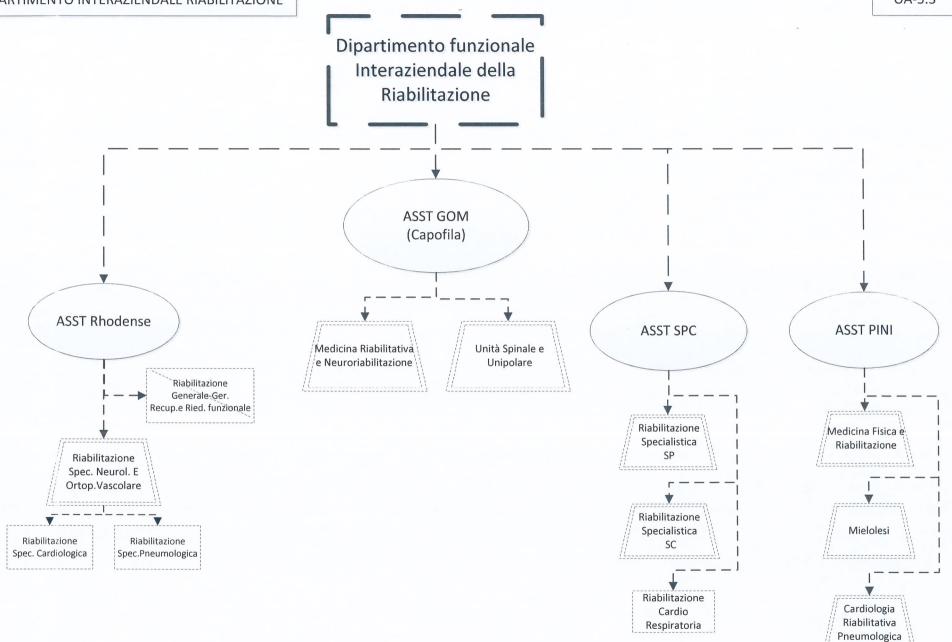
Pag.: 53/132

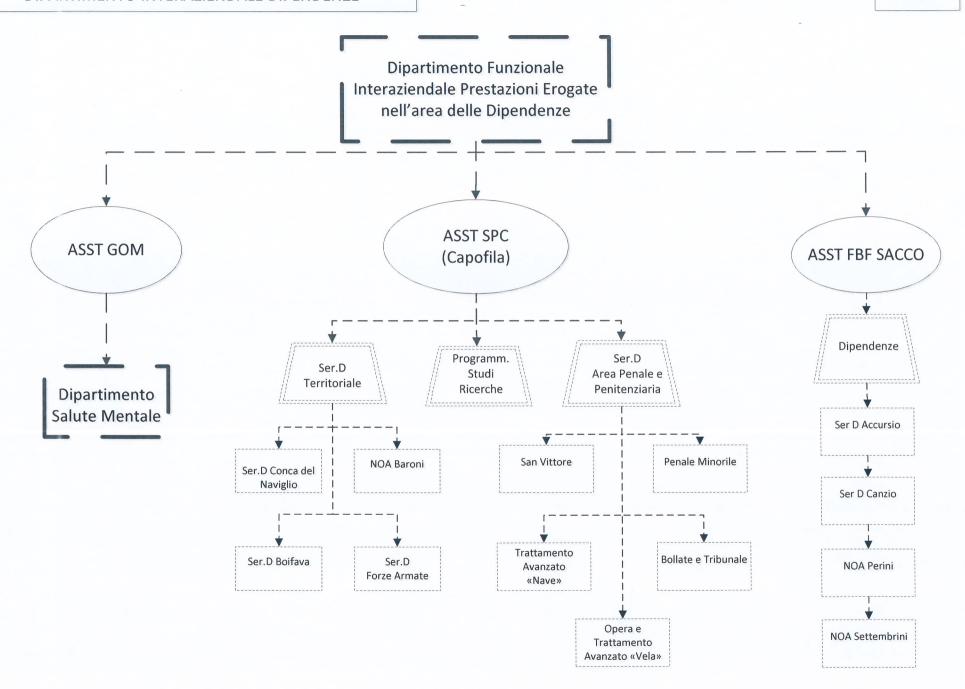


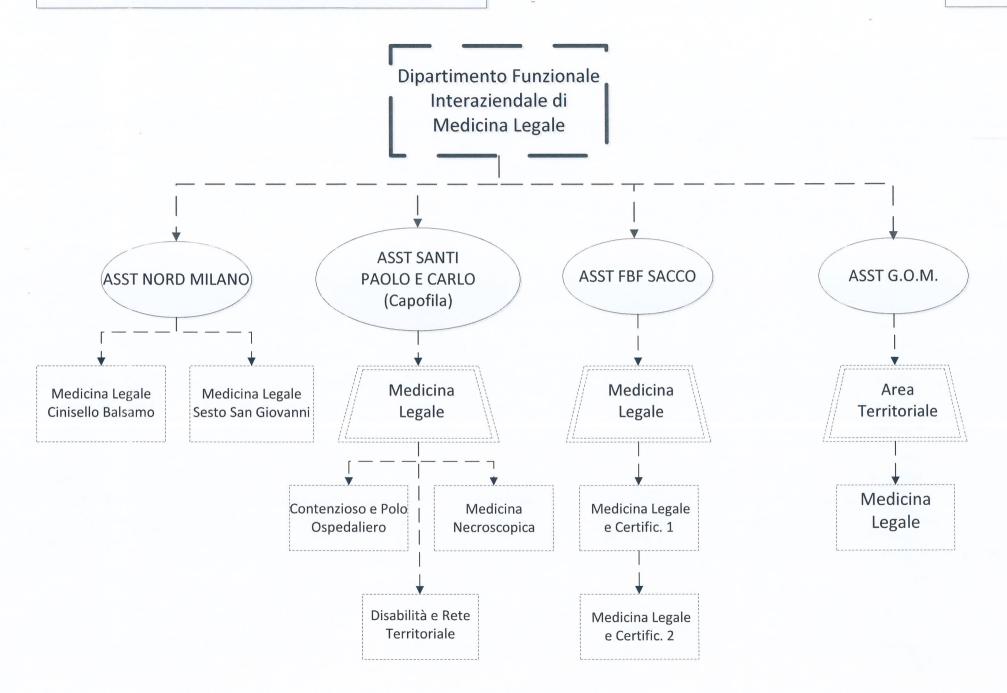


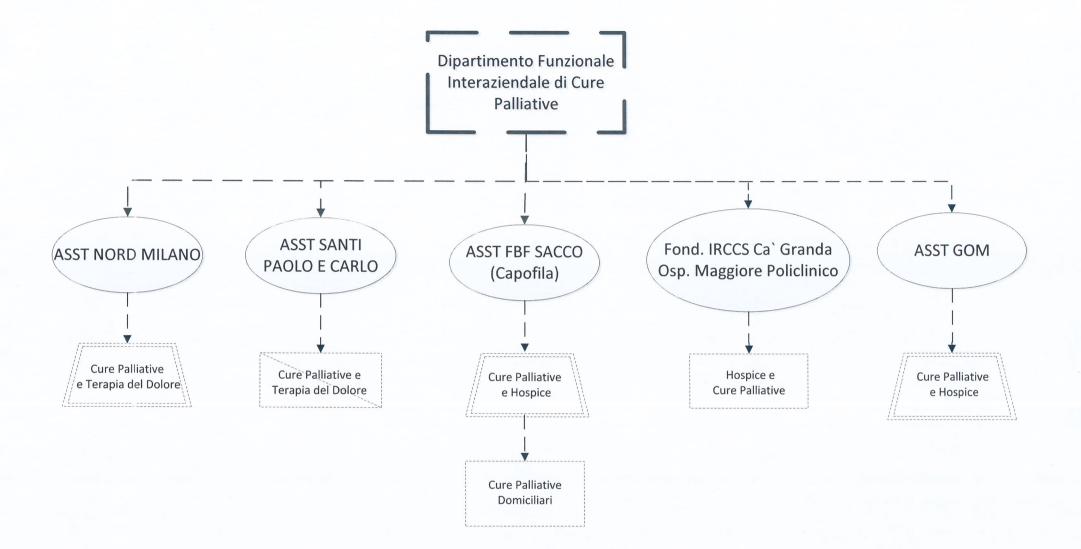


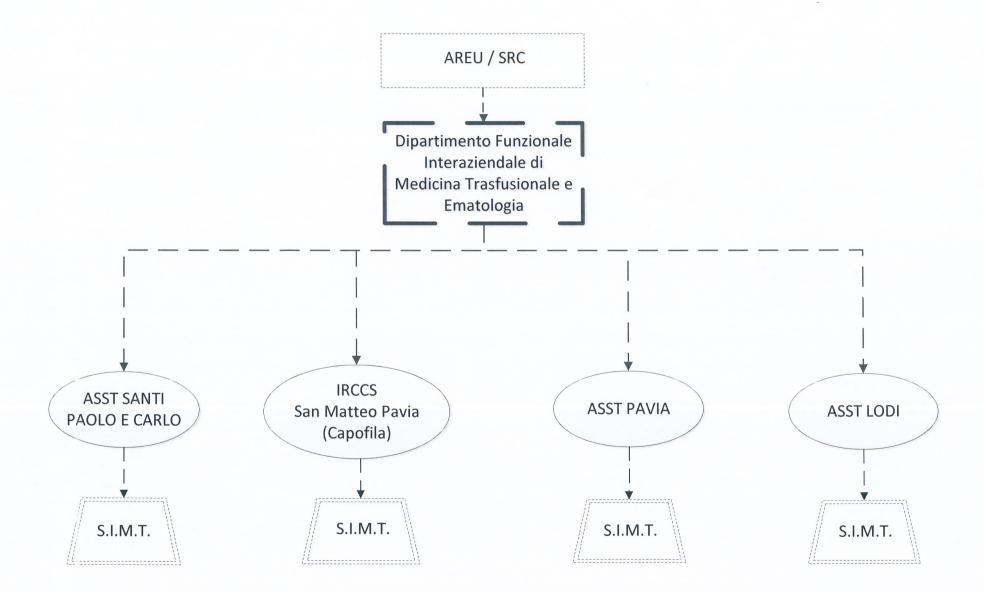












	AQQET	ים חד	RGANIZZATIVO PROP	POSTO			ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE							
	ASSET		CANLLATIVO FROF		UO					ONGANIZZATIVO VIGENI				
		Tipo			Semp lici -			Tipo UO						
Direzione -		UO - Propost			Propo		Dipartimento -	- Propost						
Proposta	Dipartimento - Proposta	а '	UO Complesse - Proposta	UO Semplici Dipartimentali - Proposta	sta	Direzione - Proposta	Proposta	а '		UO Semplici Dipartimentali - Proposta	UO Semplici - Proposta			
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOSD		ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI		Direzione Amministrativa	Dipartimento  Amministrativo	UOSD		ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI				
Direzione			SISTEMI INFORMATIVI	ALBERGHERI					SISTEMI INFORMATIVI	ECONOMIATO E SERVIZI AEBERGITIERO				
	Dipartimento Tecnico	uoc	AZIENDALI			Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOC	AZIENDALI GESTIONE TECNICO					
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico		GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE			Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uoc	PATRIMONIALE					
	'						i i							
					GEST IONE									
					MAN									
					UTEN ZION									
					E									
					IMPIA									
					NTI DIRE									
					ZION									
Diraziona					E LAVO									
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uos				Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uos			GESTIONE MANUTENZIONE IMPIANTI DIREZIONE LAVORI			
					0507									
					GEST IONE									
					MAN									
					UTEN ZION									
					EE									
					PATR									
					IMON IO									
					PRO									
					GETT AZIO									
					NE E									
					UMA									
Direzione					NIZZ AZIO						GESTIONE MANUTENZIONE E PATRIMONIO PROGETTAZIONE E			
Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uos				Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uos			UMANIZZAZIONE			
					GEST IONE									
					STRU									
					TTUR									
					E TERR									
					litori									
					ALI E PENI									
Direzione					TENZ									
Amministrativa	Dipartimento Tecnico	uos			IARIE UFFI	Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE STRUTTURE TERRITORIALI E PENITENZIARIE			
					CIO									
					MEDI									
					СІ									
Direzione					PETE									
Generale Direzione		UOS			NTI	Direzione Generale	1	UOS			UFFICIO MEDICI COMPETENTI			
Generale		UOC	CONTROLLO DI GESTIONE			Direzione Generale		uoc	CONTROLLO DI GESTIONE					
					UFFI									
					CIO									
					RELA ZIONI									
					CON									
Directions					IL IDD									
Direzione Generale		uos			PUBB LICO	Direzione Generale		uos			UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO			
	•	•	•				•		•		,			

		UFFI CIO COM UNIC AZIO NE AZIE NDAL E E RELA ZIONI		
Direzione Generale	uos	ESTE RNE Direzione Generale	uos	UFFICIO COMUNICAZIONE AZIENDALE E RELAZIONI ESTERNE
Direzione Generale	uos	UFFI CIO PUBB LICA TUTE LA Direzione Generale	uos	UFFICIO PUBBLICA TUTELA
Direzione Generale	uos	TRAS PARE NZA E ANTI COR RUZI ONE Direzione Generale	uos	TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
		AVV		
Direzione Generale	uos	OCA TURA Direzione Generale	uos	AVVOCATURA
Direzione Generale	uos	UFFI CIO ESPE RTI DI RADI OPR OTEZ IONE Direzione Generale	uos	UFFICIO ESPERTI DI RADIOPROTEZIONE
Direzione		Servi zio di Preve nzion e e Prote		
Generale Direzione	UOS	zione   Direzione Generale   Tyroid	UOS	Servizio di Prevenzione e Protezione
Sanitaria	uos	Unit Direzione Sanitaria	uos	Tyroid Unit
Direzione Sanitaria Direzione	uos	Patol ogie del sonno Direzione Sanitaria Liver	uos	Patologie del sonno
Sanitaria	uos	Unit Direzione Sanitaria	uos	Liver Unit
Direzione		Neopl asie senol ogich e (Brea st		
Sanitaria	uos	Unit) Direzione Sanitaria	uos	Neoplasie senologiche (Breast Unit)
Direzione Sanitaria	UOS	Neopl asie appar ato respir atorio Direzione Sanitaria	uos	Neoplasie apparato respiratorio
Direzione		Neopl asie appar ato urinar		
Sanitaria	uos	io Direzione Sanitaria	uos	Neoplasie apparato urinario

Section   100					ls:	1	1			
Control   Cont										
Section   Control   Cont										
Process   196					gastr					
Control										
Profession   100   Profession   100   Profession   Prof			IOS			Direzione Sanitaria		lins		Neonlasie tratto gastro - intestinale
Control   Cont	Gariitaria		,00					1000		rveopiasie tratto gastro - intestinale
Re-Part   Mode					asie					
Control   Cont	Direzione									
Section   Sect	Sanitaria	U	JOS					UOS		Neoplasie Testa – collo
Control   Cont					l Neopi lasie					
Set   100	Direzione				della					
Senters	Sanitaria	U	JOS		pelle	Direzione Sanitaria		uos		Neoplasie della pelle
Description		l.,	100	MEDIONALEGALE		D 0			MEDIONALEONE	
Distance	Sanitaria	U	JOC	MEDICINA LEGALE		Direzione Sanitaria		UOC	MEDICINA LEGALE	
Distance					CON					
Directors					TENZ					
Description										
Pintocome										
Control   Cont					IO IO					
Contract					OSP					
Discording   105	Direzione				EDAL					
Container	Sanitaria	U	JOS		IERO	Direzione Sanitaria		UOS		CONTENZIOSO E POLO OSPEDALIERO
CA E					MEDI					
CA E					NEC					
CA E					ROS					
BIOCON Senteria UOS MEDICAN NECROSCOPICA E BIODRITTO  DIRECTORE MEDICA DI CONTROLLE SENDERITO  DIRECTORE MEDICA DI CONTROLLE SENDERITO UOS DIRECTORE MEDICA DI CONTROLLE CONTROL					COPI					
Continue					CA E					
Sentana	Diroziono				BIODI					
Disable Sanitaria  UOS  OREZIONE MEDICA DI  OR		l	JOS		0	Direzione Sanitaria		uos		MEDICINA NECROSCOPICA E BIODIRITTO
BILIT A RE RETERMINATION NO DIREZIONE MEDICA DI Santiaria UOS DIREZIONE MEDICA DI Sentiaria UOS DIREZIONE MEDICA DI SENTIA SENT		-								
BILIT A RE RETERMINATION NO DIREZIONE MEDICA DI Santiaria UOS DIREZIONE MEDICA DI Sentiaria UOS DIREZIONE MEDICA DI SENTIA SENT										
Processor   Proc					DISA					
Direzione Santiaria UOS Direzione MEDICA DI Santiaria UOC PRESIDIO SAN PAQLO Direzione Santiaria UOC PRESIDIO SAN PAQLO Direzione Santiaria UOC PRESIDIO SAN PAQLO Direzione Santiaria UOC Direzione UOS Direzione Santiaria UOC DIRezione Santiaria U					A' F					
Direzione Santiaria UOS OREZ/ONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PACLO Direzione Santiaria UOS OREZ/ONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PACLO Direzione Santiaria UOS OREZ/ONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PACLO Direzione Santiaria UOS Direzione Santiaria UOS Direzione MEDICA DI Direzione Santiaria UOS Santiaria UOS Direzione Santiaria UOS Di					IRETE					
Santaria UOS DIREZIONE MEDICA DI DIREZIONE MEDICA DI SAN PAOLO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO DI PRE					TERR					
Direzione Sanitaria UCC PRESIDIO SAN PAOLO Direzione Sanitaria UCC PRESIDIO SAN PAOLO Direzione Sanitaria UCC Sanitaria UCC Direzione Sanitaria UCC SANITARIA			100		ITORI	Dinamina Camitania				DICABILITALE DETE TERRITORIALE
Sanitaria UCC PRESIDIO SAN PAOLO Direzione Sanitaria UCC PRESIDIO SAN PAOLO  Coord Intaline Interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione Direzione Sanitaria UCC PRESIDIO SAN CARLO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO DI		ĮU		DIREZIONE MEDICA DI	ALE	Direzione Sanitaria		008	DIREZIONE MEDICA DI	DISABILITA' E RETE TERRITORIALE
Coord iname into liver preside delle attivit à a ambul atorial i e di informatizazione preside delle attività i a mobili delle attività i a mobili delle attività i a mobili delle attività i e di informatizazione preside delle attività i prezione delle attività i prezione delle attività a mobili delle attività a mobili delle attività a mobili delle attività ambulatoriali e di informatizazione preside delle attività ambulatoriali e di informatizazione preside delle attività ambulatoriali e di informatizazione preside delle attività ambulatoriali e di informatizazione printie preside printie preside delle attività ambulatoriali e di informatizazione printie preside printie preside printie preside printie preside printie		l	JOC	PRESIDIO SAN PAOLO		Direzione Sanitaria		uoc	PRESIDIO SAN PAOLO	
iname nto interpressidi o o delle attività à a ambul atorial i e di informatiza di prezione Sanitaria  Direzione Sanitaria  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Accreditamento e Edilizia sanitaria  Direzione Contr										
iname nto interpressidi o o delle attività à a ambul atorial i e di informatiza di prezione Sanitaria  Direzione Sanitaria  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Appro printe za e  Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione  Direzione Sanitaria  UOS  Accreditamento e Edilizia sanitaria  Direzione Contr										
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria										
interpresido delle attività à ambul atorial le di lofor malizazione  Direzione Sanitaria UOS DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO										
residi o delle attivit à ambul attorial i le di informatizzazione  Direzione Sanitaria UOS Direzione MEDICA DI Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOS Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO										
delle attivit à ambul atorial le di informatizzazione Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOC Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS DIREZIONE MEDICA DI D										
attivit à ambul atorial i e di infor matiz Sanitaria UOS UOS UNS UNS UNS UNS UNS UNS UNS UNS UNS UN					I-					
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria					delle					
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO  Direzione Sanitaria UOS Accreditamento e Edilizia sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Accreditamento e Edilizia sanitaria					là la					
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO  Direzione Sanitaria UOS Accreditamento e Edilizia sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Accreditamento e Edilizia sanitaria					ambu					
Direzione Sanitaria Direzione Direzione Sanitaria Direzione Direzione Sanitaria Direzione Direzione Sanitaria Direzione Direzi					atoria					
Direzione Sanitaria UOS  Appro priate Zza e Contr					i e di					
Direzione Sanitaria UOS  DIREZIONE MEDICA DI Direzione Sanitaria UOC Direzione Sanitaria UOC Direzione Sanitaria UOC Direzione Sanitaria UOC PRESIDIO SAN CARLO  Direzione Sanitaria UOS  Appro priate ZZZa e Contr					Infor					
Sanitaria UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   Direzione Sanitaria   UOS   Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione   Direzione Sanitaria   UOC   PRESIDIO SAN CARLO   DIREZIONE MEDICA DI   PRESIDIO SAN CARLO   DIREZIONE M	Direzione									
Direzione Sanitaria	Sanitaria	u	JOS		ne	Direzione Sanitaria		uos		 Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione
Sanitaria UOS a Direzione Sanitaria UOS Accreditamento e Edilizia sanitaria  Appro priate zza e contr	Direzione			DIREZIONE MEDICA DI					DIREZIONE MEDICA DI	
Appro priate zza e contr				PRESIDIO SAN CARLO					PRESIDIO SAN CARLO	
priate zza e contr	Sanitaria	U	JOS		a	Direzione Sanitaria		UOS		Accreditamento e Edilizia sanitaria
priate zza e contr					Δnnro					
Zza e Contr					priate					
Direzione contr contr					zza e					
Sanitaria   UOS     Olli   Direzione Sanitaria   UOS     Appropriatezza e controlli	Direzione				contr					
	Sanitaria	<u> </u>	JOS		olli	Direzione Sanitaria		JUOS		Appropriatezza e controlli

Depart				<u> </u>					
Control   Cont					UFFI				
Comment   Comm					CIO				
100   100					MAC				
Total   Color   Colo					OLO				
Column					TRIA				
100   100					L				
Design	Sanitaria	l <sub>u</sub>	JOS			Direzione Sanitaria	uos		UFFICIO FARMACOLOGIA E TRIAL CLINICI
					gravi				
Description   Companies   Co					distur bi del				
March   Marc					comp				
Tricking   10									
Discourse   Disc	Direzione				alime				
No.		- I	JOS	DIREZIONE PROFESSIONI	ntare	Direzione Sanitaria	UOS	DIREZIONE PROFESSIONI	gravi disturbi del comportamento alimentare
Galist   Contract	Sanitaria	ι	JOC	SANITARIE			uoc	SANITARIE	
Galist   Company   Compa					GEST				
Galist   Company   Compa			IOS		IONE	Direzione Sanitaria	LIOS		S.S. GESTIONE OPERATIVA RISORSE INFERMIERISTICHE, OSTETRICHE, ITECNICO SANITARIE E DI SUPPORTO PER IL PRESIDIO SAN PAOI O
Control   Cont	Camara		300		1S.S. 1	Directorio Garitaria			TECHNOLOGICAL EDUCATION OF THE PROPERTY OF THE
Decision   Control   Con					IONE				
Trichloris (1985)    Control   Contr	L				OPE				
DIRECTOR AND DIR			IOS			Direzione Sanitaria	LIOS		S.S. GESTIONE OPERATIVA RISORSE INFERMIERISTICHE, OSTETRICHE,
Directories   U.O.   QUALITA PRISCHIO QUANCO   S. S.   Directories Seathfules   U.O.   U.O.   U.O.   Directories Seathfules   U.O.	Carnana		300		1	Direzione Gantana	000		TEGRICO GARATARRE E BIOGRA GRAPA ER LE PREGIDIO GARAGORIES
Santaria   U.C.   QUALITY RISCHIO CUNICO   S. S. GAST   S				DIREZIONE MEDICA				DIREZIONE MEDICA	
Directors	Direzione			ACCREDITAMENTO				PRESIDIO ATTIVITA' LIBERO	
Directors UOS OFFINATION OFFINATI	Sanitaria		JOC	QUALITA' RISCHIO CLINICO		Direzione Sanitaria	UOC	PROFESSIONALI	
Directors UOS OFFINATION OFFINATI					S.S.				
GOV ENN CLIN COLIN					IONE				
Circonne Senitaria UOS Circonne Circonn					GOV				
CLIN   UOS									
Directors Santituria U.OS  Directors Santituria U.OS  FARMACIA  Directors Santituria U.OS  Sa	Direzione				CLINI				
Directore UOS UOS UOC FARMACIA Directore Sanitaria UOC FARMACIA Directore Sanitaria UOC FARMACIA Directore Sanitaria UOC FARMACIA Dispositivi medici Inali Inper Inali Inper Inali Inper Inali Inali Inper Inali I	Sanitaria	l	JOS			Direzione Sanitaria	UOS		S.S. QUALITA' E GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO
Santiuria UOS   Direzione Santiuria UOS   Ingegoraria Clinica   Direzione Santiuria   UOS   Ingegoraria Clinica   Ingegoraria Clinic					neria				
Direzione Sanitaria UCC FARMACIA  Direzione Sanitaria UCC FARMACIA  Direzione Sanitaria UCS FARMACIA  Direzione Direzione Sanitaria UCS FARMACIA  Direzione Sanitaria UCS FARMAC	Direzione		IOS			Diraziona Sanitaria	line		Ingegneria Clinica
Dispo Sitivi medic le edit medicinali per Alte Tecnologie HTA Direzione Sanitaria UOS Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA  Gosteria di a le Farma a le proprio di a le Farma a le proprio di a le Farma di periodica e Farmaci sperimentali di integrazione  Buritaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Direzione Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Direzione le le ritto e le propine popine popin	Direzione								Ingegneria Cililica
Direzione Sanitaria UOS Sanitaria	Sanitaria	l	JOC	FARMACIA			UOC	FARMACIA	
Direzione Sanitaria UOS Sanita					1				
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria					medic				
Direzione Sanitaria UOS  Galeria Lea Clinic a e Farm aci aci speri ment loirezione Sanitaria UOS  Galeria Clinica e Farmaci sperimentali  Farm acid aci speri ment loirezione Sanitaria UOS  Galeria Clinica e Farmaci sperimentali  Farm acid aci speri nent loirezione  Farm acid aci speri acid acid acid acid acid acid acid aci									
Alte Tecn ologie Sanitaria UOS Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA  Galen ica Clinic a e Farma sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Direzione Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Direzione Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Onezione E e territo riale e penite noziari					inali				
Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA Direzione Sanitaria UOS Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farma cia di nitegra azion e territo riale e penite Direzione Sanitaria UOS Direzione Sanitaria UOS S									
Galen (ca Clinic a a e Farm acl speri ment santaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali di integrazione e e territo riale e penite nziari nziari Clinica e Farmaci sperimentali e e penite nziari e considerati e consid	L				Tecn				
Galen   Ca   Cinica	Direzione Sanitaria	,	Jos		ologie HTA	Direzione Sanitaria	luos		Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA
Cinic a e Farm aci speri ment UOS UOS Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Farm acia di integra azion e territto riale e penite nziari UOS I Galenica Clinica e Farmaci sperimentali					Galen				,
Direzione Sanitaria UOS  Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Farm aci aci di integr azion e tetrrito riale e penite poritezione  Direzione  Direzione					Clinic				
Direzione Sanitaria  UOS  Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Integrazion e territo riale e penite noziaria  Direzione  Integrazion e penite noziaria  Integrazion e penite noziaria  Integrazion e penite noziaria  Integrazion e penite noziaria					ае				
Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali Direzione Sanitaria UOS Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Farm acia di integr azion e territo riale e penite penite penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra in territo riale e penite niziari i la control di integra i la control di integra in territo riale e penite niziari i la con									
Direzione Sanitaria  UOS  Farm acia di integr azion e territo riale e penite Direzione  Direzione  Ali Direzione Sanitaria  UOS  Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Galenica Clinica e Farmaci sperimentali  Galenica Clinica e Farmaci sperimentali									
Farm acia di integr azion e territo riale e penite nziari	Direzione		100		ment	Directions Conitorie	LIOS		Colonias Clinias a Formaci aparimontali
acia di di integrazion e territo riale e penite nziari	Samana		JUS		Farm	DITECTORIE SALIITALIA	1000		Оактьа Оппса е Гаппасі эреппепіан
integr azion e territo riale e penite nziari					acia				
azion e territo riale e penite nziari									
riale e penite Direzione  riale e penite nziari					azion				
riale e penite Direzione Direzione					territo				
Direzione nziari nziari					riale e				
	Direzione								
	Sanitaria	l	JOS			Direzione Sanitaria	uos		Farmacia di integrazione territoriale e penitenziaria

Section   Part												
Control						1						
Part						1						
Control   Cont						1						
Service   Serv	Dinaminus											
Company   Comp	I		Luce				Diraziona Canitaria		LIOS			Formasi a formasa anidamialagia
Service Opings (15) C (18) C (		Dipartimento Area	1008			logia	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area	1003			ramaci e iarmacoepidemiologia
Part			luoc	CHIRLIRGIA GENERALE LSP			Direzione Sanitaria	1 1	LIOC	CHIRLIRGIA GENERALE LSP		
Control   Cont	Caritaria	Omitargioa	1000	Grintortoix Gentervice For		_	Direzione Ganitaria	Offitalgloa	1000	OTHINGING SERVER VIEW TO		
Control   Cont												
Clargon   Clar												
Clargon   Clar						Α						
Section   Control   Cont												
Section   Sect	Direzione	1 '						1 1				
	Sanitaria	Chirurgica	uos			ZA	Direzione Sanitaria					
Page-from to Ame									LICORD			
Statute	Diroziono	Dipartimenta Area	<u> </u>	CHIRLIBOIA CENERALE II		_			10050		periferici	
Description	<b>I</b>	1 '	luoc				Direzione Sanitaria		LIOC	CHIRLIRGIA GENERALE IL SE	,	
	Gariitaria	Crindigica	1000	GI .	Chirurgia generale V - CHIRURGIA ad		Direzione Ganitana	Offitulgica	1000	CHIROTOLA GENERALE II SI		
Section   Control   Cont	Direzione	Dipartimento Area				1		Dipartimento Area				
Tright   Control   Contr	I	'	UOSD				Direzione Sanitaria	1 '	UOSD			
Section   Control Processes   Control Proces			1						1		ľ	
Sample   Charges   One   One   Charges   One   Charges   Charges   One   Charges   Charges   One   Charges   Charges   One   Charges   One   Charges   One   Charges   One   Charges   One   O	Sanitaria		UOSD		Centro di Day Surgery SP	<u></u>	Direzione Sanitaria	Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SP	
Description	I	'										
Districtive	Sanitaria	Chirurgica	UOC	TRAUMATOLOGIA SP			Direzione Sanitaria		UOC	TRAUMATOLOGIA SP		
Discource   Country   Co									luca	LIBOLOGI: SS		
Section   Chiurgos	Directions	Dinautina t A		-		-			luoc	UROLOGIA SP		
Dispatiment Area   Dispatiment			luoc	LIBOLOGIA			Diroziono Conitorio		LIOC	LIBOLOCIA SC		
Samilaria   On-urgan			1000			<del>                                     </del>	Direzione Sanitana		1000			
Dispatinento Avera   Compute   Com	<b>I</b>	'	luoc				Direzione Sanitaria	1 '	luoc			
Section   Chicago   Chic			1000				Diroziono Garinana					
Samblaria   Diseascine   Dise	<b>I</b>	1 '	uoc				Direzione Sanitaria	1 1	uoc			
Directories   Dipartimento Area   Christopia   Christop	Direzione	Dipartimento Area						Dipartimento Area				
Sentaria   Chirurgica   UCC	Sanitaria	Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SC		Direzione Sanitaria	Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SC	
Directions Dipartimento Area Circles Diparti	I	1 '	l					1 '		I		
Direzzone Similaria Chiraryica Dipartimento Area Chiraryica Chirar	Sanitaria	Chirurgica	uoc	CHIRURGIA VASCOLARE			Direzione Sanitaria	Chirurgica	uoc	CHIRURGIA VASCOLARE		
Discione Disprimento Area Suntitura Dipartimento Area Suntitura Dipartimento Area Suntitura Dipartimento Area Suntitura Dipartimento Area Critica Dipartimento Area Medico Sentiaria Dipartimento Area Medico Sent												
Direzione Dipartimento Area Critica Dipartim												
Direzione   Chicupica   Chic												
Dispatimento Area   Chirurgina   Chirurgin												
Direzione Santaria Chiragrica UCC Chiragrica UCC Chiragrica UCC TRADIMATOLOGIA SC Direzione Santaria Dipartimento Area Critica Dipartimento Area Critica Direzione Santaria Dipartimento Area Critica UCC RIANIMAZIONE ISP Direzione Santaria Dipartimento Area Critica UCC RIANIMAZIONE ISC Direzione Santaria Dipartimento Area Critica UCC RIANIMAZIONE ISC Direzione Santaria Dipartimento Area Critica UCC RIANIMAZIONE ISC Direzione Santaria UCC RIANIMAZIONE ISC Direzione Santaria Dipartimento Area Critica UCC RIANIMAZIONE ISC Direzione Santaria UCC RICCIDIA CRITICA DI Prezione Santaria Direzione Santaria Dipartimento Area Medico Internistica UCC RICCIDIA Direzione Santaria Dipartimento Area Medico Dipartimento	Direzione	Dipartimento Area				GICA		Dipartimento Area				
Sanitaria Chirurgica UOC Interplace Sanitaria Dipartimento Area Critica UOC RIADIMAZIONE I SP DIPARTIMENTO AREA CRITICA UOC RIADIMAZIONE I SC DIPARTIMENTO AREA CRITICA UOC RI	Sanitaria	Chirurgica	uos			SP	Direzione Sanitaria	Chirurgica	uos			S.S. CHIRURGIA VASCOLARE SP
Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica UC RIANIMAZIONE I SP Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica UC RIANIMAZIONE I SC Dipartimento Area Medico Internistica UCS Sanitaria Dipartimento Area Medico Internistica UCS RIANIMAZIONE I SP Dipartimento Area Medico Internistica UCS Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Comparimento Area Medico Internistica UCS Sanitaria Comparimento Area	Direzione	Dipartimento Area						Dipartimento Area				
Sanitaria Dipartimento Area Critica Dipartimento Area Arcilica Dipartimento Area Medico Internistica DIDEZONO DIPARCO DIP	Sanitaria	Chirurgica	UOC				Direzione Sanitaria		UOC			
Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica Direzione Dipartimento Area Medico Sanitaria Dipartimento Area Medico Direzione Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Direzione Dipartimento Area Medico Sanitaria Direzione Sanitaria Direzione Dipartimento Area Medico Sanitaria Direzione Sanitari			l									
Sanitaria Diparfimento Area Critica UC RANIMAZIONE II SC Dipartimento Area Critica UC Dipartimento Area Critica UC Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Dipartimento Area		Dipartimento Area Critica	luoc	1		_	Direzione Sanitaria		luoc			
Direzione Direzione Dipartimento Area Medico Internistica Internistica Internistica Dipartimento Area Medico Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Direzione Sanitaria Dipartimento Area Medico Sanitaria Direzione Sanitaria Direzio	I	Dinartimenta Area Critica	11100				Diraziona Canitaria	1 '	Lucc			
Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica UOS Direzione Sanitaria Dipartimento Area Critica UOS Dipartimento Area Medico Internistica UOS Di	Sanitaria	Dipartimento Area Critica	1000	RIANIMAZIONE II SC		-	Direzione Sanitaria		1000	RIANIMAZIONE II SC	Blocco Operatorio Gostiono Operativa	
Direzione Santaria Dipartimento Area Medico Internistica UOS MEDICINA GENERALE II SP Direzione Sanitaria Internistica UOS MEDICINA GENERALE II SP Direzione Sanitaria Internistica UOS MEDICINA GENERALE II SP Direzione Sanitaria Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica							Direzione Sanitaria		UOSD			
Sanitaria Dipartimento Area Critica US Direzione Sinitaria Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Medico Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP DIrezione Sanitaria Medico Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP DIrezione Sanitaria Medico Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP DIrezione Sanitaria Medico Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP DIrezione Sanitaria Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP DIrezione Sanitaria Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I MEDICINA	Direzione	1	1	<u> </u>		RORI	32.00 041114114					
Direzione Dipartimento Area Medico Internistica Internistica UOC TROPICALI UOC Direzione Sanitaria Internistica UOC MEDICINA GENERALE I SP UOC MEDICINA GENE	<b>I</b>	Dipartimento Area Critica	luos				Direzione Sanitaria					
Sanitaria Infernistica UCC TROPICALI Medico Internistica UCC MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Unicerzione Sanitaria Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Unicerzione Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Unicerzione Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria Unicerzione Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP Direzione Sanitaria UCS MEDICINA GENERALE I SP MEDICINA GENERALE I MEDICINA G			1	MALATTIE INFETTIVE E		7 11 41111	2 SZIOTIO GUITIGITA		1	MALATTIE INFETTIVE E	1	
Direzione Sanitaria Internistica UC MEDICINA GENERALE I SP  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE I SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Direzione Sanitaria Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE II SP  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UCS MEDICINA GENERALE - MEDICINA			luoc				Direzione Sanitaria		uoc			
Direzione Sanitaria Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartime								Dipartimento Area				
Direzione Sanitaria Internistica UOS MEDICINA GENERALE II SP MEDICINA GENERALE II SP Direzione Sanitaria Dipartimento Area Medico Internistica UOS MEDICINA GENERALE II SP MEDICINA GENERALE MEDICINA GENERALE II SP MEDICINA	Sanitaria	Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE I SP			Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE I SP		
Sanitaria Internistica UOS   Dipartimento Area Medico   Dipartimento Area   DIPARTIMENTATIVA   DIPARTIMENT	L											
Direzione Sanitaria Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico Internistica Dipartimento Area Medico D		'					D					ODONIOITAL
Sanitaria Internistica UOC MEDICINA GENERALE II SP Direzione Sanitaria Medico Internistica UOC MEDICINA GENERALE II SP MEDICIN			IUUS			I <sub>A</sub> .	Direzione Sanitaria		IUUS			URUNICITA'
EMO STAS   I E TRO MBO SI Direzione Sanitaria Internistica UOS   I Direzione Sanitaria Internistica UOS   MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA   Direzione Sanitaria Medico Internistica UOS   MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA   Direzione Sanitaria Medico Internistica UOS   MEDICINA GENERALE - MEDICINA MEDICINA MEDICINA MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERA			luoc	MEDICINA GENERALE IL CR			Diroziono Sonitorio		luoc	MEDICINA GENERALE IL CO		
Direzione Dipartimento Area Medico Sanitaria Internistica UOS UOS MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA Direzione Sanitaria Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOS MEDICINA GENERALE - MEDICINA Direzione Sanitaria Medico Internistica UOSD MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA Direzione Sanitaria Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Sanitaria Medico Internistica UOSD P	Samilaria	internistica	1000	IVIEDICINA GENERALE II SP			Direziorie Sanitaria	iviedico internistica	1000	INIEDICINA GENERALE II SP		
Direzione Dipartimento Area Medico Sanitaria Internistica UOS UOS MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA GENERALE - MEDICINA Direzione Sanitaria Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica UOS MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA Direzione Sanitaria Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Sanitaria Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Direzione Sanitaria Medico I												
Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA  Dipartimento Area Medico Internistica UOSD PROTETTA						IIE						
Direzione Dipartimento Area Medico Internistica UOS Dipartimento Area Me												
Sanitaria Internistica UOS Internistica	Direzione	Dipartimento Area Medico				МВО		Dipartimento Area				
Direzione Dipartimento Area Medico   MEDICINA GENERALE - MEDICINA   Direzione Sanitaria   Dipartimento Area Medico   Dipartimento	Sanitaria	Internistica	uos				Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOS			EMOSTASI E TROMBOSI
Direzione Dipartimento Area Medico Dipartimento Area Medico Dipartimento Area								Dipartimento Area				
			UOSD		PROTETTA		Direzione Sanitaria		UOSD		PROTETTA	
Sanitaria   Internistica   DUC   NEUROLOGIA SP   Direzione Sanitaria   Medico Internistica   UOC   NEUROLOGIA SP	<b>I</b>	1 '		NEUBOLOGIA SE			D			NEUROLOGIA SE		
	Sanitaria	Internistica	luoc	INEUROLOGIA SP	L		Direzione Sanitaria	iviedico internistica	JUUC	INEURULUGIA SP	1	

					PATO LOGI						
					E						
					NEU						
					ROD EGE						
					NER						
Direzione	Dipartimento Area Medico				ATIV		Dipartimento Area				
Sanitaria Direzione	Internistica  Dipartimento Area Medico	UOS	RIABILITAZIONE		E	Direzione Sanitaria	Medico Internistica Dipartimento Area	UOS	RIABILITAZIONE		PATOLOGIE NEURODEGENERATIVE
Sanitaria	Internistica	uoc	SPECIALISTICA SP			Direzione Sanitaria	Medico Internistica	uoc	SPECIALISTICA SP		
Direzione	Dipartimento Area Medico	1100	MEDICINIA OFNEDALE III OO			D: . 0 :: .	Dipartimento Area		MEDIONA OFNEDALE III OO		
Sanitaria	Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE III SC		REU	Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE III SC		
					MAT						
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	uos			OLO GIA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	uos			REUMATOLOGIA
Sanitaria	Internistica	1005			GIA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area	1005	NEFROLOGIA E EMODIALISI		REDINATOLOGIA
							Medico Internistica	UOC	SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	uoc	NEFROLOGIA E EMODIALISI			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEFROLOGIA E EMODIALISI SC		
Sariitaria	Internistica	1000	INLI NOLOGIA L LIVIODIALISI		+	Direzione Sanitana	Medico internistica	1000	30		
					S.S.						
					NOP						
					ATOL						
					OGIA REN						
					ALE						
					E IMMU						
					NOL						
					OGIA						
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	uos			CLINI	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	uos			S.S. IMMUNOPATOLOGIA RENALE E IMMUNOLOGIA CLINICA
Samilana	Internistica	1003			CA	Direzione Sanitana	Medico internistica	1003			S.S. IIVIIVIONOPATOLOGIA RENALE E IIVIIVIONOLOGIA CLINICA
					S.S.						
					DIALI						
					TERR						
Direzione	Dipartimento Area Medico				ITORI		Dipartimento Area				
Sanitaria Direzione	Internistica Dipartimento Area Medico	UOS			ALE	Direzione Sanitaria	Medico Internistica Dipartimento Area	UOS			S.S. DIALISI TERRITORIALE
Sanitaria	Internistica	uoc	NEUROLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Medico Internistica	uoc	NEUROLOGIA SC		
					Neuro						
Direzione	Dipartimento Area Medico				fisiop		Dipartimento Area				
Sanitaria	Internistica	uos			ia	Direzione Sanitaria	Medico Internistica	uos			Neurofisiopatologia
Direzione	Dipartimento Area Medico				STR		Dipartimento Area				
Sanitaria		uos				Direzione Sanitaria		uos			STROKE UNIT
Direzione	Dipartimento Area Medico	1	RIABILITAZIONE				Dipartimento Area		RIABILITAZIONE		
Sanitaria	Internistica	UOC	SPECIALISTICA SC		Riabili	Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOC	SPECIALISTICA SC		
					tazion						
					e C- "						
					Cardi o-						
Direzione	Dipartimento Area Medico	ļ			respir		Dipartimento Area				
Sanitaria Direzione	Internistica  Dipartimento Area Medico	UOS		-	atoria	Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOS		<u> </u>	Riabilitazione Cardio-respiratoria
Sanitaria	Internistica	uoc	GERIATRIA			Direzione Sanitaria					
Direzione	Dipartimento Area Medico					D 0	Dipartimento Area	11000			
Sanitaria Direzione	Internistica  Dipartimento Area Medico	UOSD		Medicina del Lavoro	+	Direzione Sanitaria	Medico Internistica Dipartimento Area	UOSD	+	Medicina del Lavoro	
Sanitaria	Internistica	UOSD		Attività di Cure Sub Acute		Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOSD		Attività di Cure Sub Acute	
Direzione	Dipartimento Area Medico	HOSE		Disabled Advanced Medical		Dirozione Canitaria	Dipartimento Area	HOSD		Disabled Advanced Medical Assistance	
Sanitaria Direzione	Internistica  Dipartimento Area Medico	UOSD		Assistance (D.A.M.A.)	+-	Direzione Sanitaria	Medico Internistica Dipartimento Area	UOSD		(D.A.M.A.)	
Sanitaria	Internistica	UOSD		Dermatologia		Direzione Sanitaria	Medico Internistica	UOSD		Dermatologia	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio- Respiratorio	uoc	CARDIOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio- Respiratorio	UOC	CARDIOLOGIA SP		
Direzione	Dipartimento Cardio-		ONINDIOLOGIA OF		UCC	Directione Danilalia	Dipartimento Cardio-		ON INDIOLOGIA OF		
Sanitaria	Respiratorio	uos				Direzione Sanitaria	Respiratorio	uos			UCC SP
					ELET						
					TROF						
<u></u>	B: "				ISIOL		D				
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio- Respiratorio	uos			OGIA SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio- Respiratorio	uos			ELETTROFISIOLOGIA SP
Louintaria	1. toophatoho	1000	1	I .	191	12.102.0110 Gariitaria	1. toopii atorio	1000	1	1	

		1				IEMO	ı					
Processor Confection   Confec						DINA						
	Direzione	Dipartimento Cardio-						Dipartimento Cardio-				
Section   Sect	Sanitaria		uos			SP	Direzione Sanitaria		uos			EMODINAMICA SP
Common	Direzione						D:			CARRIOLOGIA OG		
Control   Cont			000	CARDIOLOGIA SC		LICC	Direzione Sanitaria		000	CARDIOLOGIA SC		
Public Color	Sanitaria		uos				Direzione Sanitaria		uos			ucc sc
District   Control   Con		<u> </u>						· ·				
Control   Cont						ELET						
Company   Comp												
Secretary   Secr	Direzione	Dipartimento Cardio-				OGIA		Dipartimento Cardio-				
Decided Septiments Corpo   1958   1	Sanitaria		uos				Direzione Sanitaria	1 '	uos			ELETTROFISIOLOGIA SC
District Control   Contr												
Part	Diramiana	Dinartimenta Cardia						Dinartimenta Cardia				
Clination   Control Cuttors			luos				Direzione Sanitaria		LIOS			EMODINAMICA SC
Contracts	Direzione		000			100	Direzione Ganitaria		000			EMODITA WHO YOU
No.	Sanitaria	Respiratorio	UOC	PNEUMOLOGIA			Direzione Sanitaria	Respiratorio	UOC	PNEUMOLOGIA		
Part												
Distriction Departments Custo. Septiments Departments Custo. Septiments Departments Guide. Septiments Departments Departments Departments Guide. Septiments Departments						INTE						
Page												
Part						1						
Displace						UMO						
Senters   Septimino   US	Dina ni	Dia aution ( C "						Di				
Particular Code   Particular	1		lune				Direzione Sanitaria	'	luos			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SP
Part	Januana	ινεομιαιστισ	1000	+	1		DILECTOLIS SALIISALIA	rveshirarnin	1000	1	1	OUD IN LENGIVA FINEUWIOLUGICA OF
Dispatience												
Price   Page   Price												
Disparation						1, ,						
Cloration												
Directions												
Senterior   Procession	Direzione	Dipartimento Cardio-						Dipartimento Cardio-				
Santaria	Sanitaria		uos			sc	Direzione Sanitaria	Respiratorio	uos			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SC
Directione Directione Control Consideration Control Co	Direzione			01100100100			D					
Conclusion			UOC	ONCOLOGIA SP		+	Direzione Sanitaria		UOC	ONCOLOGIA SP		
Directione   Dipartimento Finatio   UoSio   SERVIZO DI CURS PALLATVE E   Directione Sanitaria   Dispartimento Finatio   Concidente	1		LUCC	ONCOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	1 '	LIOC	ONCOLOGIA SC		
Santteria Oncologo UOSD FERAPIA DEL DOLORE Dipartimento Emisso Control Dipartimento Emisso Dipartimento Em	Direzione			01100200#100	SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E	+	Directorio Caritaria		000	0110020011100	SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E	
Santaria Oncologico USS   EMATOLOGICHE   Direzione Santaria   Oncologico   UOSD   EMATOLOGICHE   Direzione Dipartimento Emergenza e Uos   Dipartimento Emergenza e Uos	Sanitaria		UOSD		TERAPIA DEL DOLORE		Direzione Sanitaria		UOSD		TERAPIA DEL DOLORE	
Direzione Urgenza Direzione Sanitaria Urgenza UUC DIREZIONE UUC	Direzione	1 '	LIGOR				D		LLOOD			
Direztone Dipartimento Emergenza e Urgenza Urgenza Urgenza Esantaria Urgenza U	Sanitaria	Uncologico	0050	+	EMATOLOGICHE	+-	Direzione Sanitaria		0020	<u> </u>	EMATOLOGICHE	+
S.S. PRO NTO SCOC COR PROJECTION OF STATE OF STA	Direzione	Dipartimento Emergenza e		MEDICINA D'URGENZA E				1 '		DEA - MEDICINA		
Direzione Dipartimento Emergenza e US Sanitaria Ugenza US Sinitaria Ugenza US Sinitaria Ugenza US Sinitaria Ugenza US Sinitaria Ugenza	Sanitaria	1 .	uoc	PRONTO SOCCORSO SP			Direzione Sanitaria	1 "	uoc	D'URGENZA SP		
Direzione Dipartimento Emergenza e Ungenza Ung						S.S.						
Dipartimento Emergenza e Urgenza Urgenza Urgenza Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS MEDICINA GENERALE E MEDICINA DURGENZA SC Direzione Sanitaria Urgenza UOS MEDICINA GENERALE E MEDICINA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITARIA UOS MEDICINA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITARIA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITA						PRO						
Dipartimento Emergenza e Urgenza Urgenza Urgenza Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS SP Direzione Sanitaria Urgenza UOS MEDICINA GENERALE E MEDICINA DURGENZA SC Direzione Sanitaria Urgenza UOS MEDICINA GENERALE E MEDICINA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITARIA UOS MEDICINA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITARIA DURGENZA SC DIPIZIONE SANITA						SOC						
Direzione Urgenza US SP Direzione Sanitaria Urgenza US SP Direzione SP						COR		Dipartimento				
Dipartimento Emergenza e UC MEDICINA GENERAL E UCC MEDICINA D'URGENZA SC Dipartimento Emergenza e UCC MEDICINA D'URGENZA SC Dipartimento Emergenza e UCC MEDICINA D'URGENZA SC Dipartimento Emergenza e UCC MEDICINA D'URGENZA SC Direzione Sanitaria	Direzione					so						
Direzione Dipartimento Emergenza e Ungenza Ung	Sanitaria	Urgenza	uos			SP	Direzione Sanitaria		uos			S.S. OBI SP
Sanitaria   Urgenza   Ur	Diroziono	Dipartimente Emergenza e		MEDICINIA GENERALE E				Dipartimento		MEDICINA GENERALE E		
Direzione Dipartimento Emergenza e Urgenza Urgenza Urgenza U Urgenza Urgenza UOC RIANIMAZIONE III  Dipartimento Emergenza e Urgenza UOC RIANIMAZIONE III  EME RGE NZE E URGG ENZE INTR A ED EXTR A E	Sanitaria		luoc				Direzione Sanitaria	Urgenza	luoc			
Sanitaria Urgenza UOC RIANIMAZIONE III Direzione Sanitaria Urgenza UOC RIANIMAZIONE III Direzione Sanitaria Urgenza UOS TRAUMA TEAM  EME RGE RGE RGE UURG ENZE IINTR A ED EXTENDA E ENZE IINTR A ED EXTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e EDAL Emergenza e EDAL Emergenza e EDAL Emergenza e EDAL Emergenza e								Dipartimento				
Dipartimento Emergenza e Urgenza UOS  TRAUMA TEAM  TRAUMA	Direzione											
Emergenza e   UOS	Sanitaria	Urgenza	UOC	RIANIMAZIONE III		+	Direzione Sanitaria		UOC	RIANIMAZIONE III	1	
Urgenza UOS												
EME RGE NZE E URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e  Dipartimento Emergenza e  Dipartimento Emergenza e								Urgenza	uos			TRAUMA TEAM
RGE NZE E URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Direzione Direzione Direzione Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e						1						
RGE NZE E URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Direzione Direzione Direzione Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e												
NZE E URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Direzione Direzione Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e						EME						
E URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e						N7E						
URG ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e						E						
ENZE INTR A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e  ENZE INTR A EXTR A EXT EXTR A EXT EXTR A EXT A EXTR B EXTR A EXTR B EXT B EXTR						URG						
A ED EXTR A OSP Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e Dipartimento Emergenza e						ENZE						
EXTR A Dipartimento Emergenza e EDAL Emergenza e						INTR						
A OSP Dipartimento Direzione Dipartimento Emergenza e EDAL Emergenza e						A ED						
OSP Dipartimento Direzione Dipartimento Emergenza e EDAL Emergenza e												
Direzione Dipartimento Emergenza e EDAL Emergenza e						OSP		Dipartimento				
o virially too I there are the second of the	Direzione					EDAL		Emergenza e				
Sanitaria Urgenza UOS EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE	Sanitaria	Urgenza	UOS			IERE	Direzione Sanitaria	Urgenza	UOS			EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE

r						1	In: r: r			1	
Direzione	Dipartimento Emergenza e		MEDICINA D'URGENZA E				Dipartimento Emergenza e				
Sanitaria	Urgenza	uoc	PRONTO SOCCORSO SC			Direzione Sanitaria	Urgenza	uoc	DEA - DEGENZA BREVE SC		
	0.9020	1000			S.S.	Direction Curinana	- Orgoniza	1000	SER SEGENER BREVE GO		
					PRO						
					NTO						
					SOC		Dipartimento				
Direzione	Dipartimento Emergenza e				so		Emergenza e				
Sanitaria	Urgenza	uos			1 -	Direzione Sanitaria	Urgenza	uos			S.S. OBI SC
							Dipartimento				
Direzione	Dipartimento Emergenza e						Emergenza e				
Sanitaria	Urgenza	UOSD		TRAUMA TEAM		Direzione Sanitaria	Urgenza				
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro- Metabolico	uoc	GASTROENTEROLOGIA E EPATOLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato- Gastro-Metabolico	UOC	GASTROENTEROLOGIA E EPATOLOGIA		
Sanitana	Metabolico	1000	EFATOLOGIA	MALATTIE ENDOCRINE -	-	Direzione Sanitana	Gastro-Ivietabolico	1000	EFATOLOGÍA	MALATTIE ENDOCRINE -	
Direzione	Dipartimento Epato-Gastro-			DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL			Dipartimento Epato-			DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL	
Sanitaria	Metabolico	UOSD		METABOLISMO		Direzione Sanitaria	Gastro-Metabolico	UOSD		METABOLISMO	
Direzione	Dipartimento Epato-Gastro-			MALATTIE ENDOCRINE -			Dipartimento Epato-			MALATTIE ENDOCRINE -	
Sanitaria	Metabolico	UOSD		ENDOCRINOLOGIA  GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO		Direzione Sanitaria	Gastro-Metabolico	UOSD		ENDOCRINOLOGIA  GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro- Metabolico	UOSD		DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato- Gastro-Metabolico	UOSD		ENDOSCOPIA DIGESTIVA	
Direzione	Dipartimento Epato-Gastro-	1000D	+	GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO	$\vdash$	Direzione Ganitana	Dipartimento Epato-	10000	+	GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO	
Sanitaria	Metabolico	UOSD		DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA		Direzione Sanitaria	Gastro-Metabolico	UOSD		DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA	
Direzione	Dipartimento Epato-Gastro-			GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO			Dipartimento Epato-			GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI	
Sanitaria	Metabolico	UOSD		DI FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA		Direzione Sanitaria	Gastro-Metabolico	UOSD		FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro- Metabolico	UOSD		MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato- Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI	
Direzione	Dipartimento Materno	10030	OSTETRICIA E	INTESTINALI	$\vdash$	Direzione Sanitana	Dipartimento	10030	OSTETRICIA E	INTESTINALI	
Sanitaria	Infantile	uoc	GINECOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uoc	GINECOLOGIA SP		
Direzione	Dipartimento Materno			Fisiopatologia della riproduzione			Dipartimento			Fisiopatologia della riproduzione umane -	
Sanitaria	Infantile	UOSD		umane - PMA		Direzione Sanitaria	Materno Infantile	UOSD		PMA	
Direzione	Dipartimento Materno		DEDIATRIA CD			Diagram Constants	Dipartimento	11100	DEDIATRIA CD		
Sanitaria	Infantile	uoc	PEDIATRIA SP		Andro	Direzione Sanitaria	Materno Infantile	UOC	PEDIATRIA SP		
					logia						
Direzione	Dipartimento Materno				Pedia		Dipartimento				
Sanitaria	Infantile	uos			trica	Direzione Sanitaria	Materno Infantile	UOS			Andrologia Pediatrica
Direzione	Dipartimento Materno		NEONATOLOGIA E				Dipartimento		NEONATOLOGIA E		
Sanitaria Direzione	Infantile Dipartimento Materno	uoc	PATOLOGIA NEONATALE OSTETRICIA E		-	Direzione Sanitaria	Materno Infantile Dipartimento	uoc	PATOLOGIA NEONATALE OSTETRICIA E		
Sanitaria	Infantile	luoc	GINECOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uoc	GINECOLOGIA SC		
Carmana	manaio		0.112022011100		Centr	Directorio Garitaria	Materio inantio		0.1200200.100		
					0						
					Ascolt						
					0						
					Socc						
Direzione	Dipartimento Materno				Donn		Dipartimento				
Sanitaria	Infantile	uos			a	Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uos			Centro Ascolto Soccorso Donna
Direzione	Dipartimento Materno						Dipartimento				
Sanitaria	Infantile	uoc	PEDIATRIA SC			Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uoc	PEDIATRIA SC		
					Chirur gia						
Direzione	Dipartimento Materno				Pedia		Dipartimento				
Sanitaria		uos				Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uos			Chirurgia Pediatrica
			1		PS			1			
<u>_</u>					Pedia		L				
Direzione	Dipartimento Materno	1100			trico e		Dipartimento	lucc			DC Padiatrica a ORI
Sanitaria	Infantile	uos			OBI Neon	Direzione Sanitaria	Materno Infantile	UOS	-		PS Pediatrico e OBI
Direzione	Dipartimento Materno				atolog		Dipartimento	1			
Sanitaria		uos			ia	Direzione Sanitaria	Materno Infantile	uos			Neonatologia
							Dipartimento				
<u>.</u> .	Dipartimento Tecnologie						Tecnologie Avanzate	:			
Direzione	Avanzate Diagnostico-	LICC	MEDICINA NUCLEARS			Dirozione Canitaria	Diagnostico-	lucc	MEDICINIA AULICI EADE		
Sanitaria	Terapeutiche	UOC	MEDICINA NUCLEARE		+	Direzione Sanitaria	Terapeutiche Dipartimento	UOC	MEDICINA NUCLEARE		
	Dipartimento Tecnologie						Tecnologie Avanzate				
Direzione	Avanzate Diagnostico-						Diagnostico-				
Sanitaria	Terapeutiche	uoc	RADIOLOGIA			Direzione Sanitaria	Terapeutiche	uoc	RADIOLOGIA SP		
					S.S.						
					RADI OLO						
					GIA						
					PRO						
					NTO		Dipartimento	1			
<u>.</u> .	Dipartimento Tecnologie				SOC		Tecnologie Avanzate	:			
Direzione	Avanzate Diagnostico-	LICS			COR	Dirozione Canitaria	Diagnostico-	LICE			S S BADIOLOCIA DRONTO SOCCORSO
Sanitaria	Terapeutiche	UOS		I	Jou	Direzione Sanitaria	Terapeutiche	UOS	I .		S.S. RADIOLOGIA PRONTO SOCCORSO

Direzione Amministrativa		uos			T	Direzione Amministrativa		UOS			INTERNAL AUDIT
Direzione					INTE RNAL AUDI						
Direzione Amministrativa		uos			CEDI MEN TI DISCI PLIN ARI	Direzione Amministrativa		UOS			UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI
, amminiou aliva			ALLANI OLINLIVALI		UFFI CIO PRO	Directione Annihilistrativa		300	PRI ANN OFINEINEI		
Direzione Amministrativa		UOC	AFFARI GENERALI			Direzione Amministrativa			AFFARI GENERALI		
Sanitaria Direzione Amministrativa	Dipartimento Testa Collo	UOS UOC	AFFARI LEGALI		li	Direzione Sanitaria  Direzione Amministrativa	Collo	UOS UOC	AFFARI LEGALI		Chirurgia malformazioni cranio-facciali
Direzione					gia malfo rmazi oni cranio faccia		Dipartimento Testa				
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	uoc	FACCIALE		Chirur	Direzione Sanitaria	Collo	UOC	FACCIALE		
Direzione Sanitaria Direzione	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	uos	CHIRURGIA MAXILLO-		GEN ETIC A MEDI CA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio Dipartimento Testa		CHIRURGIA MAXILLO-		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	uoc	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA		S.S.	Direzione Sanitaria	Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	MICROBIOLOGIA		
	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	uos			S.I.M. T. SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento	UOS			S.I.M.T. SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	S.I.M.T.			Direzione Sanitaria	Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio Dipartimento	UOC	S.I.M.T.		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOSD		Anatomia patologica SC		Direzione Sanitaria	Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio Dipartimento	UOSD		Anatomia patologica SC	
						Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio Dipartimento	UOC	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	uoc	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE			Direzione Sanitaria		UOC	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	ANATOMIA PATOLOGICA SP			Direzione Sanitaria		UOC	ANATOMIA PATOLOGICA SP		
	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico- Terapeutiche	uos			DIAG NOS	Direzione Sanitaria	Tecnologie Avanzate Diagnostico- Terapeutiche	UOS			S.S. NEURORADIOLOGIA
					NEU ROR ADIO LOGI A		Dipartimento				
Direzione Sanitaria	Avanzate Diagnostico- Terapeutiche	uoc	NEURORADIOLOGIA		S.S.	Direzione Sanitaria	Diagnostico- Terapeutiche	UOC	RADIOLOGIA SC		
	Dipartimento Tecnologie						Dipartimento Tecnologie Avanzate				

			_				_				
					NUCL						
					EO DI						
					VALU						
Direzione					TAZI						
Amministrativa		UOS			ONE	Direzione Amministrativa		UOS			NUCLEO DI VALUTAZIONE
Direzione		UOC	FORMAZIONE			Directions Amministrative		UOC	FORMAZIONE		
Amministrativa	+	1000	CENTRO UNICO		<del>                                     </del>	Direzione Amministrativa		1000	CENTRO UNICO	1	
Direzione			PRENOTAZIONE E						PRENOTAZIONE E		
Amministrativa		UOC	SPEDALITA'			Direzione Amministrativa		UOC	SPEDALITA'		
			COORDINAMENTO						COORDINAMENTO		
Direzione	Dipartimento	lucc	ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO			Directions Amministrative	Dipartimento	UOC	ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO	·	
Amministrativa	Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO		<del>                                     </del>	Direzione Amministrativa	Amministrativo	1000	COORDINAMENTO		
Direzione	Dipartimento		ATTIVITA' AMMINISTRATIVA				Dipartimento		ATTIVITA' AMMINISTRATIVA		
Amministrativa	Amministrativo	UOC	PRESIDIO SAN CARLO			Direzione Amministrativa	Amministrativo	UOC	PRESIDIO SAN CARLO		
Direzione	Dipartimento		50011011100 5111111711711				Dipartimento				
Amministrativa	Amministrativo	uoc	ECONOMICO-FINANZIARIA		_	Direzione Amministrativa	Amministrativo	UOC	ECONOMICO-FINANZIARIA		
					GEST						
					IONE						
					CON						
					TABI						
					LITA'						
Direzione	Dipartimento				GEN ERAL		Dipartimento				
Amministrativa	Amministrativo	uos				Direzione Amministrativa		uos			GESTIONE CONTABILITA' GENERALE
	1	1	COORDINAMENTO					1	COORDINAMENTO		
Direzione	Dipartimento		ATTIVITA' AMMINISTRATIVA				Dipartimento		ATTIVITA' AMMINISTRATIVA		
Amministrativa	Amministrativo	UOC	DIP. SANITARI			Direzione Amministrativa		UOC	DIP. SANITARI		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	PROVVEDITORATO			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	PROVVEDITORATO		
Direzione	Dipartimento	1000	PROVEDITORATO		+	Direzione Aminimistrativa	Dipartimento	1000	FROVEDITORATO		
Amministrativa	Amministrativo	uoc	RISORSE UMANE			Direzione Amministrativa		uoc	RISORSE UMANE		
					AMMI			İ			
					NIST						
					RAZI ONE						
					GIURI						
					DICA						
					ED						
					ECO						
					NOMI						
					CA DEL						
					PERS						
Direzione	Dipartimento				ONAL		Dipartimento				
Amministrativa	Amministrativo	uos			E	Direzione Amministrativa	Amministrativo	uos			AMMINISTRAZIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE
Direzione							Dipartimento Testa				
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	uoc	OCULISTICA		_	Direzione Sanitaria	Collo Dinartimento Testa	UOC	OCULISTICA CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE P		
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	uoc	STOMATOLOGIA I			Direzione Sanitaria	Collo	uoc	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA I		
Direzione	Diparamento resta COIIO	1	ODONTOIATRIA E	1	$\vdash$	Shozione Ganitalia	Dipartimento Testa	1000	ODONTOIATRIA E	1	
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	uoc	STOMATOLOGIA II	<u> </u>	L	Direzione Sanitaria	Collo	uoc	STOMATOLOGIA II	<u> </u>	
Direzione				Odontoiatria e Stomatologia - Centro			Dipartimento Testa			Odontoiatria e Stomatologia - Centro	
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOSD		Odontostomatologico Pediatrico	_	Direzione Sanitaria	Collo	UOSD		Odontostomatologico Pediatrico	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	OTORINOLARINGOIATRIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	uoc	OTORINOLARINGOIATRIA		
Caritaria	Sipartimonto resta collo	1	O I OTHING BUILDING		Chirur		33110	1000	O I OTATIOD INTRODUCTION	1	
					gia Endo						
					Endo						
		1			scopi						
		1			ca						
					Larin go-						
Direzione					faring		Dipartimento Testa				
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOS				Direzione Sanitaria	Collo	uos			Chirurgia Endoscopica Laringo-faringea
Direzione	D		NEURON III				Dipartimento Testa		NET IDOOL		
Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	NEUROCHIRURGIA	1	Direct	Direzione Sanitaria	Collo	UOC	NEUROCHIRURGIA	1	
					Direzi						
		1			one Medic						
					a di						
					Presi						
<u></u>					dio						
Direzione		LICS			Territ	Diroziono Socioconito-i-		LIOS			Direzione Medica di Presidio Territoriale
Sociosanitaria		UOS	1	1	louale	Direzione Sociosanitaria	1	UOS	I	1	Direzione iviedica di Presidio Territoriale

			Gesti	i <b> </b>			
			one				
			Integr	r			
			ata				
			Ospe dale	:			
			dale		1		
			Territ	·	1		
			orio Pazie				
			Pazie				
			nte		1		
			con				
			malat	tt			
			ia		1		
			renal				
			e				
Direzione			cronic	С			
Sociosanitaria	uo	OS	а	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione Integrata Ospedale Territorio Paziente con malattia renale cronica
			Gesti	i			
			one				
		1	integr	r		1	
		1	one integr ata			I	
		1	ospec ale	d		I	
		1	ale			I	
			territo				
			rio				
			Pazie	•			
			nte con				
			con				
			insuff	fi			
			cienz	:			
			a				
	l .		Iresnir	r l			
i l			l cobii	· 1			
			atoria	a			
Direzione			respir atoria cronic	С			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria
Direzione Sociosanitaria	UO	os .	cronic	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	OS .	cronic a Gesti	Direzione Sociosanitaria	UO:		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	uo	OS .	cronic a Gesti one	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	uo	os	cronic a Gesti one integr	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	os	cronic a Gesti one integr ata	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	uo	os	cronic a Gesti one integr ata	Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	os	cronic a Gesti one integr ata ospec ale	Direzione Sociosanitaria  r d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	DS .	cronic a Gesti one integi ata ospec ale territc	Direzione Sociosanitaria  r d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	DS .	cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc	Direzione Sociosanitaria  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	os	cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie	Direzione Sociosanitaria  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	uo	os	cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie	Direzione Sociosanitaria  d  d	UOS		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	os	cronic a Gesti one integr ata osper ale territo rio Pazie nte	Direzione Sociosanitaria  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	OS	cronic a Gesti one integrata osper ale territo rio Pazie nte con	Direzione Sociosanitaria  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria	UO	OS	cronic a Gesti one integrata osper ale territo rio Pazie nte con	Direzione Sociosanitaria  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Sociosanitaria	UO	OS	cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo	Direzione Sociosanitaria  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correi	Direzione Sociosanitaria  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d  d			cronica
Sociosanitaria	UO		cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patole gie alcoo corre ate	Direzione Sociosanitaria  d  d  d  Direzione Sociosanitaria	UO		Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica  Gestione integrata ospedale territorio Paziente con patologie alcool correlate
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correc ate Gesti	Direzione Sociosanitaria  d  d  d  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate Gesti one	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospeciale territorio Pazie nte con patolo gie alcoo correlate Gesti one integri ate integri	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate Gesti one integr ata ospec ale territc rio pazie nte con patolo gie alcoo corre ate	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolc gie alcoo corre ate Gesti one integrata ospec ala territc rio Pazie nte con patolc gie alcoo corre ate	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate territc rio	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospeciale territorio Pazie alcoo correlate Gesti one integrata ospeciale territorio Pazie nte con patolo gie alcoo correlate Gesti one integrata ospeciale territorio	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospeciale territorio Pazie alcoo correlate Gesti one integrata ospeciale territorio Pazie nte con patolo gie alcoo correlate Gesti one integrata ospeciale territorio	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate Gesti one integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate corre ate cone integr ata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one integritc rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one integritc rio Pazie ntegritc rio Pazie ntegritc rio Pazie ntegritc rio Pazie ntegritc rio Pazie nte	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria  Direzione			cronic a Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate Gesti one integrata ospec ale territc rio Pazie rio Pazie nte con patolo gie alcoo corre ate corre ate corre ate corre ate ata ospec ale territc rio Pazie nte con malat ia	C Direzione Sociosanitaria  d Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica
Sociosanitaria		DS .	cronic a Gesti one integrata ospec ale territo rio Pazie nte con patolo gie alcoo correl ate Gesti one integrata ospec alco correl ate con patolo gie alcoo correl ate con patolo gie alcoo correl ate con ne integrata ospec ale territo rio Pazie nte con malat ia diabe	Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosanitaria			cronica

					esti						
				on							
				lint	tegr						
				ata							
				os	sped						
				ale							
					rrito						
				rio							
					azie						
				nte							
				col							
					om						
					enso						
					ardia						
D				Со							
Direzione		1,,,,,,		Cro	onic	Dii				Oti-	
Sociosanitaria	<del> </del>	UOS	GESTIONE OPERATIVA	0		Direzione Sociosanitaria		UOS	GESTIONE OPERATIVA	Gestio	one integrata ospedale territorio Paziente con scompenso cardiaco cronico
Direzione Sociosanitaria		uoc	AREA TERRITORIALE		l,	Direzione Sociosanitaria		uoc	AREA TERRITORIALE		
Direzione	+	1000	ANLA TERRITORIALE			Direzione Sociosanitaria		1000	ANLA TENNITONIALE		
Sociosanitaria		UOSD		SANITAÌ' PENITENZIARIA	l,	Direzione Sociosanitaria					
Direzione		10000	+	STATITAL LIVILLIALIANA	<del> </del> '	Diroziono oddiosanilaria		+			
Sociosanitaria		uoc	AREA TERRITORIALE		l,	Direzione Sociosanitaria		uoc	AREA TERRITORIALE		
		+		Int	tegr			1			
1			1	azi	zion						
				e							
			1	att	tivit						
1			1	à	- 1						
			1		nita						
1			1	rie							
					edic						
				lina							
Direzione					inizi	D: . O, .				l	
Sociosanitaria	+	UOS			iva I VM	Direzione Sociosanitaria		uos		Integra	azione attività sanitarie e medicina d'iniziativa
				1	- 1						
				e int	tegr						
				azi	zion						
				uzi	1011						
				att	tivit						
				là							
				so	cio						
Direzione				sai	nita						
Sociosanitaria		uos		rie	) l	Direzione Sociosanitaria		uos		UVM €	e integrazione attività socio sanitarie
					acci						
					azio						
				ni e							
					eve						
				nzi	zion						
				e							
					alatt						
Direzione			1	lie inf	fetti						
Sociosanitaria		uos	1	ve		Direzione Sociosanitaria		uos		Vaccin	nazioni e prevenzione malattie infettive
Coologanitana		1000	+		ons	Diroziono oddiosanilaria		1000		Vaccii	ALIGHT O PROVONZIONO MAIAMO INICIANO
				ulti							
1			1		mili						
1			1	ari							
Direzione			1		tegr						
Sociosanitaria	<u> </u>	uos	<u> </u>	ati		Direzione Sociosanitaria	<u></u>	uos		Consu	ıltori familiari integrati
				As	ssist						
1			1		nza						
					rote						
1			1	sic							
					tegr						
1			1	ati							
Diroziono					rma						
Direzione Sociosanitaria		uos	1	cel	eutic	Direzione Sociosanitaria		uos		Assist	enza Protesica Integrativa farmaceutica
Suciusanitana	+	1000	PROGRAMMAZIONE STUDI	la la		DITEZIONE SUCIOSANITANA			PROGRAMMAZIONE STUDI	ASSIST	criza Frotesica ilitegrativa idiffidoeutica
Direzione			E RICERCHE NELL'AREA		- 1				E RICERCHE NELL'AREA		
Sociosanitaria		uoc	DELLE DIPENDENZE			Direzione Sociosanitaria		uoc	DELLE DIPENDENZE		
Sociocariitaria		1000	DIREZIONE MEDICA DI	<del> </del>		2 32.0110 00010301110110		1000	DIREZIONE MEDICA DI		
Direzione			PRESIDIO AREA		- 1				PRESIDIO AREA		
Sociosanitaria		uoc	PENITENZIARIA		lı	Direzione Sociosanitaria		UOC	PENITENZIARIA		
		1	NEUROPSICHIATRIA		<u> </u>				NEUROPSICHIATRIA		
			INFANTILE E				Dipartimento di		INFANTILE E ADOLESCENZA		
Direzione	Dipartimento di Salute		ADOLESCENZA E CENTRO				Salute Mentale e		E CENTRO REGIONALE		
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	UOC	REGIONALE EPILESSIA		I	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOC	EPILESSIA		

Part		1			1	ا <u>، ا</u>		1		ı	1	
Part						Centr						
Part						Diagn						
Description   Description of February   De						ostica						
Company   Comp												
School   Process   Control   Contr	Diraziona	Dinartimento di Caluta										
Description   Security   Description   Security   Description   Security   Description   Security   Description   Security   Security   Description   Security   Se		1 .	luos				Direzione Sociosanitaria	1	LIOS			Centro Diagnostica Enilessie Complesse
Second	Coolocariitaria	Montaio o Bipondonzo	1000			10000	Directione Coolectaritation					Ostato Biagnostica Epitosolo Compiesco
Compared Column   C	Direzione	1 .										
Company   Comp	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uoc	PSICHIATRIA 52			Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	uoc	PSICHIATRIA 52		
Company   Comp						CPS		Dinartimento di				
Controlled   Con	Direzione	Dipartimento di Salute										
Control Cont	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos			_	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOS			CPS AREA EST
Part												
Part						Centr		Dinartimento di				
Description of State   Contract	Direzione	Dipartimento di Salute				Diurn						
Description	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos			οl	Direzione Sociosanitaria		UOS			DH e Centro Diurno I
Secondary   Seco	Dinamiana	Dia antina anta di Calata										
Processor   Proc		1 .	LIOC	PSICHIATRIA 51			Direzione Sociosanitaria		LUCC	PSICHIATRIA 51		
Part	Sociosamiana	onaio o Dipondenze	1	. 5151111111111111111111111111111111111			2 OZIONO GODIOSAIIIIANA	- Ipondonzo	1	. 51011111111111111111111111111111111111	1	
Processor   Content   Co												
Discource   Contractive   Co								Diportiments -1:				
Secondariance   Mentile o Dependence   US   Operation Secondariance   US   Operation Second	Direzione	Dipartimento di Salute										
Clindrone Discrimentori di Salaria Discrimento	<b>I</b>	1 '	uos				Direzione Sociosanitaria		uos			CPS Via Barabino Area Sud
Discricine Discricine Discrimented Galace Sectionalistian Mediate o Discrimented Galace Sectionalistian Discrimented Sectionalistian		1				CPS			İ			
Directioner Diportimental de Salute Diportimental de S												
Directione Scoolantial Market & Epidenticus Source Scoolantial Source Market & Department of Salute Source Scoolantial Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Market & Department of Salute Source Source Market & Department of Salute Source Market & Departm								Dinartimento di				
Description of Selection Dispartments of Salute Concessorations Dispartments of Salute Concessor	Direzione	Dipartimento di Salute										
Disactiones Disactiones (Disactiones of Salute Mentals e Disactiones of Salute Disactiones (Disactiones of Salute Disactiones of Sal	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos			Ovest	Direzione Sociosanitaria		UOS			CPS Rozzano Area Sud Ovest
Sectionantiania Mentale o Dipondenzeo  Dipontenento di Salute Sectionantiania Mentale o Dipondenzeo  Dipontenento di Salute	Dinamiana	Dia antina anta di Calata										
Direzone Direzone Direzone Dipartimento di Salute Dipartimento di Sa		1 .	LIOC	PSICHIATRIA 53/54			Direzione Sociosanitaria		LIOC	PSICHIATRIA 53/54		
Directione Diperfinented of Salute Nentale e Dipermentoria Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermento di Salute Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Directione Dipermento di Salute Nentale e Dipermentoria Nental	Cociosariitaria	Werkale & Diperiacrize	1000	1 010111/1111/1100/04			Direzione Godiosanitaria	Diperiderize		1 010111/1111/1/00/04		
Direzione Spotosanitaria Meritale e Dipendienze Direzione												
Direzione Spiciarialiraria Spiciarialira Spiciaria Spic								Dia antina anta di				
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze US	Direzione	Dipartimento di Salute										
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pentenziario Dipendenze UOSD	Sociosanitaria	1 .	uos				Direzione Sociosanitaria		uos			CPS Corsico Area Nord Ovest
Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Direzione Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Dipartimento di Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salu												
Direzione Sociosantaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosantaria Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS CPS AREA NORD  Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenza UOS						CPS		Dinartimento di				
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS	Direzione	Dipartimento di Salute										
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOS Sociosantiaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Sociosantiaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Sociosantiaria Dipartimento di Salute Sociosantiaria Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosantiaria Dipartimento di Salute Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOSD Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOSD Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Sociosantiaria Mentale e Dipendenze UOSD Persione Sociosantiaria Dipendenze UOSD Persionento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Persionenze	Sociosanitaria	1 .	uos				Direzione Sociosanitaria		uos			CPS AREA NORD
Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pentenziario Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD Pentenziario Dipendenze UOSD												
Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Penitenziario Dipendenze UOS Penitenziario Dipendenze UOS Penitenziario Dipendenze UOSD												
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS	1				1	1. 0.0						
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS						Diagn						
Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'Età Giovanile UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipar	Direzione					osi e						
Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOS Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Direzione Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Pesichiatria - Residenzialità Psichiatric	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	Juos			-	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	JUOS		+	Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura
Direzione Sociosanitaria  Direzione Sociosan												
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Salute Diparti						0						
Direzione Dipartimento di Salute Scoiosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD partimento di Salute Scoiosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Scoiosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Scoiosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD pipartimento di S												
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'età evolutiva Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD dell'età evolutiva Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD dell'età evolutiva devolutiva devolutiva devolutiva dell'età evolutiva devolutiva dell'età evolutiva devolutiva  Sociosanitaria	Ivientale e Dipendenze	JUOS		Neuronsichiatria Infantile o	O	Direzione Sociosanitaria		JUUS		Neuronsichiatria Infantile o adolescenzo	DH e Centro Diurno II	
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD psicopatologia dell'età evolutiva Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD evolutiva evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti evoluti	Direzione	Dipartimento di Salute						1 1				
Direzione Sociosanitaria Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Direzione Sociosanitaria Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Penitenziario Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Penitenziario Penitenziario Penitenziario Penitenziario Penitenziario Penitenziario Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Penitenziario		1 .	UOSD				Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOSD			
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Penitenziario Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Penitenziario Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Direzione Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Salute Pesichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipartimento di Sa	B	D			B. I. I						B . I	
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD			LIOSD				Direzione Sociocanitario		IIIOSD			
Direzione Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipendenze UOSD Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichiatria - Residenzialità Psichia	Suciusanitana	ментате е препоение	10000		r emenziano		DII EZIONE SOCIOSANIIANA		10000		r cintenziano	
Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Direzione Sociosanitaria Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Mentale e Dipartime	Direzione	Dipartimento di Salute			Psichiatria - Disturbi Psicopatologici						Psichiatria - Disturbi Psicopatologici	
Direzione Dipartimento di Salute Sociosanitaria Dipartimento di Salute UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Dipendenze Dipendenze Dipartimento di Salute Dipa	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	UOSD		dell'Età Giovanile		Direzione Sociosanitaria		UOSD		dell'Età Giovanile	
Sociosanitaria Mentale e Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Direzione Sociosanitaria Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipendenze UOSD Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute	Direziono	Dipartimento di Saluto										
Direzione Dipartimento di Salute Dipartimento di Salute Salute Salute Salute Salute Direzione Dipartimento di Salute Salu			UOSD		Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica		Direzione Sociosanitaria		UOSD		Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica	
Direzione Dipartimento di Salute Salute Salute Salute Salute Salute Mentale e	555.55041114114						52.55 505.05011110110		335			
Sociosanitaria   Mentale e Dipendenze   UOC   Ser.D Territoriale   Direzione Sociosanitaria   Dipendenze   UOC   Ser.D Territoriale								Salute Mentale e				
	Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	lnoc	Ser.D Territoriale			Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	IUOC	Ser.D Territoriale	1	

				Ser.D					
				Conc a del					
				Navig					
				lio e					
				sede					
L				V.		Dipartimento di			
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	uos		Alben ga	Direzione Sociosanitaria	Salute Mentale e Dipendenze	uos		Ser.D Conca del Naviglio e sede V. Albenga
Sociosariitaria	Ivientale e Dipendenze	1003	<del> </del>	Ser.D		Dipartimento di	1003		Sel.D Colica del Naviglio e sede V. Albertga
Direzione	Dipartimento di Salute			Boifa		Salute Mentale e			
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	UOS		va	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOS		Ser.D Boifava
<u>.</u> .	5			NOA		Dipartimento di			
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	uos		Baron	Direzione Sociosanitaria	Salute Mentale e	UOS		NOA Baroni
Sociosariitaria	Ivientale e Dipendenze	1003		Ser.D		Diperiderize	1003		INOA DAIOIII
				Forze		Dipartimento di			
Direzione	Dipartimento di Salute			Armat	1	Salute Mentale e			
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	UOS		e	Direzione Sociosanitaria		UOS		Ser.D Forze Armate
Direzione	Dipartimento di Salute		Ser.D Area penale e			Dipartimento di Salute Mentale e		Ser.D Area penale e	
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uoc	Penitenziaria		Direzione Sociosanitaria			Penitenziaria	
	'			Ser.D		<u> </u>			
<u>_</u>		1		San		Dipartimento di			
Direzione	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze			Vittor	Discriss Contraction	Salute Mentale e			C D C \ /##
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	UOS		e Ser.D	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOS		Ser.D San Vittore
				Tratta					
				ment					
				0					
Directions	Dipartimento di Salute			Avan		Dipartimento di Salute Mentale e			
Direzione Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos		zato Nave	Direzione Sociosanitaria		uos		Ser.D Trattamento Avanzato Nave
Cociosariitaria	Meritale e Diperiderize	1000		Ser.D	Direzione ecologanitaria	Diperiderize			CCL.D Traitamento / Warizato Nave
				Penal					
				е		Dipartimento di			
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	uos		Minori	Direzione Sociosanitaria	Salute Mentale e	UOS		Ser.D Penale Minorile
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	1005	+	Ser.D		Dipendenze	1005		Ser.D Penale Millionile
				Bollat					
				e e		Dipartimento di			
Direzione	Dipartimento di Salute			Tribu	D:	Salute Mentale e			
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos		nale Ser.D	Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	UOS		Ser.D Bollate e Tribunale
				Oper					
				a e					
				Tratta					
				ment					
				o Avan		Dipartimento di			
Direzione	Dipartimento di Salute			zato		Salute Mentale e			
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos			Direzione Sociosanitaria	Dipendenze	uos		Ser.D Opera e Trattamento Avanzato Vela
						Dipartimento di			
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICOLOGIA CLINICA		Direzione Sociosanitaria	Salute Mentale e	UOC	PSICOLOGIA CLINICA	
Sociosanitaria	ivientale e Dipendenze	1000	F SICOLOGIA CLINICA	Psicol		Dipendenze	1000	F SICOLOGIA CLINICA	
		1		ogia					
		1		Settor	-				
		1		e		D			
Direzione	Dipartimento di Salute	1		penite nziari	:	Dipartimento di Salute Mentale e			
Sociosanitaria	Mentale e Dipendenze	uos		o lo	Direzione Sociosanitaria		uos		Psicologia Settore penitenziario
		1		ſ			1		- '
		1		Psicol	1				
				ogia					
		1		Clinic a di					
		1		suppo	,				
		1		rto al					
		1		pazie					
Directions	Dim outing t!: O . ! . !	1		nte		Dipartimento di			
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	uos		organ ico	Direzione Sociosanitaria	Salute Mentale e	uos		Psicologia Clinica di supporto al paziente organico
Joolosaillalla	Inicitale e Dibellacité	1000		IICO	Directorie cociosariitalia	Dipendenze	1000		i sicologia cililica di supporto ai paziente diganico

# Verbale Riunione congiunta COLLEGIO DI DIREZIONE e CONSIGLIO DEI SANITARI

Area: DIREZIONE GENERALE

Collegio di Direzione: N(n/a).: 04/2021 Consiglio dei Sanitari: N(n/a).: 01/2021

D	ata della r	iunione: 07/07/202	1		Redattore: Valentina Castello – Segreteria Direzione Generale				
A	rgomento	: Modifiche POAS	ASST Santi Paolo	e Ca	arlo				
P	RESENTI	(PERSONALE I	NTERNO)	P	RESENTI	(PERSONALE 1	ESTERNO)		
	Funzione	Nome	Firma		Funzione	Nome	Firma		
1	Si allega elenco partecipanti- riunione svolta in modalità TEAMS			1					
2		~		2					
3				3					
4				4					
5				5					
6				6					
7				7					

N.	Ordine del giorno			
1	Proposta di modifiche al POAS ASST Santi Paolo e Carlo			
	* * *			
	•			

# N. Sintesi della discussione

La riunione inizia, in modalità TEAMS, alle h. 15:00.

Il Dr. Stocco comunica che il percorso di modifica del POAS è iniziato ad ottobre 2020, sviluppandosi in linea con la visione strategica aziendale che vede l'ASST proiettata verso l'ampliamento dell'offerta sanitaria pubblica, con l'ausilio di nuovi professionisti e l'implementazione di nuove tecnologie.

Passa la parola al Dr. Orfeo per illustrare nel dettaglio la proposta di modifiche mostrando solo le slides relative ai dipartimenti per i quali sono previste modifiche dell'Organigramma.

Il Dr. Pinna chiede una verifica sul numero legale dei partecipanti previsti per il Consiglio dei Sanitari e dopo la verifica e il conteggio il Dr. Orfeo procede con la presentazione. Si allegano le slides presentate durante l'incontro.

Terminata la presentazione, il Dr. Orfeo chiede se ci sono domande oppure osservazioni.

La Dr.ssa Pepe chiede di essere aggiornata su alcune modifiche essendosi collegata a incontro già avviato e il Dr. Orfeo fa un breve resoconto.

Il Dr. Pinna chiede che vengano messe a verbale due osservazioni:

- relativamente alle modifiche apportate alla SC Direzione Professioni Sanitarie e all'Avviso Pubblico per titoli e colloquio per la copertura di n. 1 posto a tempo determinato di mesi 36 di Dirigente delle Professioni Sanitarie, chiede che l'Avviso non preveda l'esclusione di alcune Lauree previste per le professioni sanitarie in funzione delle peculiarità richieste per questa figura dirigenziale;
- relativamente alle modifiche apportate nel Dipartimento tecnologie Diagnostiche di laboratorio, chiede di tener conto della grande defezione del personale avvenuta negli ultimi anni che ha creato diverse criticità nella gestione delle attività.

Il Prof. Cozzolino esprime il suo parere molto positivo sulla modifiche introdotte, soprattutto nei settori delle neuroscienze e della genetica medica.

Non essendoci ulteriori osservazioni, le modifiche vengono approvate e la riunione si conclude alle h. 15:40.

Si specifica che l'incontro non è stato registrato per un malfuzionamento del programma Microsoft Teams. Il presente verbale verrà depositato agli atti d'ufficio e inviato a tutti i componenti del Collegio di Direzione e del Consiglio dei Sanitari.

IL DIRETTORE GENERALE
Matteo Stocco

**F** •

# Elenco COLLEGIO DI DIREZIONE:

- Dr. Matteo Stocco
- Dr.ssa Daniela Bianchi (assente giustificata sostituita dal Dr. Gaetano Genovese)

fluer

- Dr. Nicola Vincenzo Orfeo

- Dr. Giorgio Luciano Cattaneo (assente giustificato - sostituito dal Dr. Cesare Lari)



- Dr. Riccardo Baldelli

- Dr.ssa Lucia Negroni (assente giustificata)





- Dr. Gaetano Genovese









- Dr. Maurizio Cariati



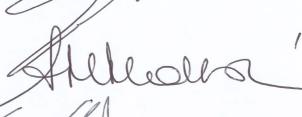
- Prof.ssa Annamaria Marconi



- Prof. Davide Chiumello

- Dr. Mauro Moroni

- Prof. Stefano Centanni



Prof.ssa Orsola Gambini

Onde fact Al. C. Str Anso falls Dr. Riccardo Gatti

Dr. Antonio Vitello

Prof.ssa Maria Paola Canevini

# Elenco CONSIGLIO DEI SANITARI:

- Dr. Nicola Vincenzo Orfeo
- Dr. Riccardo Baldelli
- Dr.ssa Lucia Negroni (assente giustificata)
- Dr. Marco Parodi
- Dr. Maurizio Cariati
- Prof. Enrico Opocher
- Prof.ssa Annamaria Marconj
- Prof. Giovanni Felisati
- Prof. Davide Chiumello
- Dr. Mauro Moroni
- Prof. Stefano Centanni
- Prof.ssa Orsola Gambini
- Dr.ssa Cinzia D'angelo
- Dr.ssa Barbara Pinna
- Dr. Carlo Domenico Ausenda (assente giustificato) M. 6N-
- Prof. Mario Gennaro Cozzolino
- Dr. Renato Moreno Daccò
- Dr.ssa Alessandra Pepe



- Dr. Guido Antonini
- Dr. Raffaello Dallatana
- Dr. Carlo Maria Foroni
- Dr. Giovanni Longo
- Dr.ssa Luigia Silvia Catanzaro Ling is Silvia Colomo
- Prof.ssa Elena Anna Maria Vegni
- Dr. Nicola Fortunato (assente)
- Dr.ssa Mariapia Morabito (assente)
- Dr.ssa Luisa Venneri
- Dr. Andrea Pinna
- Dr.ssa Maura Ferrarese
- Dr. Gaetano Maiorana (assente giustificato)
- Dr. Renato Canal (assente)

# Verbale Incontro R.S.U./OO.SS

S.C. Risorse Umane

<b>DATA</b> 13/07/2021		LUOGO:	Presidio San Carlo			
Partecipanti						
Matteo Stocco	Direttore	Generale				
Daniela Bianchi	Direttore	Amministrat	ivo			
Nicola Vincenzo Orfeo	Direttore	Sanitario				
Giorgio Cattaneo	Direttore	e Socio Sanitario				
Gaetano Genovese	Direttore	ore Dipartimento Amministrativo				
Vincenzo Centola	Direttore	rettore f.f. S.C. Risorse Umane				
Barbara Pinna	Dirigente	Dirigente DiPSa				
Segreteria						
Perotti Selma Ufficio		Relazioni Sind	acali			

Le parti sono state regolarmente convocate per il giorno 37/07/2021 alle ore 11.00 presso il Presidio San Carlo.

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni
	O.d.g.	<ul> <li>Modifiche al POAS</li> <li>Ipotesi di accordo sull'erogazione dei residui dei fondi contrattuali anno 2019 ex artt. 80 e 81 del CCNL 2016-2018.</li> </ul>
		Il Direttore Sanitario comunica che il percorso di modifica del POAS è iniziato ad ottobre 2020, sviluppandosi in linea con la visione strategica aziendale che vede l'ASST proiettata verso il potenziamento dell'offerta sanitaria pubblica, acquisendo competenze e implementazione nuove tecnologie. Alcune modifiche si sono rese necessarie per poter allineare il POAS ai requisiti di accreditamento.
		Illustra, tramite slides che si allegano, le modifiche apportate al Piano di Organizzazione Aziendale, modifiche anticipate alle OO.SS. con mail del 07/07/2021.
		Informa che presso Regione Lombardia si stanno effettuando tavoli tecnici per la verifica della riforma sanitaria regionale in linea con le indicazioni di AGENAS al termine dei quali verranno date indicazioni alle aziende, tali indicazioni consentiranno la definizione del nuovo POAS, al momento si stanno effettuando esclusivamente piccoli interventi migliorativi necessari, come già detto, per gli assetti di accreditamento, il restante POAS rimane invariato.
		Lascia la parola alle OO.SS. per le osservazione in merito.
		Di Tria UIL FPL chiede se per questi dipartimenti così importanti e specializzati,

# Verbale Incontro R.S.U./OO.SS

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni
		l'Amministrazione abbia pensato di formare del personale ad hoc.
		Il Direttore Sanitario precisa che appena sarà possibile modificare il POAS, si procederà a portare in evidenza le eccellenze prevendo anche della specifica formazione per il personale.
		La Dr.ssa Sternativo FIALS condividendo la progettualità, pone però l'attenzione sulla Geriatria per la quale è necessario valutare il numero di personale per l'accreditamento. Attenzione che deve essere portata anche se si cambia denominazione alle strutture.
		Non essendoci ulteriori osservazioni, le modifiche vengono approvate e la riunione si conclude alle h. 13.00.
		La seduta si scioglie alle ore 13.00

Il Direttore Sanitario – Dr. Nicola Vincenzo Orfeo	
Il Direttore Amministrativo – Dr.ssa Daniela Bianchi	

# Verbale Incontro Dirigenza

S.C. Risorse Umane

<b>DATA</b> 13/07/2021		LUOGO:	Piattaforma "Teams"			
Partecipanti						
Matteo Stocco	Direttore	Generale				
Daniela Bianchi	Direttore	Amministrat	ivo			
Nicola Orfeo	Direttore	Sanitario				
Giorgio Cattaneo	Direttore	Socio Sanita	rio			
Gaetano Genovese	Direttore	Direttore Dipartimento Amministrativo				
Riccardo Baldelli	Direttore	Direttore Medico di Presidio San Paolo				
Lucia Negroni	Direttore	Direttore Medico di Presidio f.f. San Carlo				
Vincenzo Centola	Direttore	Direttore S.C. Risorse Umane				
Alessandra Pepe	Direttore	Direttore S.C. Area Territorialee				
Per le OO.SS.	Dr. Tasso	Dr. Mariani e Dr.ssa Alfano ANAAO ASSOMED – Dr.ssa Frattini e Dr. Tassone CGIL – Dr. Verga CIMO — Dr. Giglio UIL FPL – Dr.ssa Catanzaro AUPI.				
Segreteria						
Selma Perotti	Ufficio R	Ufficio Relazioni Sindacali				

Le parti sono state regolarmente convocate per il giorno 13/07/21 alle ore 09.30 via "Teams".

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni
	O.d.g.	Modifiche al POAS
		Il Direttore Sanitario comunica che il percorso di modifica del POAS è iniziato ad ottobre 2020, sviluppandosi in linea con la visione strategica aziendale che vede l'ASST proiettata verso il potenziamento dell'offerta sanitaria pubblica, acquisendo competenze e implementazione nuove tecnologie. Alcune modifiche si sono rese necessarie per poter allineare il POAS ai requisiti di accreditamento.  Illustra, tramite slides che si allegano, le modifiche apportate al Piano di Organizzazione Aziendale, modifiche anticipate alle OO.SS. con mail del 07/07/2021.
		Informa che presso Regione Lombardia si stanno effettuando tavoli tecnici per la verifica della riforma sanitaria regionale in linea con le indicazioni di AGENAS al termine dei quali verranno date indicazioni alle aziende, tali indicazioni consentiranno la definizione del nuovo POAS, al momento si stanno effettuando esclusivamente piccoli interventi migliorativi necessari, come già detto, per gli assetti di accreditamento, il restante POAS rimane invariato.
		Lascia la parola alle OO.SS. per le osservazione in merito.
		Il Dr. Giglio UIL FPL chiede se, con l'istituzione della Unità Semplice di Medicina Penitenziaria in staff alla Direzione Socio Sanitaria, la Direzione valuterà la

# Verbale Incontro Dirigenza

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni
		possibilità, a distanza di un quinquennio dall'avvio della riforma regionale, di una maggiore integrazione tra alcune funzioni di stretta attinenza con la sanità penitenziaria. Suggerisce, in sede di valutazione delle competenze, che si possa operare uno sforzo, sia per gli operatori che per la gestione, migliorando i percorsi tra le diverse funzioni di pertinenza di diversi Dipartimenti.
		Il Direttore Sanitario conferma che la scelta di far afferire la struttura alla Direzione Socio Sanitaria è stata effettuata per creare un raccordo clinico che rispondesse alle esigenze descritte.
		Il Dr. Giglio saluta con piacere la creazione della geriatria in una prospettiva di presa in carico del paziente fragile e della trasformazione della UOC dell'otorinolaringoiatria in inter presidio.
		La Dr.ssa Alfano manifesta perplessità sullo spostamento della Genetica Medica, che attualmente gestisce circa 3.000 casi annui di genetica umana tra oncologica e malattie rare e chiede chiarimenti sul fatto che venga fatta afferire alla Microbiologia, anche a fronte di un accreditamento richiesto nel 2019 dove è stata acquisita tutta l'attività del laboratorio analisi.
		Il Direttore Sanitario spiega che le attività di genetica medica tenderanno sempre più ad autonomizzarsi rispetto ai servizi di anatomia patologica ci sono del resto già indicazioni normative in merito. La pandemia ha evidenziato come i percorsi di genotipizzazione e la diagnostica di biologia molecolare in ambito infettivologico e microbiologico sono oramai strettamente necessari e la minaccia dei germi MDR e la caratterizzazione genetica dei profili di antibiotico resistenza impongono di guardare ad una integrazione sempre più stretta tra queste specialità. La UOC di Microbiologia si occuperà come da declaratoria solo di esami di biologia molecolare e genetici e per ottimizzare le risorse si è deciso questa integrazione.
		Inoltre si sta cercando di dare maggiore evidenza delle competenze e potenzialità in questo ambito presenti in azienda all'ambito della genetica mettendole in rilievo sull'area metropolitana di Milano con una linea di sviluppo ben definito.
		La Dr.ssa Frattini CGII FP segnala che le due Neurologie sono riportate sia nel Dipartimento Medico che nel Dipartimento di Area Critica, percorso che già in passato non ha funzionato, suggerisce di inserire la Neurologia del San Carlo sotto il Dipartimento Area Critica mentre la Neurologia del San Polo, non avendo la stroke unit, sotto il Dipartimento di Area Medica.
		Il Direttore Sanitario prende atto della proposta e ricorda che è necessario attendere la nuova riforma regionale per poi procedere con una valutazione generale. E' volontà dell'Amministrazione far emergere le eccellenze e avere aree omogenee con processi molti chiari, lo sviluppo delle neuroscienze

# Verbale Incontro Dirigenza

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni
		considerando tutte le competenze e le professionalità esistenti potrà vedere lo sviluppo nel nuovo POAS.
		La Dr.ssa Frattini CGIL FP chiede inoltre perché, all'interno del Dipartimento di Emergenza, in entrambe le cardiologie non è riportata la struttura di Elettrofisiologia Pace Maker ed Elettrostimolazione.
		Il Direttore Sanitario ricordando che per sintesi vengono mostrate solo le slides, con gli organigrammi, relative ai dipartimenti in cui sono state effettuate modifiche confermando che per tutte le altre strutture del POAS tutto è rimasto invariato.
		Il Dr. Mariani ANAAO ASSOMED chiede perché al San Carlo vi siano due U.O. di Medicina d'Urgenza.
		Il Direttore Sanitario confermando che questa è la struttura del POAS esistente spiega che le modifiche sono relative alla necessità di allinearlo ai requisiti di accreditamento. Saranno fatte valutazioni successive, anche valutando gli accessi per via emergenza urgenza e quelli rispetto ai pazienti programmati sulla necessità di mantenere più strutture deputate all'emergenza e urgenza.
		Il Dr. Mariani ANAAO ASSOMED invita a esplicitare meglio quello che è la Medicina d'Urgenza in modo che si sappia chi deve agire sul Pronto Soccorso, altrimenti si potrebbe creare confusione gestionale tra le due medicine. Inoltre segnala che l'organico della Medicina d'Urgenza potrebbe entrare in sofferenza causa sostituzioni sul Pronto Soccorso.
		Il Direttore Sanitario precisa che si sta lavorando sugli organici attraverso l'attivazione di apposite selezioni e nello specifico per la Medicina d'Urgenza.
		Fino ad ora le due medicine d'urgenza del PO San Carlo hanno lavorato in sinergia sulla gestione dei posti letto.
		Il Dr. Verga CIMO, chiede chiarimenti sul Dipartimento delle Tecnologie dove non è stata attivata la radiologia interventistica.
		Il Direttore Sanitario manifesta l'intenzione di attivarla con il prossimo POAS.
		Il Dr. Verga chiede inoltre chiarimenti sull'unificazione della gestione operativa della professioni sanitarie.
		Il Direttore precisa che era una indicazione già data dalla legge di riforma, e sottolinea come sia importante unificare il modello organizzativo e avere per il territorio un punto di riferimento anche per lo sviluppo della medicina di continuità.

# Verbale Incontro Dirigenza

n.	Argomento	Osservazioni - Decisioni	
		Il Dr. Giglio come UIL FPL vede con favore la proposta dello sviluppo di funzioni dirigenziali che per molto tempo hanno avuto funzione limitate, proposta che consente di arricchire il patrimonio organizzativo del territorio laddove questo deve essere adeguato alle funzioni che verranno ancora più implementate in capo alle strutture ospedaliere.	
		La Dr.ssa Frattini, sempre sulla Medicina d'Urgenza del presidio San Carlo, propone che venga messa in capo al Dipartimento Medico in modo da non dover sopperire, come organico, al Pronto Soccorso. Inoltre chiede chiarimenti sull'attività di cure sub acute e se è intesa come post critico.	
		Il Direttore Sanitario precisa che trattasi di cura intermedie e che di quanto suggerito se ne parlerà nella prossima stesura di POAS.	
		Non essendoci ulteriori osservazioni, le modifiche vengono approvate e la riunione si conclude alle h. 11.00.	
		Il presente verbale, registrato elettronicamente attraverso la piattaforma "Teams", viene depositato agli atti d'ufficio.	
		La seduta si scioglie alle ore 11.00	

Il Direttore Sanitario – Dr. Nicola Vincenzo Orfeo	
Il Direttore Amministrativo – Dr.ssa Daniela Bianchi _	



Il Rettore

Milano, 15 luglio 2021

Gent.mo
Dott. Matteo Stocco
Direttore Generale
ASST Santi Paolo e Carlo

Oggetto: proposta di modifiche POAS ASST Santi Paolo e Carlo

Gentilissimo,

comunico parere favorevole in merito alla proposta di modifiche del POAS dell'ASST Santi Paolo e Carlo.

Un cordiale saluto,

Elio Franzini



# 702 - ASST SANTI PAOLO E CARLO

# **FUNZIONIGRAMMA**

# **Direzione Generale**

Direzione Generale

# SDG01 Staff della Direzione Generale

-

**STF** 

# 12501 UFFICIO MEDICI COMPETENTI

STAFF

# **Esistente**

L'attività di sorveglianza sanitaria del personale che lavora nella ASST è normata dagli articoli 41 e 42 del D. Lgs. 81/2008 ed è effettuata dall'Ufficio dei Medici Competenti.

L'Ufficio è composto dai Medici Competenti, nominati dal Direttore Generale, da personale infermieristico ed amministrativo.

Il Direttore Generale individua, con atto formale, il Coordinatore dei Medici Competenti.

I Medici Competenti devono possedere i requisiti previsti nell'art. 38, e svolgono le attività contenute negli articoli 25 e 40 del D. Lgs. 81/2008.

Per l'ASST Santi Paolo e Carlo, l'attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori è estesa anche ai frequentatori e agli studenti della Facoltà di Medicina e Chirurgia, nell'ambito di un protocollo d'intesa condiviso tra ASST e Università degli Studi di Milano.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 1 di 43

Pag.: 90/132

# UOC 50601 CONTROLLO DI GESTIONE

**STAFF** 

### **Esistente**

Lo staff dedicato alla gestione operativa, afferente alla SC Controllo di Gestione, in sinergia con le Direzioni di Presidio, con la DiPSa, con l'Ingegneria clinica e col supporto dei Sistemi Informativi Aziendali, favorisce l'ottimale utilizzo delle risorse e delle attrezzature disponibili nei tempi, nei luoghi e nelle modalità adeguate.

L'attività sanitaria deve essere programmata e organizzata affinché possa essere gestita nel modo più efficiente possibile.

In particolare, la gestione operativa della risorsa "posto letto" assume, nella complessa organizzazione ospedaliera un rilievo di particolare importanza.

Nello specifico delle attività prevalenti svolte dai due Presidi della ASST, il flusso dei malati provenienti dai due DEA richiede un'appropriata e tempestiva risposta dalle diverse unità di degenza aziendali, anche attraverso la programmazione efficiente delle dimissioni, che devono essere effettuate attraverso la gestione di percorsi di continuità di cura individualizzati e sicuri.

Allo stesso modo una adeguata organizzazione dei ricoveri programmati e degli interventi chirurgici in elezione, deve assicurare il rispetto dei tempi d'attesa per priorità cliniche di accesso, l'effettuazione temporalmente adeguata degli esami di pre-ricovero, il corretto utilizzo delle aree di terapia intensiva e sub intensiva post - chirurgiche, fino al trasferimento, ove necessario, ai reparti di riabilitazione o di degenza intermedia – sub acuta.

Per quanto riguarda la gestione dell'emergenza-urgenza le tecniche di gestione operativa, attraverso la possibilità di prevedere l'afflusso di pazienti (utilizzando le serie storiche di dati di funzionamento del PS), consentono di attivare le azioni per gestire l'afflusso superiore all'ordinario e le situazioni di sovraffollamento.

Svolge le seguenti funzioni:

svolge le seguenti funzioni:

- supporto tecnico all'elaborazione, revisione e controllo degli obiettivi d'azienda, che rappresentano il riferimento per la realizzazione del processo di budget per U.O., servizi Sanitari e Dipartimenti,
- supporto tecnico ai singoli CDR nella predisposizione delle proposte di budget,
- presidio delle fasi di negoziazione degli obiettivi,
- predisposizione del budget di azienda, composto sia dai budget di CDR sia da budget trasversali di spesa.
- elaborazione di consolidati aziendali di proventi e di fattori e analisi delle cause degli scostamenti.
- tenuta della contabilità analitica per centri di costo sia ai fini di monitoraggio interno delle responsabilità sia ai fini degli adempimenti relativi al fabbisogno informativo regionale,
- supporto tecnico alla definizione degli obiettivi di budget collegati al sistema di incentivazione, con attribuzione di pesi diversi in relazione alla strategicità;
- valutazione tecnica del grado di raggiungimento degli obiettivi economico gestionali,
- controllo funzionale dell'intera attività dell'ente rivolto al miglioramento dell'azione e dell'economicità dei costi,
- supporto tecnico alla definizione e monitoraggio obiettivi relativi alle risorse aggiuntive regionali (R.A.R.).
- Ufficio Gestione Flussi sanitari, incaricato di coordinare e monitorare l'invio ai competenti Uffici (regionali e ATS) dei flussi di dati sanitari (territoriali e ospedalieri) predisposti dalle singole strutture aziendali che mantengono, ciascuna per la propria competenza, la responsabilità del corretto e completo contenuto del singolo flusso

Anche al fine di poter consentire alla SC Controllo di gestione di disporre della totalità delle informazioni necessarie a svolgere compiutamente il lavoro di controller aziendale, la stessa si integra funzionalmente con i Sistemi informativi territoriali (SIT).

Note: TITOLARE IN COMANDO - INCARICO AFFIDATO A DIRIGENTE F.F.

# STF 51101 UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO

**STAFF** 

### **Esistente**

L'ufficio è organizzato al fine di:

- garantire l'esercizio dei diritti di informazione, di accesso e di partecipazione di cui alla normativa vigente.
- agevolare l'utilizzazione dei servizi offerti ai cittadini, anche attraverso l'illustrazione delle disposizioni normative e amministrative e l'informazione in ordine alle strutture aziendali e alle relative competenze,
- promuovere l'adozione di sistemi di interconnessione telematica tra cittadini e azienda,
- attuare, mediante l'ascolto dei cittadini e la comunicazione interna, i processi di verifica della qualità dei servizi e di gradimento degli stessi,
- garantire la reciproca informazione tra l'Ufficio delle Relazioni con il Pubblico e le strutture degli enti interessati, nonché fra gli uffici per le relazioni con il pubblico delle varie amministrazioni.

Afferiscono all'Ufficio Relazioni con il Pubblico il servizio portierato/ingresso merci e centralino.

Note: UFFICIO COORDINATO DA UN DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

# 51102 UFFICIO COMUNICAZIONE AZIENDALE E RELAZIONI ESTERNE

STAFF

**STF** 

#### **Esistente**

L'Ufficio Comunicazione aziendale e relazioni esterne ha compiti di:

- promuovere la comunicazione istituzionale e di promozione e sviluppo delle attività dell'ASST favorendone l'integrazione sociale sul territorio, con particolare attenzione all'analisi dell'offerta e alle attività editoriali e multimediali,
- organizzare le attività di promozione dell'immagine dell'Azienda e promuovere i processi interni di informazione e semplificazione delle procedure,
- proporre le politiche di comunicazione e assicurarne l'attuazione,
- svolgere attività di informazione rivolta ai mezzi di comunicazione di massa, attraverso stampa, audiovisivi e strumenti telematici,
- coordinare le pubblicazioni editoriali per il pubblico (Carta dei Servizi, materiale informativo) anche multimediali quali Internet ed Intranet.

L'Ufficio lavora in stretta sinergia, collaborazione e confronto con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico, l'Ufficio Pubblica Tutela e le Associazioni di volontariato.

Presso l'ASST Santi Paolo e Carlo è istituito un Registro delle Associazioni di volontariato autorizzate a svolgere la loro attività presso l'ASST stessa. In tale ottica sono favoriti inoltre momenti di aggregazione ed ascolto delle Associazioni di volontariato.

Note: TITOLARE CON INCARICO DI FUNZIONE

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 3 di 43

# STF 51103 UFFICIO PUBBLICA TUTELA

**STAFF** 

### **Esistente**

Secondo quanto disposto dalla L.R. 3/2008 e dalla DGR VIII/10884 del 23/12/2009, l'Ufficio Pubblica Tutela, autonomo ed indipendente, opera al di fuori di ogni rapporto di gerarchia con l'Azienda ed è istituito ai fini della tutela dei diritti dei cittadini rispetto ad azioni o omissioni nell'esercizio delle attività di competenza dell'Azienda e/o dei servizi sanitari e sociosanitari presenti sul territorio.

L'Ufficio Pubblica Tutela assolve in particolare ai compiti di:

- consulenza sui diritti dei cittadini,
- ascolto e accoglienza di reclami per segnalazioni di disservizi e di insoddisfazioni; attiva ulteriore istruttoria qualora l'utente non si ritenga soddisfatto dalla risposta fornita dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico (U.R.P.),
- verifica che l'accesso alle prestazioni rese dalle Unità di offerta avvenga nel rispetto dei diritti degli utenti e alle condizioni previste dalla Carta dei Servizi.

L'UPT collabora con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico e con l'Ufficio Comunicazione aziendale e relazioni esterne al potenziamento di ogni utile iniziativa rivolta all'umanizzazione dell'assistenza sanitaria, al mantenimento delle corrette relazioni con i cittadini e alla redazione della Carta dei Servizi; ha accesso agli atti necessari allo svolgimento dei compiti d'istituto e per essi non può essere opposto il segreto d'ufficio.

# STF 51104 TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

STAFF

### **Esistente**

la funzione è esercitata dal Responsabile della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione (RTPC) per il quale, ferme restando le prerogative e le responsabilità definite dalla L. 190/2012, la recente deliberazione ANAC "PNA 2016" ha precisato le competenze, sottolineandone il ruolo di garanzia e la necessità che la sua azione si integri e si interconnetta con le funzioni di pianificazione, vigilanza, monitoraggio e controllo dell'Azienda.

Dal punto di vista organizzativo la funzione è aggiuntiva rispetto alla posizione ricoperta in Azienda, a invarianza di risorse economiche. La durata dell'incarico è connaturata all'esercizio del ruolo di garanzia per l'istituzione, e potrà differire da quella prevista dall'incarico dirigenziale di chi esercita la Funzione.

Il RTPC assolve compiti di prevenzione e di vigilanza. Le funzioni di prevenzione si esplicitano nella stesura del PTCP (Piano della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione), mentre quelle di vigilanza si esprimono nella verifica del rispetto del Piano, nell'elaborazione di nuove misure e nella segnalazione di casi corruttivi o di cattiva gestione. Le funzioni relative alla trasparenza comprendono la gestione dell'istituto dell'"Accesso Civico" e gli adempimenti relativi alla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito aziendale, in raccordo con le strutture competenti per materia.

La Funzione sarà adeguatamente supportata anche favorendo un raccordo operativo e gestionale tra gli obiettivi del PTCP e le Unità Operative dell'Azienda. L'organizzazione della funzione, nei termini qui indicati, sarà definita all'interno del prossimo Piano aziendale della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione, da redigersi subito dopo l'adozione del POAS.

## STF 51105 AVVOCATURA

STAFF

# **Esistente**

I compiti principali dell'Avvocatura dell'Azienda sono di seguito sintetizzati:

• gestione ai sensi del regolamento di cui al provvedimento n. 469 02.03.21, del contenzioso giudiziale ed extragiudiziale (mediazione, negoziazione assistita, accordi transattivi ecc.) aziendale civile e amministrativo;

consulenza giuridica diretta per gli uffici aziendali interni, le strutture sanitarie aziendali, la Direzione Medica di Presidio ed i sanitari in genere.

# STF 51106 UFFICIO ESPERTI DI RADIOPROTEZIONE

**STAFF** 

### **Esistente**

Assicura l'analisi, la valutazione e la gestione dei fattori di rischio legati all'impiego delle radiazioni ionizzanti in campo medico per il personale e l'ambiente. Si occupa in generale del rischio da agenti fisici da radiazioni ionizzanti, dei conseguenti obblighi individuati a carico del Datore di Lavoro dalla normativa vigente (DL 230/1995 e s.m.i. e DL 81/2008 e s.m.i.), compresa l'organizzazione e svolgimento delle attività connesse con la sorveglianza fisica della radioprotezione.

# STF 52801 Servizio di Prevenzione e Protezione

STAFF

### **Esistente**

Attua le politiche di prevenzione e protezione, svolge compiti e funzioni previsti dalla normativa vigente ed esplicitati dall'art. 33 del D.Lgs. 81/08, collabora con le diverse figure istituzionali dell'Azienda, i responsabili delle strutture organizzative, i coordinatori, nell'individuazione e analisi dei fattori rischio, nella predisposizione di misure di prevenzione e protezione, nella definizione dei sistemi di controllo di tali misure, nella definizione di procedure di sicurezza che hanno rilevanza ai fini della salute e sicurezza del lavoro. Garantisce l'applicazione del Decreto 19/03/2015 nell'organizzazione della Gestione delle Emergenze e delle Squadre Antincendio, nella pianificazione delle prove di evacuazione e nella formazione degli operatori

# **Direzione Amministrativa**

Direzione Amministrativa

# DAM01 Dipartimento Amministrativo

# **ESISTENTE**

Il Dipartimento amministrativo è una struttura organizzativa a carattere gestionale, composta da strutture complesse in line alla Direzione Amministrativa e, sulla base e nei limiti delle specificità tecnico professionali proprie della materia, espleta la funzione di supporto alle varie articolazioni aziendali, allo scopo di coordinare ed integrare tutti i processi tecnico amministrativi necessari alla realizzazione della mission aziendale. Il Dipartimento ha l'obiettivo di favorire la razionalizzazione, semplificazione e qualificazione dell'attività amministrativa, attraverso l'integrazione e il coordinamento delle funzioni, nel rispetto dell'autonomia e della responsabilità gestionale dei dirigenti preposti a ciascuna U.O./ Servizio.

# UOC 51001 COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

# UOC 51001 COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN CARLO

MILANO OSP. S.CARLO

Esistente

# UOC 51003 ECONOMICO-FINANZIARIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 51001 GESTIONE CONTABILITA' GENERALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOC 51004 COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA DIP. SANITARI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

UOC 51005 PROVVEDITORATO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOC 51006 RISORSE UMANE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

Note: SUPPLENTE

UOS 51007 AMMINISTRAZIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOSD 51009 ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Note: INCARICO F.F.

Direzione Amministrativa

# DTA01 Dipartimento Tecnico

**ESISTENTE** 

UOC 51008 SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOC 51010 GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 6 di 43

UOS 51011 GESTIONE MANUTENZIONE IMPIANTI DIREZIONE LAVORI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 51012 GESTIONE MANUTENZIONE E PATRIMONIO PROGETTAZIONE E UMANIZZAZIONE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 51013 GESTIONE STRUTTURE TERRITORIALI E PENITENZIARIE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Direzione Amministrativa

# SDA01 Staff della Direzione Amministrativa

UOC 50202 AFFARI LEGALI

**STAFF** 

**Esistente** 

La Struttura Complessa assicura la gestione attiva e passiva delle polizze assicurative aziendali, con tenuta dei rapporti con broker assicurativo, gli Uffici Regionali competenti ed ARCA per la gestione dei sinistri aziendali.

Effettua l'analisi delle polizze assicurative e la consulenza giuridica in sede di rinnovo delle coperture assicurative.

Garantisce inoltre il coordinamento del Comitato Aziendale di Valutazione Sinistri e l'esecuzione delle determinazioni del Comitato in materia di gestione/definizione dei sinistri "medical malpractice" e di quelli rientranti nella copertura assicurativa RCT/O, con particolare riferimento ai sinistri in "self insurance retention" (SIR) affidati alla gestione/definizione esclusiva dell'Azienda.

# UOC 50203 AFFARI GENERALI

STAFF

# **Esistente**

Provvede alla trattazione degli affari generali e agli adempimenti di interesse dell'Azienda e delle sue articolazioni operative e segue l'intero iter procedurale degli atti deliberativi dell'azienda, supportando le strutture aziendali sotto il profilo giuridico amministrativo.

La Struttura supporta le funzioni di segreteria degli Organi ed Organismi collegiali dell'Azienda: Collegio Sindacale, Collegio di Direzione, il Nucleo di valutazione e il Consiglio dei Sanitari in collaborazione con la Segreteria della Direzione Strategica.

Garantisce la gestione del Protocollo e archiviazione atti nonché degli adempimenti relativi alla pubblicazione degli stessi, la redazione di convenzioni attive, passive e la tenuta del Repertorio contratti . E' deputata alla gestione della convenzione con l'Università degli Studi di Milano. Predispone gli atti per l'accesso e la frequentazione di specializzandi, frequentatori, volontari. Assicura il supporto tecnico amministrativo ai progetti di ricerca indipendente.

# STF 51001 UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI

**STAFF** 

## **Esistente**

L'Ufficio assicura la gestione dei procedimenti disciplinari, con riguardo a tutte le fasi del procedimento (avvio, istruttoria, decisione), secondo le procedure e le modalità individuate nel regolamento dell'ASST.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 7 di 43

# STF 51003 INTERNAL AUDIT

**STAFF** 

### **Esistente**

Alla funzione di I.A. competono le seguenti attività:

- assistenza al Direttore Generale e più ampiamente alla Direzione Strategica per la valutazione e il funzionamento del sistema dei controlli e delle procedure operative,
- assistenza ai responsabili delle Unità operative e/o funzioni dell'Azienda nell'identificazione e nella valutazione delle aree maggiormente esposte ai rischi, nonché nella predisposizione di nuovi sistemi gestionali, per ottenere la garanzia che gli stessi siano conformi alle discipline del sistema dei controlli,
- regolazione dello svolgimento delle attività programmate all'interno del piano di audit annuale e coordinamento delle iniziative di follow up.
- attivazione delle collaborazioni con soggetti esterni all'Azienda per l'affidamento di incarichi mirati di auditing,
- gestione delle risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate alla struttura, assicurando un'idonea formazione del personale,
- verifica del rispetto delle vigenti disposizioni in materia di esercizio della libera professione intra ed extramoenia.
- controlli sulle autocertificazioni, con particolare riguardo a quelle presentate ai fini dell'esenzione dal pagamento delle quote di compartecipazione alla spesa sanitaria, effettuazione di tutte le altre funzioni di verifica e controllo su mandato della Direzione aziendale.

# STF 51004 NUCLEO DI VALUTAZIONE

STAFF

# **Esistente**

Il Nucleo di Valutazione delle Performance è un organo di verifica che risponde direttamente al Direttore Generale e si raccorda con l'Organismo indipendente di Valutazione regionale. E' costituto da tre componenti esterni nominati secondo modalità e criteri definiti dalle disposizioni regionali. Il Nucleo di Valutazione delle Performance verifica il rispetto del principio del merito e il funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale attraverso la definizione di obiettivi, indicatori e target, in coerenza con il sistema di programmazione regionale; nonché gli obiettivi assegnati ai dirigenti e al personale del comparto.

Valuta la correttezza della misurazione del grado di raggiungimento delle performance; valuta la correttezza della valutazione delle performance individuali del personale secondo i principi di merito ed equità; verifica la valutazione delle attività dei dipendenti del comparto titolari di posizioni organizzative o incarichi di coordinamento e verifica l'attuazione delle disposizioni normative in tema di trasparenza; verifica l'attuazione delle disposizioni normative in tema di anticorruzione.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 8 di 43

# UOC 51005 FORMAZIONE

STAFF

### **Esistente**

La SC Formazione cura le seguenti attività e funzioni:

- predisposizione e attuazione del Piano Formativo Aziendale nel rispetto degli indirizzi e direttive formulati alla Direzione Generale e dal Comitato Tecnico Scientifico, integrandone i fabbisogni espressi con gli obiettivi aziendali assegnati ed individuandone docenti, metodologia didattica e destinatari:
- analisi del fabbisogno formativo in collaborazione con i Dipartimenti/Servizi e i loro referenti formazione:
- promozione e sviluppo delle competenze relazionali degli operatori al fine di migliorare la qualità clinica
- predisposizione di regolamenti e modulistica in sintonia con i contratti collettivi nazionali del settore sanità, le norme nazionali, regionali e le disposizioni aziendali;
- svolgimento di attività di supporto alla Direzione Strategica per la definizione del budget annuale di formazione da attribuire ai Dipartimenti/Servizi;
- accreditamento dei corsi aziendali nel rispetto delle procedure ECM, Valutazione del gradimento, apprendimento, impatto e ricaduta delle iniziative di formazione, gestione delle procedure complete di riconoscimento dei corsi di formazione interna ed esterna (attribuzione ore e crediti, inserimento in curriculum, attestazioni e liquidazioni delle spese);
- gestione dell'acquisto di testi e riviste sia per il settore amministrativo che sanitario e gestione e promozione del sistema bibliotecario biomedico lombardo (SBBL);
- gestione organizzativa della Scuola "Scuola Medici di Medicina Generale" attraverso il monitoraggio e la garanzia dello svolgimento delle regolari attività di formazione e gestione amministrativa dei fondi assegnati per tale attività;
- tenuta dei rapporti con Eupolis per le attività formative e con altri soggetti pubblici per l'utilizzo delle risorse dedicate alla formazione,

autorizza e organizza la frequenza ospedaliera dei tirocinanti.

Note: INCARICO AD INTERIM

# UOC 54302 CENTRO UNICO PRENOTAZIONE E SPEDALITA'

STAFF

# Esistente

La struttura, sia con riferimento ai servizi erogati per conto del SSR e in Libera Professione, solvenza aziendale e area a pagamento ha il compito di:

- gestire le attività amministrative ospedaliere relative ai ricoveri e alle prestazioni ambulatoriali,
- assicurare il supporto alla Direzione Strategica per il coordinamento delle attività amministrative svolte all'interno dei Servizi Sanitari Ospedalieri e territoriali,
- organizzare e gestire l'attività del Centro Unico di Prenotazione svolta anche nei Servizi e nei Reparti nonché l'attività amministrativa di accettazione e spedalità,
- gestire le agende della ASST anche raccordandosi con i Centri servizi extra-aziendali attivati in coerenza con quanto previsto dalla L.R. 23/15,
- istruire le pratiche per le richieste di rimborso delle prestazioni ambulatoriali a soggetti stranieri,
- predisporre la documentazione per la fatturazione delle prestazioni, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, il Servizio Economico Finanziario ed il Controllo di Gestione;
- collaborare con la Direzione Sanitaria Aziendale e la Direzione Medica di Presidio delle attività libero professionali nel promuovere e definire le modalità di prenotazione dell'attività libero professionale intramuraria nonché dell'area a pagamento,
- curare, nel rispetto dei contenuti del regolamento e degli atti di indirizzo forniti, le modalità di prenotazione, erogazione e pagamento delle prestazioni,
- Integrare le attività di prenotazione di servizi e prestazioni ambulatoriali, ospedaliere e territoriali.

# Direzione Sanitaria

Direzione Sanitaria

# DAR01 Dipartimento Area Critica

# **ESISTENTE**

Il Dipartimento svolge le funzioni di:

-favorire il processo di sviluppo e implementazione della collaborazione interdisciplinare tra le USC di Anestesia e Rianimazione I e II e tra queste e gli specialisti coinvolti nelle aree sub – intensive (con particolare riferimento a cardiologi, neurologi e pneumologi) che si intendono potenziarie e organizzare in aree integrate interdisciplinari

# UOC 14901 ANESTESIA E RIANIMAZIONE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura l'attività intensiva e anestesiologica nel Presidio San Paolo e collabora all'attività subintensiva

# UOC 14902 ANESTESIA E RIANIMAZIONE II SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura l'attività di degenza intensiva e sub intensiva generale e specialistica nel Presidio San Carlo e collabora all'attività semi-intensiva svolta da cardiologi, neurologi e pneumologi

# UOS 14901 NEURORIANIMAZIONE

**STAFF** 

### Attivare come nuova

da data approvazione POAS

Gestisce la degenza intensiva specialistica per i pazienti urgenti e programmati, operati nel distretto del sistema nervoso centrale

Pagina 10 di 43

# DCT01 Dipartimento Cardio-Respiratorio

### **ESISTENTE**

Le insufficienze d'organo, soprattutto per quanto riguarda l'apparato cardiaco e l'apparato respiratorio, rappresentano in medicina situazioni di estrema criticità che devono essere affrontate con tempestività, spesso con ingenti investimenti di risorse umane e strumentali, frequentemente coinvolgendo competenze interdisciplinari.

L'evoluzione delle tecniche diagnostiche e terapeutiche in fase acuta ha consentito, soprattutto negli anni più recenti, di recuperare funzionalità d'organo gravemente compromesse e di restituire ai pazienti, nel medio lungo – periodo, una qualità di vita in passato non prevedibile. Ci si riferisce in particolare

- alle tecniche cardiologiche ad accesso intravascolare di grande e documentata efficacia, aventi un impatto mininvasivo per il paziente rispetto alle precedenti metodiche chirurgiche, e che accomuna l'attività svolta dai cardiologi emodinamisti a quella effettuata da radiologi/ neuroradiologi interventisti e da chirurghi vascolari,
- alle procedure di assistenza ventilatoria non invasive o mininvasive, ormai patrimonio consolidato delle moderne unità di pneumologia,
- alle attività di assistenza intensiva e subintensiva richieste per la corretta gestione di pazienti critici cardiorespiratori, che richiedono competenze e setting appropriati e condivisi con altri specialisti del settore, in primis con i rianimatori.

Nonostante ciò, ma anche in conseguenza di ciò, si rende necessario implementare un'organizzazione tesa a migliorare la prevenzione e la gestione interdisciplinare di pazienti affetti da insufficienze croniche, frequentemente di più organi e ricoverati in diverse UUOO di degenza.

Soprattutto in ambito cardio – respiratorio, i percorsi di presa in cura di tali pazienti devono riguardare sia la fase pre – ospedaliera (attraverso la collaborazione con la medicina territoriale) sia quella specialistica intraospedaliera, oltre che la fase post- acuta, di cure intermedie e riabilitative e domiciliare.

# UOC 10801 CARDIOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

UOS 10802 UCC SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

UOS 10803 ELETTROFISIOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

UOS 10804 EMODINAMICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

UOC 10801 CARDIOLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

UOS 10802 UCC SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

UOS 10803 ELETTROFISIOLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

Esistente

UOS 10804 EMODINAMICA SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

UOC 16801 PNEUMOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Note: INTEPRESIDIO

UOS 16801 SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

UOS 16801 SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Direzione Sanitaria

# DDI01 Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche

# **ESISTENTE**

Il Dipartimento svolge le seguenti funzioni: coordinamento delle azioni di razionalizzazione delle risorse presenti nei Presidi Ospedalieri San Paolo e San Carlo, assicurando un'integrazione di conoscenze, di risorse umane e tecnologiche; realizzazione di soluzioni organizzative innovative, che consentano di implementare tecniche terapeutiche non solo all'interno dei presidi ospedalieri, ma anche a livello territoriale e, coerentemente con gli indirizzi regionali, in favore di altri centri di riferimento della rete lombarda,

# UOC 16903 MEDICINA NUCLEARE

MILANO OSP. S. PAOLO

# **Esistente**

La medicina Nucleare è dotata di una sua autonoma competenza soprattutto in ambito diagnostico (con l'impiego di diverse tecnologie tra cui PET / CT, SPET, Chirurgia Radioguidata, Laboratorio RIA).

Note: COPERTA CON INCARICO F.F.

# UOC 16903 NEURORADIOLOGIA

MILANO OSP. S.CARLO

### **Esistente**

La SC Neuroradiologia Interpresidio svolge attività relativa agli esami di TC e RNM neuroradiologici che presentano peculiarità e implicazioni importanti anche sul versante clinico, con l'obiettivo di ridurre i tempi d'attesa e apprendere nuove tecniche di neuroradiologia diagnostica e neuroradiologia interventistica. Garantisce attività per interni ed esterni su entrambi i Presidi Ospedalieri della ASST. La prossima installazione di una Risonanza a 3 tesla permetterà una miglior qualità diagnostica delle immagini. La struttura garantisce alti livelli di qualità diagnostica e interventistica nell'ambito delle neuroscienze aumentando il livello qualitativo della rete del trauma e dell'ictus, a supporto delle strutture già presenti, migliorando le performance di entrambi gli ospedali. Nel presidio San Carlo, sede di CTZ, si integra nella rete dell'urgenza con la competenza neurochirurgica oltre che neurologica. Nel Presidio San Paolo collabora all'interno del polo neurologico universitario, sia in ambito di ricerca, sia in ambito clinico, completando l'offerta del Centro per la cura dell'epilessia, non solo del bambino ma anche dell'adulto, e delle patologie neurologiche degenerative quali, a titolo esemplificativo, la Sclerosi multipla e il Morbo di Parkinson.

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO CON OSP. S. PAOLO

# UOS 16904 S.S. NEURORADIOLOGIA DIAGNOSTICA

MILANO OSP. S.CARLO

## **Esistente**

Esegue diagnostica per immagini con attenzione mirata e competente ai pazienti ricoverati e agli utenti esterni che presentano problemi neurologici, mediante l'uso appropriato delle metodiche di imaging più avanzate

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

# UOC 16904 RADIOLOGIA

MILANO OSP. S. PAOLO

## **Esistente**

La Radiologia Interpresidio svolge attività in entrambi i presidi. Esegue attività di Radiologia Diagnostica, comprensiva di Radiologia tradizionale e digitale, Senologia, Ecografia, Tac spirale multislice, Radiologia vascolare e interventistica, Radiologia interventistica epatobiliare, RMN, e di Radiologia Interventistica (RI), comprensiva di trattamenti a minima invasività effettuati con l'uso della guida a raggi X (guida fluoroscopia) ed altre tecniche di indagini radiologiche, quali l'ecografia, la tomografia computerizzata (CT) e la risonanza magnetica (RM)

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO CON OSP. S. CARLO

# UOS 16901 S.S. RADIOLOGIA PRONTO SOCCORSO

MILANO OSP. S. PAOLO

# **Esistente**

Assicura interventi diagnostici per immagini appropriati in condizioni di urgenza

# DES01 Dipartimento Emergenza e Urgenza

### **ESISTENTE**

In considerazione della tipologia e della numerosità della casistica trattata, il Dipartimento di Emergenza Urgenza della ASST, sulla base dell'analisis dei dati e con la indispensabile collaborazione che tutte le Strutture coinvolte devono garantire al Dipartimento stesso, individua le soluzioni organizzative che consentono di offrire le migliori risposte agli utenti che afferiscono al DEA e coordina l'organizzazione e l'attività dei professionisti che operano all'interno dei DEA di I livello dei due Presidi. Il Dipartimento assicura altresì alla rete di emergenza e urgenza territoriale diretta da AREU le risorse necessarie per il corretto svolgimento dell'attività prevista dalle convenzioni stipulate tra ASST e AREU, assicurando l'integrazione tra risorse intra ed extra ospedaliere. Organizza e gestisce le emergenze cliniche intra-ospedaliere, nell'ambito di protocolli organizzativi condivisi con le Direzioni Mediche di Presidio.

# UOC 12602 MEDICINA GENERALE E MEDICINA D'URGENZA SC

MILANO OSP. S.CARLO

# **Esistente**

Reparto di medicina con competenze specifiche nell'ambito della gestione del paziente ricoverato in condizioni di urgenza in raccordo con la SC Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC

# UOC 14903 ANESTESIA E RIANIMAZIONE III

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura, con il personale messo a disposizione dalle USC Anestesia e Rianimazione I e II, l'attività di emergenza intra ed extra ospedaliere; si coordina con il Dipartimento di Area critica e con la SSD Trauma Team

# UOS 14904 EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

# UOC 15101 MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SP

MILANO OSP. S. PAOLO

# Esistente

La medicina d'urgenza rappresenta un'area di degenza in continuità di cura con il Pronto Soccorso. Assicura l'attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting Assistenziali

Note: CAMBIO DENOMINZIONE - INCARICO COPERTO CON DIRIGENTE F.F.

# UOS 15102 S.S. PRONTO SOCCORSO SP

MILANO OSP. S. PAOLO

## **Esistente**

Assicura attività di diagnosi e cura per qualsiasi tipo di emergenza/urgenza sia in favore di pazienti in auto presentazione sia trasferiti dal servizio di emergenza-urgenza territoriale 118, anche attraverso il coordinamento delle attività degli specialisti che vengono messi a disposizione del DEA da parte delle diverse strutture ospedaliere

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 14 di 43

# UOC 15101 MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SC

MILANO OSP. S.CARLO

### **Esistente**

La medicina d'urgenza rappresenta un'area di degenza in continuità di cura con il Pronto Soccorso. assicura l'attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting assistenziali

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

## UOS 15102 S.S. PRONTO SOCCORSO SC

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura attività di diagnosi e cura per qualsiasi tipo di emergenza/urgenza sia in favore di pazienti in auto presentazione sia trasferiti dal servizio di emergenza-urgenza territoriale 118, anche attraverso il coordinamento delle attività degli specialisti che vengono messi a disposizione del DEA da parte delle diverse strutture ospedaliere

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

# UOSD 15101 TRAUMA TEAM

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### **Esistente**

Per rispondere in modo tempestivo e appropriato alle criticità che gli eventi traumatici maggiori rappresentano, è necessario mettere a disposizione del paziente un'organizzazione interdisciplinare ben affiatata. Presso i Presidi di riferimento sono condivisi protocolli clinico – organizzativi, individuati gli specialisti presenti e/o immediatamente disponibili, ed è previsto un coordinatore del Trauma team. La struttura semplice dipartimentale garantisce una gestione trasversale all'interno del dipartimento, che consente l'integrazione delle risorse nella gestione degli eventi traumatici in urgenza ed emergenza, sia nel presidio San Carlo, sede di CTZ e di Neurochirurgia, sia nel presidio San Paolo. La collocazione dei due ospedali e la numerosità degli accessi di pronto soccorso in entrambe le sedi ne fanno due punti di riferimento importanti per la gestione delle urgenze traumatologiche ortopediche e chirurgiche.

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO

Direzione Sanitaria

# **DMI01** Dipartimento Materno Infantile

# **ESISTENTE**

Il Dipartimento, nell'attesa che, nell'ambito della RIMMI vengano definiti in modo più specifico ruoli, competenze e requisiti dei diversi nodi della stessa, ha la funzione di: rafforzare e qualificare ulteriormente i livelli di cura e assistenza oggi offerti all'utenza, anche attraverso progetti intesi a perseguire le indicazioni fornite in ambito materno infantile a livello nazionale e regionale. Deve garantire un adeguato volume di prestazioni e assicurare la presenza continuativa di tutte le competenza specialistiche indispensabili. Collabora funzionalmente con la rete dei consultori familiari della zona di riferimento, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Progetto per la Città di Milano, per rafforzare le attività di prevenzione, di educazione sanitaria, di continuità assistenziale.

# UOC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

## Esistente

In ambito ostetrico l'UOC offre assistenza alla gravidanza fisiologica e patologica e assistenza al parto. Provvede alla presa in carico della paziente in tutte le fasi della gravidanza, dalle visite routinarie di follow-up alla diagnosi prenatale, alla assistenza e al monitoraggio della gravidanza a termine e al travaglio di parto.

In ambito ginecologico l'Unità Operativa offre prevenzione e cure per pazienti affette da tutte le principali patologie ginecologiche. L'approccio chirurgico prevede la possibilità di eseguire tutte le procedure per via laparotomica, laparoscopica, vaginale e isteroscopica a seconda dell'indicazione. Le principali patologie trattate sono le patologie benigne (fibromi, cisti ovariche, endometriosi, prolasso genitale, incontinenza urinaria, polipi endometriali), e patologie maligne annessiali o uterine

Pagina 15 di 43

# UOC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

In ambito ostetrico l'UOC offre assistenza alla gravidanza fisiologica e patologica e assistenza al parto. Provvede alla presa in carico della paziente in tutte le fasi della gravidanza, dalle visite routinarie di follow-up alla diagnosi prenatale, alla assistenza e al monitoraggio della gravidanza a termine e al travaglio di parto.

In ambito ginecologico l'Unità Operativa offre prevenzione e cure per pazienti affette da tutte le principali patologie ginecologiche. L'approccio chirurgico prevede la possibilità di eseguire tutte le procedure per via laparotomica, laparoscopica, vaginale e isteroscopica a seconda dell'indicazione. Le principali patologie trattate sono le patologie benigne (fibromi, cisti ovariche, endometriosi, prolasso genitale, incontinenza urinaria, polipi endometriali), e patologie maligne annessiali o uterine

### UOS 13701 Centro Ascolto Soccorso Donna

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

### **Esistente**

Si occupa dell'accoglienza, ascolto, supporto psicologico e sociale delle donne maltrattate e d i loro bambini e, in caso di necessità, anche dell'invio guidato alle strutture adeguate della rete antiviolenza e dell'attività di follow up delle lesioni psicofisiche. Garantisce anche l'assistenza alle donne immigrate e ai loro bambini

# UOSD 13702 Fisiopatologia della riproduzione umane - PMA

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Esegue tecniche di fecondazione in vitro, comprensive di screening del liquido seminale, crioconservazione preventiva di spermatozoi , recupero e crioconservazione di spermatozoi testicolari nei pazienti azoospermici, inseminazioni intrauterine, FIVET, ICSI per fattori di sterilità maschili, IMSI, Fecondazione in vitro mediante selezione dello spermatozoo ad alto ingrandimento, ICSI su ovociti crioconservati mediante tecniche di slow freezing e vitrificazione, Crioconservazione e scongelamento di embrioni/blastocisti

# UOC 13901 PEDIATRIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

# **Esistente**

Fornisce assistenza pediatrica generale e sviluppa competenze in ambito dei disturbi della nutrizione, disturbi del comportamento alimentare, dislipidemie-ipercolesterolemie, malattie metaboliche ereditarie, malattie allergiche e broncopneumologiche, malattie infettive e malattie rare

Note: INCARICO AD INTERIM

# UOS 13902 Andrologia Pediatrica

MILANO OSP. S. PAOLO

## **Esistente**

Gestione del paziente mediante competenze endocrine e chirurgiche integrate. Gestione dello sviluppo genitale con protocolli integrati di osservazione, comprensivi di diagnostica ecocolordoppler, metabolica, curve di crescita

# UOC 13901 PEDIATRIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

## **Esistente**

Si occupa della prevenzione, diagnosi e cura delle patologie pediatriche e della adolescenza ( zero - diciotto anni).

UOS 10904 Chirurgia Pediatrica

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura gli interventi specifici di chirurgia pediatria

UOS 13902 PS Pediatrico e OBI

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura le prestazioni di urgenza e osservazione breve in ambito pediatrico

UOS 16201 Neonatologia

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura assistenza neonatologica generale

UOC 16201 NEONATOLOGIA E PATOLOGIA NEONATALE

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura assistenza neonatologica generale, con riguardo ai disturbi della nutrizione e malattie rare, promuove l'allattamento al seno. Centro clinico di riferimento per malattie metaboliche ereditarie, per il bambino nato da madre sieropositiva per HIV e HCV

Pagina 17 di 43

# DP001 Dipartimento Emato Oncologico

### **ESISTENTE**

Nell'ambito della patologia neoplastica, forse più che in ogni altro settore, risulta evidente la necessità di offrire ai cittadini percorsi di cura fortemente interdisciplinari, ma altrettanto saldamente integrati.

I pazienti presi in cura da un Centro di riferimento oncologico devono avvertire da subito di essere all'interno di un percorso ben organizzato, in grado di offrire loro ogni livello di cura e di assistenza, intra ed extra ospedaliera, e in grado di rispondere alle diverse e molteplici esigenze espresse dalla loro patologia.

Molteplici sono gli specialisti e le discipline chiamate ad offrire competenze e risorse per garantire trattamenti appropriati, personalizzati e completi.

La ASST Santi Paolo e Carlo vuole collaborare con le strutture presenti in Regione Lombardia per continuare ad essere un preciso punto di riferimento per il trattamento della patologia oncologica. Per tale scopo deve offrire un'organizzazione efficiente ed efficace, con una numerosità di casistica trattata in ogni specifico settore sufficiente a garantire il know how, offrire la tecnologia e la complessità organizzativa coerente con gli standard di riferimento e strutturare indicatori di processo e di out come significativi, trasparenti e continuamente monitorati. Compito specifico del Dipartimento è quello di favorire e incrementare la stretta collaborazione interdisciplinare dei molteplici professionisti coinvolti, ognuno nel proprio specifico settore e con le proprie competenze, rispondendo in modo attento ed efficace alla globalità dei bisogni dei pazienti oncologici nelle varie fasi del processo di cura. Nell'ambito delle malattie ematologiche, oltre a quelle neoplastiche (che richiedono percorsi similari, per complessità e tipologia, a quelli previsti per la cura dei tumori solidi), meritano attenzione e percorsi specifici e dedicati sia le malattie mieloproliferative e linfoproliferative.

Il Dipartimento Emato -oncologico, considerate le competenze specifiche presenti in Azienda, deve favorire il potenziamento e il miglioramento dell'offerta di percorsi integrati in tutti gli ambiti delle patologie neoplastiche, supportando direttamente la direzione aziendale nel coordinamento delle specifiche SS con funzione di governo dei percorsi e dei processi trasversali attivate.

In ambito oncologico, ma non solo, è ormai consolidata la fondamentale importanza dell'assistenza fornita dai servizi di cure palliative. Le cure palliative sono un servizio aziendale che si articola in unità di degenza diurna, in attività di consulenza ai diversi reparti ospedalieri, un'attività domiciliare di assistenza specialistica (STCP ex DGR IX/4610 28/12/2012). Opera in rete con i servizi residenziali per i pazienti terminali, in particolare con gli hospices della rete milanese. Sviluppa e garantisce attività di consulenza nei reparti e attività ambulatoriali di terapia del dolore.

La SSD Servizio di Cure Palliative e Terapia del dolore, attualmente in fase di riaccreditamento ai sensi di quanto previsto dalla DGR 5918/16 dovrà perseguire i seguenti obiettivi:

- sviluppare e ampliare le attività di terapia del dolore in collaborazione con i Centri Hub di riferimento,
- sviluppare le competenze di presa in carico precoce (symultaneous care) dei pazienti in collaborazione con i clinici delle altre UUOO (cardiologi, pneumologi, neurologi, nefrologi e internisti), anche attraverso l'attività formativa.
- ampliare l'offerta di cure palliative a pazienti non oncologici, in particolare cardiorespiratori, neurologici e nefrologici,
- promuovere la collaborazione con la Medicina Generale,
- collaborare alla definizione del percorso post-dimissione dei pazienti che, dopo valutazione, necessitano di un approccio palliativo,

operare attivamente per favorire la collaborazione con le associazioni di volontariato e con il Terzo Settore, che offrono un contributo essenziale al supporto sociale ed emotivo ai pazienti terminali e alle loro famiglie.

UOC 16401 ONCOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Note: INCARICO F.F.

UOC 16401 ONCOLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

UOSD 16401 SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOSD 16402 EMATOLOGIA - NEOPLASIE EMATOLOGICHE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Direzione Sanitaria

# DSC01 Dipartimento Area Chirurgica

### **ESISTENTE**

Il Dipartimento svolge le seguenti funzioni: coordina e ottimizza l'impegno delle risorse umane individuando le competenze specifiche interne da dedicare alle SS Process Unit e ai diversi processi trasversali attivati in Azienda; ottimizza le risorse tecnologiche evitando sprechi e indebito utilizzo delle stesse; pianifica l'acquisizione di nuove tecnologie secondo le reali esigenze operative; promuove le tecniche chirurgiche più idonee e verificare gli esiti.

# UOC 10901 CHIRURGIA GENERALE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche

# UOS 10905 S.S. CHIRURGIA D'URGENZA

MILANO OSP. S. PAOLO

Attivare come nuova

da data approvazione POAS

Coordina l'attività di chirurgia generale svolta in regime d'urgenza, in sinergia con le SS Pronto Soccorso e la SSD Trauma Team

# UOC 10901 CHIRURGIA GENERALE III SC

MILANO OSP. S.CARLO

Esistente

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche

# UOC 10902 CHIRURGIA GENERALE II SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche

# UOC 10902 CHIRURGIA GENERALE IV SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche

# UOSD 10903 Chirurgia generale V - CHIRURGIA ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

venerdì 16 luglio 2021

Assicura interventi di chirurgia generale in particolare sui tumori polmonari

Pagina 19 di 43

Pag.: 108/132

UOSD 10903 Centro di Day Surgery SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura un approccio chirurgico generale con degenza breve

UOSD 10904 Centro di Day Surgery SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura un approccio chirurgico generale con degenza breve

UOC 11401 CHIRURGIA VASCOLARE

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Fornisce assistenza e trattamento dei pazienti affetti da patologie coinvolgenti i distretti arteriosi e venosi, garantendo tutte le prestazioni che richiedono il trattamento chirurgico vascolare, sia con approccio chirurgico tradizionale, sia con metodica endovascolare, che ibrido (chirurgia aperta ed endovascolare nella stessa seduta)

UOS 11401 S.S. CHIRUGIA ANGIOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Fornisce assistenza e trattamento dei pazienti affetti da patologie coinvolgenti i distretti arteriosi e venosi, garantendo tutte le prestazioni che richiedono il trattamento chirurgico vascolare, sia con approccio chirurgico tradizionale, sia con metodica endovascolare, che ibrido (chirurgia aperta ed endovascolare nella stessa seduta)

UOC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura un approccio ortopedico globale sia in situazioni pot-traumatiche che con procedure di elezione

UOC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

Assicura un approccio ortopedico globale sia in situazioni pot-traumatiche che con procedure di elezione

UOC 14302 UROLOGIA

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura un approccio complessivo chirurgico a tutte le patologie di pertinenza urologica. Vengono trattate tutte le principali patologie urologiche, e proposti ed eseguiti i più aggiornati interventi medici, endoscopici e strumentali, relativi a chirurgia oncologica, chirurgia robotica, chirurgia endoscopica, laparoscopia, chirurgia tradizionale, incontinenza urinaria maschile e femminile, calcolosi urinaria

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE . INTERPRESIDIO CON OSP. SAN CARLO

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 20 di 43

# DSC02 Dipartimento Testa Collo

#### **ESISTENTE**

Il Dipartimento, per la completezza e l'elevata complessità dell'offerta clinica, assume rilievo per tutta l'Area Metropolitana. Funzionalemnte il Dipartimento dovrà: - sviluppare ulteriori collaborazioni interdisciplinari all'interno e all'esterno del Dipartimento stesso, per valorizzare, oltre al trattamento delle patologie d'organo strettamente correlate con le strutture anatomo - funzionali del Distretto Testa e Collo, processi e patologie tipicamente trasversali dell'Azienda, quali la patologia (e la chirurgia) del sonno e delle apnee notturne, la patologia (e la chirurgia) endocrinologica, la patologia neurologica che possa prevedere chirurgia "funzionale" innovativa.

#### UOC 11001 CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Si occupa di tumori facciali e del cavo orale, paralisi facciali, malformazioni congenite, traumatologia, alterazioni dello scheletro facciale, malformazioni vascolari, chirurgia plastica della faccia

# UOS 11002 Chirurgia malformazioni cranio-facciali

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Si occupa della chirurgia correttiva delle malformazioni, con particolare riferimento alla labiopalatoschisi

#### UOC 13001 NEUROCHIRURGIA

MILANO OSP. S.CARLO

#### Esistente

L'attività della Struttura abbraccia tutti i campi della chirurgia vertebro-midollare, cranio-encefalica e del sistema nervoso periferico: garantisce valutazioni specialistiche e assistenza sia ai pazienti che afferiscono in urgenza, sia nelle prestazioni programmate in regime ordinario, di MAC e ambulatori.

## UOC 13401 OCULISTICA

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura la diagnosi e terapia delle malattie oculari con specifici campi di interesse relativi a: cataratta, glaucoma, patologie vitreoretiniche di interesse chirurgico, oftalmologia pediatrica, strabismo, neuroftalmologia, oftalmopatia tiroidea, elettrofisiologia, malattie rare legate all'apparato visivo, malattie della cornea, cheratocono, retinopatia diabetica, maculopatia senile.

### UOC 13501 ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA I

MILANO OSP. S. PAOLO

### **Esistente**

Si occupa delle terapie odontostomatologiche più avanzate con la finalità di curare i pazienti con patologie gravi o complesse

Pagina 21 di 43

### UOC 13502 ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA II

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Si occupa delle terapie odontostomatologiche più avanzate con la finalità di curare i pazienti con patologie gravi o complesse

### UOSD 13503 Odontoiatria e Stomatologia - Centro Odontostomatologico Pediatrico

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Si occupa dell'attività preventiva e curativa in ambito odontostomatologico pediatrico

# UOC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Si occupa del trattamento di pazienti con patologie otorinolaringoiatriche che necessitano di una degenza sia in ambito ordinario che di day hospital. Particolare rilevanza assume il trattamento chirurgico della patologia otorinolaringoiatrica, con particolare attenzione all'ambito rinologico e oncologico cervico-facciale

Note: TRASFORMATA IN INTEPRESIDIO CON OSP. SAN CARLO

# UOS 13802 Chirurgia Endoscopica Laringo-faringea

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Completa l'offerta chirurgica otorinolaringoiatrica attravreso uno specifico approccio endoscopico

Direzione Sanitaria

# DSD01 Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio

#### **ESISTENTE**

Al Dipartimento è affidato il mandato di utilizzare nel modo più efficiente ed efficace le risorse complessive delle UU.OO. che afferiscono nella loro completezza a tale Dipartimento, evitando duplicazioni di attività e valorizzando le competenze tecniche e scientifiche specifiche di ogni settore. Rientra nel coordinamento funzionale afferente a tale Dipartimento anche quella quota parte di attività laboratoristica in capo alla SC. Medicina Trasfusionale, nel rispetto delle specificità e della responsabilità afferenti alla Disciplina di cui trattasi, che, nel rispetto delle indicazioni regionali, deve consolidare la propria prioritaria mission di "medicina trasfusionale" a supporto di tutte le UU.OO. Cliniche dell'ASST integrandosi funzionalmente con le competenze ematologiche presenti nel Dipartimento Emato – Oncologico.

# UOC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

### **Esistente**

Opera in tutti i settori della Diagnostica Anatomo-Patologica, nei settori di Istologia, Citologia, Autopsie, Biologia Molecolare e Microscopia Elettronica.

# UOSD 20301 Anatomia patologica SC

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Opera in tutti i settori della Diagnostica Anatomo-Patologica, nei settori di Istologia, Citologia, Autopsie, Biologia Molecolare e Microscopia Elettronica.

Pagina 22 di 43

### UOC 20801 LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Esegue prestazioni di: Biochimica clinica generale e sierologia, biochimica clinica d'urgenza, Ematologia e coagulazione d'urgenza, Emogasanalisi, Biochimica clinica di routine: profilo biochimico e metabolico, profilo urinario, dosaggi ormonali e marcatori tumorali, monitoraggio terapeutico dei farmaci. Esegue inoltre prestazioni di microbiologia di base.

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO CON OSP. SAN CARLO

#### UOC 20901 S.I.M.T.

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Svolge attività di medicina trasfusionale anche attraverso collaborazioni e consulenze in favore delle Unità Cliniche dell'azienda. Svolge attività laboratoristica in ambito ematologico e immunoematologico, integrandosi con l'attività svolta dalle USC afferenti al Dipartimento Tecniche Diagnostiche di Laboratorio

### UOS 20901 S.I.M.T. SP

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Svolge attività di medicina trasfusionale anche attraverso collaborazioni e consulenze in favore delle Unità Cliniche dell'azienda. Svolge attività laboratoristica in ambito ematologico e immunoematologico, integrandosi con l'attività svolta dalle USC afferenti al Dipartimento Tecniche Diagnostiche di Laboratorio

#### UOC 21101 MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA

F

MILANO OSP. S.CARLO

## **Esistente**

La SC Microbiologia, mediante la sezione specializzata di Microbiologia e Virologia, fornisce supporto ai Clinici dell'Ospedale e ai Medici di base per la diagnosi di patologie da infezione; contribuisce alla scelta della terapia antibiotica e antivirale per il singolo paziente ospedalizzato o ambulatoriale utilizzando le tecniche di biologia molecolare e di genetica; fornisce i dati epidemiologici relativi alla diffusione dei patogeni e della sensibilità antimicrobica, indispensabili per la definizione della politica d'uso dei farmaci antibiotici e per la redazione dei protocolli diagnostico-terapeutici (PDTA).

Provvede alla genotipizzazione di ceppi batterici e virali al fine del monitoraggio e controllo delle malattie infettive e delle infezioni correlate all'assistenza.

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTEPRESIDIO CON OSP. SAN PAOLO

# UOS 21102 S.S. GENETICA MEDICA

MILANO OSP. S.CARLO

#### Attivare come nuova

da data approvazione POAS

Pag.: 112/132

La SC Microbiologia, mediante la sezione specializzata di Genetica Medica si configura come struttura specialistica competente a svolgere indagini specifiche ad elevato contenuto tecnologico e professionale per l'identificazione delle malattie su base genetica e per l'analisi genetica dei ceppi virali e batterici al fine del contenimento degli eventi epidemici. Le prestazioni di laboratorio sono contestualizzate in un percorso clinico, precedute da consulenza genetica pre e post esame, in stretta sinergia con i clinici per l'approfondimento delle patologie tumorali, metaboliche e per le malattie rare. In tal modo si potrà fornire non solo una diagnosi ma anche informazioni sulle basi genetiche di una malattia e sulle sue conseguenze cliniche e definire eventuali rischi per le coppie e per i familiari. Verranno inoltre promossi percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali (PDTA) condivisi per una miglior gestione multidisciplinare del paziente affetto da malattia rara e dei suoi familiari. In futuro si potranno effettuare screening di popolazioni per specifiche patologie, oltre che attività di ricerca e sviluppo diagnostico e terapeutico

Pagina 23 di 43

F

# DSM01 Dipartimento Area Medico Internistica

#### **ESISTENTE**

Il Dipartimento: definisce, di concerto con i settori interessati, le procedure relative all'accesso dei pazienti dalle aree PS/DEA alle aree di degenza ordinaria afferenti al Dipartimento, rafforzando i flussi informativi, ottimizzando l'efficienza dei percorsi clinico assistenziali (anche attivando precocemente l'iter diagnostico terapeutico), e limitando inutili duplicazioni di procedure diagnostiche nonché il numero dei ricoveri in aree non omogenee. Assicura un processo armonico di accettazione e dimissione dei pazienti e di follow-up territoriale

#### UOC 12101 GERIATRIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### Attivare come nuova

da data approvazione POAS

La SC Geriatria ha come mission la cura, intesa come recupero e ottimizzazione delle riserve funzionali, di un anziano fragile successivamente ad un evento morboso acuto, sia internistico che chirurgico. La estensiva utilizzazione della Valutazione Multidimensionali, nell'area di degenza già dall'ingresso in reparto, guida alla identificazione del percorso di cura più idoneo al singolo paziente, consente di verificare dinamicamente gli outcomes clinici e funzionali e di pianificarne la dimissione in condivisione con i familiari di riferimento. L'attività clinica è trasversale ai Dipartimenti della ASST. Si raccorda con le altre strutture del Dipartimento internistico per realizzare i percorsi di cura e presa in carico ottimali per il paziente anziano fragile nell'ambito dell'implementazione dei percorsi integrati ospedale territorio della cronicità. Si raccorda con le strutture dei Dipartimenti Chirurgici, nelle quali spesso i grandi anziani vengono ricoverati per le necessità chirurgiche urgenti e programmate.

Note: INTERPRESIDIO OSP. SAN PAOLO CON ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA OSP. SAN CARLO

### UOC 12401 MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI

MILANO OSP. S. PAOLO

# Esistente

Assicura il trattamento dell'infezione da HIV e delle patologie HIV correlate, lo studio e il trattamento delle problematiche relative alla co-infezione HIV/HCV, gli aspetti immunologici delle co-infezioni HIV/HCV e HIV/HBV, l'infezione da HIV e gravidanza, le infezioni nei soggetti immunodepressi, le infezioni ospedaliere, e l'antibioticoterapia.

# UOSD 12501 Medicina del Lavoro

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### **Esistente**

Collabora con la Direzione Sanitaria all'ottimizzazione dei protocolli di indagine per l'esecuzione degli accertamenti chimico clinici a carico dei lavoratori, alla definizione dei criteri di idoneità delle diverse figure professionali alle specifiche mansioni e dal reinserimento lavorativo dei lavoratori inidonei alla mansione attribuita o disabili o, comunque, con ridotta capacità lavorativa

### UOC 12601 MEDICINA GENERALE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

#### UOS 12601 CRONICITA'

STAFF

**Esistente** 

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 24 di 43

Pag.: 113/132

### UOC 12601 MEDICINA GENERALE III SC

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

# UOS 12603 REUMATOLOGIA

**STAFF** 

**Esistente** 

#### UOC 12602 MEDICINA GENERALE II SP

MILANO OSP. S. PAOLO

### **Esistente**

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

#### UOS 12602 EMOSTASI E TROMBOSI

**STAFF** 

**Esistente** 

#### UOSD 12602 Attività di Cure Sub Acute

F

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

### **Esistente**

Assicura il proseguimento delle cure e dell'assistenza post-ricovero a favore di pazienti che hanno risolto l'evento acuto

### UOSD 12603 MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA

MILANO OSP. S. PAOLO

#### Esistente

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento endocrino-metabolico

# UOSD 12603 Disabled Advanced Medical Assistance (D.A.M.A.)

F

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### **Esistente**

Costituisce equipe multidisciplinare che gestisce i problemi medici e chirurgici, costruisce i percorsi diagnostico-terapeutici e coordina tutta l'attività degli specialisti e dei servizi coinvolti nell'assistenza ai disabili.

# UOC 12901 NEFROLOGIA E EMODIALISI

MILANO OSP. S.CARLO

### **Esistente**

Assicura la diagnosi e la cura delle nefropatie acute, nefropatie croniche, nefropatie familiari, trattamento dell'uremia cronica e predialitica, nefrolitiasi, ipertensione arteriosa, accessi vascolari per emodialisi

Note: INTERPRESIDIO CON ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA OSP. SAN PAOLO

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 25 di 43

# UOS 12902 S.S. IMMUNOPATOLOGIA RENALE E IMMUNOLOGIA CLINICA

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

La collaborazione interdisciplinare esistente in ASST tra nefrologi e anatomo patologi e pediatri rappresenta un valore aggiunto per ll appropriata gestione del paziente nefropatico.

# UOS 12903 S.S. DIALISI TERRITORIALE

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura l'assistenza dialitica nei CAL e implementa l'attività dialitica domiciliare (emodialisi e dialisi peritoneale) e nel centro clinico all'interno del Carcere di Opera.

### UOC 13201 NEUROLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura diagnosi cura delle patologie cerebro-vascolari, patologie neurologiche ad espressione principale o collaterale neuropsicologica (afasie, demenze), patologia del motoneurone e dei nervi periferici, patologie demielinizzanti, patologie extra-piramidali.

### UOS 13204 PATOLOGIE NEURODEGENERATIVE

**STAFF** 

**Esistente** 

#### UOC 13201 NEUROLOGIA SC

MILANO OSP. S.CARLO

### **Esistente**

Assicura diagnosi, terapie e assistenza a pazienti affetti da patologie neurologiche e neurovascolari: sono garantite tutte le prestazioni neurologiche urgenti e programmate in regime di ricovero, di MAC e ambulatoriale. Si occupa di malattie neurodegenerative (SLA) e assicura l'intervento in urgenza ai pazienti con evento cerebro-vascolare acuto

## UOS 13202 STROKE UNIT

MILANO OSP. S.CARLO

Esistente

# UOS 13202 Neurofisiopatologia

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### **Esistente**

Assicura la diagnostica neurofisiologica per pazienti degenti e ambulatoriali, comprensiva di: EMG, EEG, Potenziali Evocati Sensitivi multimodali (PEV, BAEP o PEA, PESS), monitoraggi intraoperatori per gli interventi a maggior rischio funzionale.

# UOSD 15202 Dermatologia

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

#### **Esistente**

Nella struttura vengono seguite tutte le patologie dermatologiche in regime ambulatoriale o di Day Hospital con particolare riguardo alla diagnosi e trattamento di malattie gravi ad alto impatto sociale (psoriasi, dermatite atopica, eczemi, neoplasie cutanee). Segue le patologie cutanee dell'infanzia, la patologia allergologica cutanea, le malattie bollose autoimmuni. E' un presidio della rete Regionale delle Malattie Rare e centro PSOCARE per la diagnosi e trattamento della psoriasi con utilizzo farmaci biologici.

Note: INTERPRESIDIO

### UOC 15601 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SP

F

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura la riabilitazione neuromotoria e respiratoria in fase acuta e post-acuta in degenza, e la fisiochinesiterapia su pazienti in fase subacuta e cronica a livello ambulatoriale

### UOC 15601 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SC

F

MILANO OSP. S.CARLO

#### Esistente

Assicura la riabilitazione neuromotoria e respiratoria in fase acuta e post-acuta in degenza, e la fisiochinesiterapia su pazienti in fase subacuta e cronica a livello ambulatoriale

# UOS 15602 Riabilitazione Cardio-respiratoria

F

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura la riabilitazione specialistica afavore di pazienti cardiologici e respiratori in fase post-acuta

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 27 di 43

Pag.: 116/132

# DSM02 Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico

#### **ESISTENTE**

Le malattie del fegato, delle vie biliari e del tratto gastro-intestinale hanno un impatto rilevante sulla salute pubblica e sui costi del sistema sanitario in quanto rappresentano una delle più importanti cause di morte nella popolazione generale, e sono tra le prime cause di ricovero ospedaliero.

Ciò rende ragione della quota rilevante di prestazioni assistenziali e del consumo di farmaci che queste malattie richiedono con conseguenti implicazioni di appropriatezza clinica ed organizzativa, anche a livello della rete dell'emergenza/urgenza.

Questa area specialistica si presta in modo particolare all'applicazione di un modello integrato. Nella loro complessità gestionale, le malattie epato-biliari e del tratto gastro- intestinale comportano il ricorso a competenze internistiche pluri-specialistiche (infettivologiche, gastroenterologiche, nutrizionali, neurologiche, nefrologiche, oncologiche) e il coinvolgimento di chirurghi, endoscopisti e radiologi esperti in tecniche diagnostiche e manovre interventistiche. La necessità di un approccio individualizzato che tenga conto dello stadio di malattia e dell'esistenza di comorbilità multiple e la disponibilità di molteplici opzioni terapeutiche richiedono l'integrazione tra le figure professionali dedicate alla diagnosi e alla terapia medica e chirurgica.

All'interno dell'ASST, sono presenti in questo ambito competenze e professionalità mediche e chirurgiche di livello qualitativo elevato, sono inoltre disponibili metodiche diagnostiche, radiologiche, endoscopiche, interventistiche e di biologia molecolare all'avanguardia. Tali risorse, articolate e integrate fra loro in un Dipartimento funzionale, consentono di offrire alla popolazione tutte le opzioni diagnostiche e terapeutiche attualmente disponibili con l'esclusione della sola Chirurgia dei Trapianti.

Il primo obiettivo del Dipartimento sarà, pertanto, quello di formalizzare, nell'ambito dell'Azienda, percorsi di cura "completi" che siano in grado di offrire risposte integrate e di garantire una omogeneità di gestione clinica nell'ambito dei due Presidi Ospedalieri. Le ricadute attese sono quelle di evitare la frammentazione della gestione della cura, di favorire l'abbreviazione della durata delle degenze e di ridurre i tempi delle liste di attesa attraverso una più efficiente gestione delle risorse.

Il secondo obiettivo è quello di creare un Centro Specialistico di riferimento riconoscibile e riconosciuto non solo dall'utenza e dai servizi del territorio di riferimento dell'Azienda, ma anche in ambito metropolitano.

Il Dipartimento dovrà altresì farsi carico di implementare i processi di diagnosi e cura delle malattie metaboliche. Le sindromi metaboliche, soprattutto nei Paesi ad elevata industrializzazione e con maggiore benessere socio – economico, coinvolgono fasce sempre più ampie di popolazione e le esigenze clinico assistenziali che esprimono i pazienti, impongono di dedicare molte attenzioni e risorse alle attività di prevenzione, diagnosi e cura di tali affezioni.

Anche nel territorio di riferimento per l'ASST SSPC i dati indicano un'alta prevalenza delle malattie endocrino – metaboliche – nutrizionali. Altresì è documentato che una parte consistente dei pazienti ricoverati nelle diverse UU.OO. di degenza, sia di area medica sia di area chirurgica, presentano, quale comorbilità, malattie metabolico – nutrizionali.

Anche le patologie legate ad errati comportamenti alimentari e scorretti stili di vita sono in significativo aumento: fondamentali sono le azioni di educazione sanitaria, le molteplici attività preventive e di promozione della salute e, altrettanto importante è l'organizzazione di centri interdisciplinari in grado di trattare adeguatamente le patologie e le loro complicanze, monitorandone i risultati nel medio - lungo periodo.

La patologia tiroidea, ampiamente diffusa nella popolazione lombarda, e le altre endocrinopatie, richiedono una gestione complessa e interdisciplinare degli episodi acuti e un continuativo e integrato monitoraggio degli outcome terapeutici.

Anche nei Presidi della ASST SSPC, da tempo, sono state avviate e sono in fase di consolidamento, modalità organizzative finalizzate ad affrontare in modo sempre più integrato ed interdisciplinare le situazioni di cui sopra, al fine di poter offrire ai pazienti livelli di cura e assistenza adeguati alle diverse esigenze; al dipartimento viene chiesto pertanto di favorire il potenziamento e il miglioramento dell'offerta di tali percorsi integrati, supportando direttamente la direzione aziendale nel coordinamento delle specifiche SS attivate.

## UOC 15801 GASTROENTEROLOGIA E EPATOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Pagina 28 di 43

UOSD 15802 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL METABOLISMO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOSD 15803 MALATTIE ENDOCRINE - ENDOCRINOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

UOSD 15804 GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOSD 15805 GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

UOSD 15806 GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

UOSD 15807 MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

Direzione Sanitaria

## SDS01 Staff della Direzione Sanitaria

STF 11904 Tyroid Unit

STAFF

**Esistente** 

Da anni risulta attivo un gruppo interdisciplinare per la gestione integrata delle patologie endocrine e, in particolare, della patologia tiroidea. Endocrinologi, chirurghi, radiologi, medici nucleari, anatomo patologi e laboratoristi, collaborano, si confrontano e realizzano percorsi di cura in grado di offrire ai pazienti risposte appropriate e con tecniche innovative, tanto da essere diventati riferimento per un territorio che va oltre i confini naturali di competenza. Si intende ora rafforzare tale interdisciplinarietà formalizzando la costituzione del gruppo in SSPU, con il coinvolgimento anche degli specialisti ORL che, per le loro competenze specifiche in materia, potranno arricchire ulteriormente l'offerta di prestazioni in favore dei pazienti affetti da patologia tiroidea. Anche a tale unità è richiesto di implementare le tecniche di audit interno e di monitorare costantemente i risultati raggiunti attraverso indicatori di processo e di outcome.

Pagina 29 di 43

# STF 13205 Patologie del sonno

**STAFF** 

#### **Esistente**

La sempre maggior attenzione e sensibilità alle sindromi delle apnee notturne e ai disturbi del sonno è evidenziata anche dall'attenzione posta dalle recenti normative a questa patologia (es. normativa sulle patenti di guida).

Come noto l'etiologia di tali affezioni può essere di tipo ostruttivo o neurologico e i pazienti devono preliminarmente essere attentamente valutati e, successivamente, avviati aad un percorso assistenziale che prevede una integrazione operativa tra pneumologi, neurologi e otorinolaringoiatri.

E' opportuno che questa interdisciplinarietà sia rafforzata nell'ambito di un coordinamento finalizzato a valorizzare le competenze e ad offire una qualità dell'assistenza di elevato livello, da rendere esplicito e visibile attraverso indicatori di processo e di esito

## STF 15801 Liver Unit

F

STAFF

#### **Esistente**

La costituzione di una specifica SSPU per le patologie del fegato intende rafforzare la collaborazione tra i diversi specialisti internisti, chirurghi, epatologi, infettivologi, patologi al fine di implementare un modello unico, interdisciplinare, in grado di offrire al paziente una risposta coordinata alle proprie necessità, all'interno di un percorso anche unitariamente organizzato in modo trasversale ad entrambi i Presidi e offrendo modalità di presa in cura dei pazienti innovative e proattive (attraverso centrali di servizi che gestiscono contatti e informazioni per i pazienti).

# STF 16401 Neoplasie senologiche (Breast Unit)

F

Pag.: 119/132

STAFF

## **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 30 di 43

J

**STAFF** 

STF

### **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

# STF 16403 Neoplasie apparato urinario

F

**STAFF** 

#### **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

# STF 16404 Neoplasie tratto gastro - intestinale

F

STAFF

### **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito,sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

Pag.: 120/132

F

**STAFF** 

#### **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

## STF 16406 Neoplasie della pelle

F

**STAFF** 

#### **Esistente**

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

# UOC 22101 MEDICINA LEGALE

STAFF

# **Esistente**

La SC esercita le competenze medico legali della ASST a supporto della rete territoriale e del Polo ospedaliero aziendale. Nell'ambito del Progetto Milano, opera alle dipendenze della Direzione Socio Sanitaria per garantire le attività di supporto scientifico, organizzativo e erogativo interaziendale della funzione.

# UOS 22102 CONTENZIOSO E POLO OSPEDALIERO

**STAFF** 

**Esistente** 

## UOS 22103 MEDICINA NECROSCOPICA E BIODIRITTO

STAFF

**Esistente** 

# UOS 22104 DISABILITA' E RETE TERRITORIALE

**STAFF** 

**Esistente** 

### UOC 51201 DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PAOLO

**STAFF** 

#### **Esistente**

Dirige con autonomia tecnico-funzionale la struttura ospedaliera cui è preposto e ne è responsabile ai fini igienico-sanitari ed organizzativi, sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario. Ha competenze gestionali e organizzative, igienico-sanitarie e di prevenzione, medico-legali, scientifiche, di formazione e aggiornamento e di promozione della qualità delle prestazioni sanitarie

# UOS 51203 Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione

STAFF

#### **Esistente**

coordina, in collaborazione con il DiPSa, i processi di condivisione dei percorsi relativi alle attività ambulatoriali di entrambi i presidi ospedalieri, attraverso la revisione dei modelli organizzativi in uso

#### UOC 51202 DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO

STAFF

#### **Esistente**

Dirige con autonomia tecnico-funzionale la struttura ospedaliera cui è preposto e ne è responsabile ai fini igienico-sanitari ed organizzativi, sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario. Ha competenze gestionali e organizzative, igienico-sanitarie e di prevenzione, medico-legali, scientifiche, di formazione e aggiornamento e di promozione della qualità delle prestazioni sanitarie

#### UOS 51204 Edilizia sanitaria

**STAFF** 

# **Esistente**

SS con funzione di governo interpresidio dei processi e dei percorsi trasversali di edilizia sanitaria. In collaborazione con l'Ufficio Tecnico Patrimoniale e il DiPSa, predispone le attività organizzative propedeutiche all'attuaizone degli interventi di edilizia sanitaria, ristrutturazioni, adeguamenti ecc. Collabora con le Direzioni Mediche di Presidio e con le SS ad esse afferenti

# UOS 51205 Appropriatezza e controlli

**STAFF** 

### **Esistente**

Ha il compito di gestire e coordinare tutte le attività di verifica e monitoraggio dell'appropriatezza sui ricoveri, sulle prestazioni ambulatoriali, ivi comprese MAC ecc., attuate all'interno dei due presidi ospedalieri; rappresenta l'ASST durante i controlli dei NOC di ATS Milano e predispone il Piano Controlli annuale

Pagina 33 di 43

## STF 51206 UFFICIO FARMACOLOGIA E TRIAL CLINICI

**STAFF** 

#### **Esistente**

L'Ufficio Farmacologia, valorizzando le competenze farmacologiche universitarie presenti nella ASST, fornisce consulenza e supporto, trasversalmente a tutti i contesti clinico-assistenziali in relazione al corretto uso dei farmaci.

Su richiesta della Struttura Complessa di Farmacia collabora con la stessa e supporta la Direzione Sanitaria Aziendale:

- nella valutazione di farmaci presenti nel prontuario terapeutico ospedaliero e del prontuario terapeutico alle dimissioni,
- negli approfondimenti mirati all'ottimizzazione degli interventi terapeutici,
- nell'attività di farmaco epidemiologia.

Promuove e supporta le attività di ricerca clinica farmacologica, anche attraverso l'organizzazione di un Clinical Trial Center finalizzato:

- alla promozione di protocolli di studi clinici indipendenti,
- alla gestione dei processi autorizzativi dei protocolli sperimentali,
- al contatto con le Autorità regolatorie.

Per lo svolgimento di quest'ultima specifica attività relativa alla ricerca clinica farmacologica, è previsto che l'Ufficio venga supportato da competenze epidemiologiche e statistiche, nonché da una segreteria organizzativa incaricata di:

- favorire la predisposizione della documentazione da presentare al Comitato Etico,
- curare la formalizzazione delle decisioni assunte dal Comitato stesso,
- assolvere tutte le incombenze amministrative previste dalla normativa vigente in materia.

All'interno dell'ufficio è inserita la segreteria locale del Comitato Etico, che cura la predisposizione degli atti per la presentazione della documentazione al Comitato Etico e per la gestione delle sperimentazioni approvate, fino alla loro conclusione.

### STF 51207 gravi disturbi del comportamento alimentare

STAFF

## **Esistente**

Nella ASST SSPC si sono sviluppate competenze nella gestione dei gravi disturbi alimentari; si ritiene ora opportuno integrare ulteriormente le competenze psichiatriche e neuropsichiatriche, psicologiche, internistiche, endocrinologiche, dietologiche e chirurgiche, al fine di consolidare percorsi assistenziali che, indipendentemente dalle modalità di accesso del paziente nella rete, offrano risposte complete e trasversali. Particolare attenzione deve essere posta nell'individuazione di percorsi terapeutici specifici e appropriati per le diverse condizioni, monitorando in termini di efficacia e attraverso appositi indicatori (mortalità e qualità della vita su tutti), i risultati dei diversi approcci terapeutici perseguiti.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 34 di 43

### UOC 52301 DIREZIONE PROFESSIONI SANITARIE

**STAFF** 

#### **Esistente**

Ha il compito di garantire direzione, organizzazione, coordinamento e valutazione del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto operanti in tutti i settori organizzativi afferenti all'ASST Santi Paolo e Carlo, in linea con le politiche e gli obiettivi definiti dalla Direzione Strategica

L'organizzazione DiPSa è articolata come segue:

- SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero,
- SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto Polo Territoriale.

L'organizzazione mira a garantire i processi di integrazione Ospedale-Territorio e il coordinamento Area Dipartimentale/Processi trasversali..

Le Responsabilità e le competenze del Direttore nonché dei Dirigenti dei Presidi Ospedalieri e dei Responsabili di Area Dipartimentale/Processi trasversali/Area Territoriale (interni al DiPSa) sono declinate nel regolamento del DiPSa stesso.

### UOS 52302 S.S. GESTIONE OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI SUPPORTO POLO OSPEDALIERO

STAFF

### **Esistente**

La SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero attua il coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto operanti in tutti i settori organizzativi degli ospedali San Paolo e San Carlo

### UOS 52303 S.S. GESTIONE OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI SUPPORTO POLO TERRITORIALE

**STAFF** 

### **Esistente**

La SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Teriritoriale attua il coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto operanti in tutti i settori organizzativi del polo territoriale

Pagina 35 di 43

venerdì 16 luglio 2021

# UOC 52702 DIREZIONE MEDICA ACCREDITAMENTO QUALITA' RISCHIO CLINICO

**STAFF** 

#### **Esistente**

Il miglioramento continuo della qualità e della sicurezza dei servizi offerti all'utenza e le azioni finalizzate a gestire e governare i rischi connessi alle attività cliniche e assistenziali sono responsabilità fondamentale di tutti gli operatori e, in particolare dei Direttori, dei Responsabili e dei Coordinatori aziendali e di unità, ognuno per il proprio specifico ruolo e relativa competenza.

Nel rispetto delle indicazioni regionali emanate in materia si ritiene necessario riunire in un'unica SC a direzione medica la responsabilità del coordinamento di tutte le azioni, a vario titolo svolte dalle strutture aziendali, finalizzate a perseguire il mantenimento dei requisiti di accreditamento, il miglioramento della qualità e della sicurezza delle cure erogate, e a governare e ridurre quanto più possibile il rischio clinico. La SC è strettamente integrata con le Direzioni Mediche e Infermieristiche, con le quali condivide priorità e processi, e alle quali fornisce un supporto metodologico e tecnico specialistico.

La SC Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico gestisce il coordinamento delle attività connesse all'accreditamento istituzionale per tutte le strutture aziendali, in collaborazione con le Direzioni Mediche di Presidio, il DIPSA e gli altri uffici interessati. Coordina, in particolare, le attività volte all'accreditamento di nuove strutture e al riscontro ad ATS a seguito di specifiche verifiche di vigilanza. Verifica le proposte degli interventi di edilizia sanitaria, ristrutturazioni, adeguamenti delle strutture aziendali. Vigila sul mantenimento dei requisiti di accreditamento in sinergia con le DMP, la SC Gestione Tecnico Patrimoniale, l'Ingegneria Clinica.

Promuove l'applicazione armonica di strumenti e metodologie di miglioramento della qualità, quali la normativa ISO 9001 ed eventualmente gli standard di accreditamento volontario professionale, monitora la qualità delle prestazioni e dei servizi resi, allo scopo di migliorare la loro efficacia.

Compete alla struttura ed in particolare al Risk Manager la gestione del rischio clinico, con particolare riferimento alla definizione degli strumenti per l'individuazione e la valutazione dei momenti di rischio, delle azioni per la riduzione dei danni al paziente e per la riduzione del contenzioso legale. Secondo le indicazioni regionali, il risk manager aziendale presiede il Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio (GCGR) e partecipa al Comitato Valutazione Sinistri (CVS)

Note: INTERPRESIDIO

# UOS 52701 S.S. GESTIONE GOVERNO CLINICO

**STAFF** 

#### Attivare come nuova

da data approvazione POAS

La SS Gestione del Governo Clinico, diepndente dalla SC Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico, si occupa della analisi e verifca dell'appropriatezza ed ottimizzazione dei percorsi assistenziali, della valutazione degli esiti delle cure, coordinando la definizione dei PDTA e dei percorsi di cura. Collabora, nell'ambito delle proprie competenze, con le Direzioni mediche e infermieristiche

# STF 53001 Ingegneria Clinica

STAFF

### **Esistente**

Assicura: la gestione delle tecnologia biomediche in dotazione all'azienda, dal collaudo, alla manutenzione e alla dismissione, per garantire un uso sicuro, economico ed affidabile delle tecnologie stesse con particolare riferimento alla formazione del personale utilizzatore; la programmazione e valutazione acquisti di nuove apparecchiature; il supporto alle valutazioni di Health Technology Assessment finalizzate all'introduzione di nuove tecnologie biomediche

Pagina 36 di 43

**STAFF** 

#### **Esistente**

Le funzioni principali della struttura riguardano:

- gestione di farmaci, dispositivi medici, diagnostici, materiale sanitario,
- informazione al personale sanitario sulle caratteristiche dei farmaci, disinfettanti, dispositivi medici, diagnostici e consulenze alle U.O. per il loro impiego,
- partecipazione al processo di budget per quanto attiene alla definizione ed alla attribuzione dei prodotti farmaceutici da impiegarsi in relazione agli obiettivi fissati,
- produzione di galenici magistrali (formule magistrali, farmaci orfani, farmaci non reperibili in commercio o preparazioni sperimentali, antiblastici, miscele nutrizionali), terapie personalizzate,
- farmacovigilanza e vigilanza sull'impiego dei dispositivi medici,
- gestione del Prontuario Ospedaliero e Repertorio dei dispositivi medici con partecipazione alla elaborazione di documentazione per l'utilizzo.

Note: INCARICO F.F.

## UOS 85102 Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA

**STAFF** 

#### **Esistente**

Farmacovigilanza e vigilanza sull'impiego dei dispositivi medici, valutazione di Health Technology Assessment (HTA) per l'adozione di nuove tecnologie relativamente a farmaci e dispositivi medici

# UOS 85103 Galenica Clinica e Farmaci sperimentali

STAFF

### **Esistente**

produzione di galenici magistrali (formule magistrali, farmaci orfani, farmaci non reperibili in commercio o preparazioni sperimentali, antiblastici, miscele nutrizionali), terapie personalizzate e sperimentali

### UOS 85104 Farmacia di integrazione territoriale e penitenziaria

STAFF

# Esistente

attività di pianificazione e controllo in raccordo con la ATS, al fine di uniformare le modalità distributive di farmaci e materiale sanitario (protesica minore, integrativa, dietetica, ecc.), costante monitoraggio e controllo delle terapie innovative assistenza farmaceutica agli Istituti Penitenziari

# UOS 85107 Farmaci e farmacoepidemiologia

**STAFF** 

### **Esistente**

gestione dei farmaci, analisi dei costi dei fattori produttivi, dei consumi per centri di costo, analisi di farmacoeconomia e farmacoepidemiologia

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 37 di 43

Pag.: 126/132

F

### Direzione Sociosanitaria

Direzione Sociosanitaria

# DMS01 Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze

### **ESISTENTE**

Il Dipartimento è preposto a: rafforzare le sinergie e il coordinamento tra area di degenza, servizi territoriali, ambulatori specialistici, attività di riabilitazione semiresidenziale e residenziale in una logica di rete; dedicare competenze e risorse a servizi territoriali e semiresidenziali finalizzati alla diagnosi e cura dei disturbi psicopatologici dell'età giovanile,

### UOC 13301 NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZA E CENTRO REGIONALE EPILESSIA

F

MILANO OSP. S. PAOLO

### **Esistente**

Assicura attività di diagnosi, cura e riabilitazione a favore di bambini e adolescenti con problematiche del neurosviluppo e psicopatologiche; assicura attività di diagnosi e terapia delle epilessie, anche in ambito dell'età adulta, e con particolare riferimento alle malattie rare

# UOS 13302 Centro Diagnostica Epilessie Complesse

F

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura attività diagnostica in mabito di epilettologia clinica adulto e bambino, assicura prestazioni di neuropsicologia dell'epilessia

# UOSD 13302 Neuropsichiatria Infantile e adolescenza territoriale e psicopatologia dell'età evolutiva

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

### **Esistente**

Assicura le attività territoriali di diagnosi, cura e riabilitazione a favore di bambini e adolescenti affetti da disturbi neurospicologici dello sviluppo e garantisce le attività di diagnosi e cura nell'ambito dei disturbi psicopatologici dell'età evolutiva

### UOC 14001 PSICHIATRIA 52

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenzialee semiresidenziale

# UOS 14001 CPS AREA EST

STAFF

**Esistente** 

## UOS 14005 DH e Centro Diurno I

MILANO OSP. S. PAOLO

# Attivare come nuova

da data approvazione POAS

Assicura attività diagnostiche, terapeutiche e riabilitative a ciclo diurno trasversalmente alle SSCC Psichiatria 51 e 52

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 38 di 43

Pag.: 127/132

# UOC 14001 PSICHIATRIA 53/54

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale

Note: INCARICO F.F.

### UOS 14002 CPS Corsico Area Nord Ovest

MILANO OSP. S.CARLO

### **Esistente**

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici

#### UOS 14003 CPS AREA NORD

MILANO OSP. S.CARLO

**Esistente** 

# UOS 14005 Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura

MILANO OSP. S.CARLO

#### **Esistente**

Assicura i trattamenti in regime di ricovero ordinario, in urgenza o in regime di Trattamento Sanitario Obbligatorio (TSO)

# UOS 14006 DH e Centro Diurno II

MILANO OSP. S.CARLO

# **Esistente**

Assicura attività diagnostiche, terapeutiche e riabilitative a ciclo diurno

### UOSD 14001 Psichiatria - Servizio Psichiatrico Penitenziario

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

### **Esistente**

Assicura le attività di diagnosi e cura in mabito psichiatrico all'interno dei 4 istituti penitenziari dell'area milanese

#### UOC 14002 PSICHIATRIA 51

MILANO OSP. S. PAOLO

### **Esistente**

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenzialee semiresidenziale

Note: INTERIM

# UOS 14006 CPS Via Barabino Area Sud

MILANO OSP. S. PAOLO

#### **Esistente**

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici

Pagina 39 di 43

UOS 14007 CPS Rozzano Area Sud Ovest

MILANO OSP. S. PAOLO

**Esistente** 

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici

UOSD 14002 Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Assicura attività di prevenzione, di individuazione delle situazioni di rischio, di diagnosi tempestiva e di presa in carico dei soggetti di età compresa tra i 16 e i 25, in stretta integrazione con la Neuropsichiatria dell'adolescenza

UOSD 14003 Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Esistente

Assicura le attività di cura e riabilitazione presso le strutture residenziali psichiatriche dell'intera ASST

UOC 14004 Ser.D Territoriale

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Note: TITOLARE IN DISTACCO - ASSEGNATO incarico f.f.

UOS 14005 Ser.D Conca del Naviglio e sede V. Albenga

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14006 Ser.D Boifava

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14007 NOA Baroni

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14008 Ser.D Forze Armate

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOC 14009 Ser.D Area penale e Penitenziaria

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Note: TITOLARE IN APSETTATIVA, COPERTO CON INCARICO F.F.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 40 di 43

UOS 14010 Ser.D San Vittore

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14011 Ser.D Trattamento Avanzato Nave

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14012 Ser.D Penale Minorile

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14013 Ser.D Bollate e Tribunale

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOS 14014 Ser.D Opera e Trattamento Avanzato Vela

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

UOC 31701 PSICOLOGIA CLINICA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Assicura, in stretta collaborazione con le strutture psichiatriche, valutazioni neuropsicologiche e visite psicologiche volte all'inquadramento delle condizioni del paziente, con particolare attenzione al contesto di vita.

UOS 31702 Psicologia Settore penitenziario

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Assicura assistenza psicologica per minori e adulti sottoposti a procedimento penale e detentivo

UOS 31703 Psicologia Clinica di supporto al paziente organico

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

**Esistente** 

Le attività comprendono il trattamento di problematiche psicologiche insorte in relazione alla malattia fisica, l'accompagnamento nella comunicazione della diagnosi e interventi di supporto. Il servizio offerto prevede la presa in carico dei pazienti durante il ricovero con eventuale continuità, in forma ambulatoriale, dopo la dimissione

Pagina 41 di 43

### SFS01 Staff della Direzione Sociosanitaria

STF 54501

Direzione Medica di Presidio Territoriale

**STAFF** 

**Esistente** 

Esegue compiti di sorveglianza sanitaria nelle strutture territoriali della ASST e le attività di coordinamento , di prevenzione e promozione della salute.

STF 54502

Gestione Integrata Ospedale Territorio Paziente con malattia renale cronica

STAFF

**Esistente** 

STF 54503

Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica

STAFF

**Esistente** 

STF 54504

Gestione integrata ospedale territorio Paziente con patologie alcool correlate

**STAFF** 

**Esistente** 

STF 54505

Gestione integrata ospedale territorio Paziente con malattia diabetica

STAFF

**Esistente** 

STF 54506

Gestione integrata ospedale territorio Paziente con scompenso cardiaco cronico

STAFF

**Esistente** 

UOC 54701

**GESTIONE OPERATIVA AREA TERRITORIALE** 

STAFF

**Esistente** 

Assicura:

- supporto ai Dipartimenti e alle Unità strutturali nell'organizzazione del modello operativo basato su presa in carico e PAI,
- governo dei percorsi intra e interdipartimentali dei pazienti direttamente gestiti dalle strutture afferenti alla Direzione Socio-Sanitaria,
- governo del Sistema Informativo Territoriale presso la Direzione Socio-Sanitaria.
- presidio del Centro Servizi, a supporto della RICCA e dei Dipartimenti,
- all'interno della RICCA, stipula e gestione degli accordi di collaborazione, governo del sistema operativo e dell'integrazione dei nodi interni e esterni della rete,

governo dell'equilibrio economico nel modello gestionale di riferimento basato sui budget di cura.

venerdì 16 luglio 2021 Pagina 42 di 43

## STF 62001 SANITA' PENITENZIARIA

**STAFF** 

Attivare come nuova

da data approvazione POAS

La SSD ha il compito di mantenere il raccordo con il Coordinamento delle attività di Sanità Penitenziaria Regionale. La struttura svolge la funzione di favorire l'integrazione tra Ospedali, strutture territoriali ed Istituti Penitenziari di Regione Lombardia, in stretto coordinamento e collaborazione con le Direzioni delle Carceri, il Provveditorato Regionale e la Magistratura e per lo svolgimento dei compiti che ne conseguono, quali la valutazione delle risorse, la gestione dei flussi sanitari, l'introduzione di un prontuario farmaceutico, la stratificazione dei pazienti per patologia, l'integrazione degli interventi di salute mentale e dipendenze, l'introduzione di percorsi di gestione del rischio clinico.

UOC 69001 AREA TERRITORIALE

STAFF

**Esistente** 

UOS 69002 Integrazione attività sanitarie e medicina d'iniziativa

**STAFF** 

**Esistente** 

UOS 69003 UVM e integrazione attività socio sanitarie

**STAFF** 

**Esistente** 

UOS 69004 Vaccinazioni e prevenzione malattie infettive

STAFF

**Esistente** 

UOS 69005 Consultori familiari integrati

STAFF

**Esistente** 

UOS 69006 Assistenza Protesica Integrativa farmaceutica

**STAFF** 

**Esistente** 

UOC 69007 PROGRAMMAZIONE STUDI E RICERCHE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE

**STAFF** 

Esistente

UOC 69008 DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO AREA PENITENZIARIA

STAFF

**Esistente** 

Note: INCARICO F.F.