



Ente/Collegio: ASST SANTI PAOLO E CARLO

Regione: Lombardia

Sede:

**Verbale n. 4 del COLLEGIO SINDACALE del 16/02/2017**

In data 16/02/2017 alle ore 9.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

-----  
Presidente in rappresentanza della Regione

**FERDINANDO FLORA**

Presente

-----  
Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**PAOLO FISCHETTI**

Presente

-----  
Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**TOMMASO VENTRE**

Presente

-----  
Partecipa alla riunione - Dott- Gaetano Genovese Coordinatore Unico SC Economico Finanziaria  
- Dott.ssa Stefania MAdaro Dirigente SC Economico Finanziaria  
- Dott. Roberto Daffinà Coordinatore Unico SC Provveditorato

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Bilancio Preventivo 2017
- Certificazione "scheda nuove tecnologie"
- Varie ed eventuali





## ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

## ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

## RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

### Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

- Il Collegio prende in esame la nota prot. 1697 del 25 gennaio 2017 avente ad oggetto "relazione illustrativa e tecnico finanziaria di accompagnamento all'accordo per l'armonizzazione contrattuale per il personale del comparto della ASST, siglato in data 18 gennaio 2017". Il Collegio prende atto, senza muovere rilievi, di quanto tra le parti convenuto.
- Il Collegio esamina la nota della Regione pervenuta a mezzo pec avente ad oggetto "rilievi e osservazioni comitato trasparenza appalti 8 giugno 2015- piano di azione 19 aprile 2016- esiti nota asst 2 gennaio 2017. A riguardo il Collegio rappresenta che provvederà ad effettuare il monitoraggio ed i controlli nella stessa richiesti con riferimento agli acquisti con affidamento diretto di beni o servizi infungibili da fornitore esclusivista. A tal Fine il Collegio chiede che venga allo stesso trasmesso, un elenco contenente tutti gli acquisti rientranti in detta categoria per effettuare il monitoraggio ed il campionamento. Tale adempimento, in sede di prima applicazione sarà svolto dal collegio con le seguenti modalità: Per l'anno 2016 un unico elenco, mentre per l'anno 2017 un elenco quadrimestrale da presentare nei mesi di aprile, agosto e dicembre.
- Il Collegio ha poi proceduto ad esaminare i dati forniti per la certificazione del prospetto denominato "scheda nuovi servizi" riportante il costo storico per conto di bilancio comparato con il costo previsto come richiesto dal ARCA Lombardia per i service di emodinamica ed elettrofisiologia in data 9 novembre 2016. Per quanto riguarda i dati relativi al service di emodinamica i dati combaciano con quelli rinvenuti in contabilità, che però registra una differenza di 0,58 €. Inoltre il Collegio ha rilevato discrepanze tra i prospetti forniti e le spese dichiarate per il service di elettrofisiologia dal momento che i dati tra le due aziende non risultano comparabili in quanto uno concerne un global service e l'altro l'acquisto di singoli dispositivi. Il Collegio ha chiesto, nuovamente, di acquisire la specifica concernente i dati inseriti con indicazione del criterio utilizzato. Tali dati sono stati forniti ed il collegio ne ha verificato la corrispondenza effettuando anche un campionamento di una fattura per ogni service e per ogni azienda. Occorre precisare che i dati comunicati dall'Azienda relativamente al "service " elettrofisiologia rappresentano dei costi "stimati" e non reali nella misura in cui gli stessi sono stati computati applicando alle procedure svolte al A.O. San Paolo, che opera in regime di gestione diretta, il prezzo delle procedure presenti nel "service" appaltato dall'A.O. San Carlo. Questo è avvenuto per dare una valorizzazione omogenea della spesa storica come previsto nella tabella. I costi effettivamente sostenuti dall'A.O. San Carlo sono invece pari ad € 99.892,81. Alla luce dei controlli effettuati il Collegio assevera i dati relativi alla spesa storica effettivamente sostenuta, come risultante dalle fatture esibite, con le precisazioni sopra riportate.

La seduta viene tolta alle ore 14.48 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Nulla





RLS.C.R.I.B.A.





## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

### BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2017

In data 16/02/2017 si é riunito presso la sede della ASST SANTI PAOLO E CARLO

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2017.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

- Dott. Ferdinando Flora;
- Dott. Paolo Fischetti;
- Dott. Tommaso Ventre.

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 263 del 14/02/2017

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 14/02/2017 , con nota prot. n. 44

del 14/02/2017 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio ha sentito nel merito dei dati forniti il Dott. Gaetano Genovese, Coordinatore unico della S.C. Economico finanziaria che ha illustrato dettagliatamente il documento esaminato fornendo i chiarimenti richiesti dal Collegio.





Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2017, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2017 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2015	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2016	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2017	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 397.834,00	€ 395.307,00	€ 399.371,00	€ 1.537,00
Costi della produzione	€ 389.455,00	€ 381.853,00	€ 385.956,00	€ -3.499,00
Differenza + -	€ 8.379,00	€ 13.454,00	€ 13.415,00	€ 5.036,00
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ 99,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -99,00
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ 4.987,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -4.987,00
Risultato prima delle Imposte	€ 13.465,00	€ 13.454,00	€ 13.415,00	€ -50,00
Imposte dell'esercizio	€ 13.465,00	€ 13.454,00	€ 13.415,00	€ -50,00
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00





**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015 si evidenzia un incremento

pari a € 1.537,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	A1) Contributi in c/esercizio. Come indicato nelle linee guida regionali nel bilancio preventivo sono stati contabilizzati esclusivamente i contributi indicati nel Decreto Regionale di assegnazione delle risorse n. 1221 del 07/02/2017, pertanto non risultano contabilizzati contributi da altri soggetti pubblici e privati come invece è accaduto nel bilancio consuntivo 2015. Il Decreto di assegnazione evidenzia un decremento sia del valore delle funzioni che degli altri contributi.	€ -9.427,00
	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria. I principali incrementi sono relativi alle voci di ricavo per prestazioni ambulatoriali, screening, File F, Neuropsichiatria infantile, psichiatria. I valori del bilancio preventivo sono allineati con quelli del Decreto regionale di assegnazione	€ 11.122,00

RL S.C.R.I.B.A.





**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un decremento pari a € -3.499,00 riferito principalmente a:

voce	importo
Il decremento è da imputare ad un mix di incrementi e decrementi nelle varie categorie di costi di seguito specificati:	
B1) acquisti di beni. L' incremento più rilevante è relativo al costo per acquisto di beni farmaceutici: specialità medicinali (File F, HCV, farmaci ospedalieri ) il decremento più rilevante è per acquisto di prodotti alimentari a seguito della parziale esternalizzazione del servizio mensa (solo degenti) del Presidio San Carlo il cui costo è stato iscritto nella voce dedicata	€ 2.406,00
B2) acquisti di servizi. Il decremento è relativo soprattutto ai costi per attività libero professionale (valorizzata come da decreto di assegnazione) ed ai costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale abbattuti come da Decreto regionale	€ -2.638,00
B3) acquisti di servizi non sanitari. I principali incrementi sono relativi a : costo del servizio mensa che si è incrementato a seguito della parziale esternalizzazione del servizio mensa (solo degenti) del Presidio San Carlo, " Servizio di elaborazione dati" per riallocazione del costo della categoria delle manutenzioni (ciò al fine dell'allineamento delle rilevazioni contabili dei due presidi).	€ 2.955,00
B4) manutenzione e riparazione. Il decremento è da imputare soprattutto alla riallocazione del costo nella voce "servizio di elaborazione dati" degli acquisti di servizi non sanitari	€ -1.789,00
B5) godimento di beni di terzi. Il decremento è da imputare soprattutto alla voce affitti passivi dovuto alla cessazione del contratto di affitto dell'immobile sito in viale Famagosta n.46 Milano.	€ -571,00
B6) costi del personale. Il valore del costo del personale imputato è quello da Decreto Regionale n. 1221 del 07/02/2017	€ -1.058,00
B7) oneri diversi di gestione. Il decremento è da imputare soprattutto alle voci "oneri diversi di gestione" e "Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale"	€ -773,00
B8) ammortamenti. Il valore contabilizzato è quello da Decreto Regionale n. 1221 del 07/02/2017	€ -436,00
b9) svalutazione crediti.	€ 8,00
B10) variazione rimanenze. Nel bilancio preventivo le rimanenze non sono valorizzate. Si tratta di una pura differenza algebrica	€ 378,00
B11) accantonamenti. Il valore contabilizzato è quello da Decreto Regionale n. 1221 del 07/02/2017	€ -1.981,00

**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015 si evidenzia un decremento

pari a € -99,00 riferito principalmente a:

voce	importo
come indicato nelle linee guida al BPE 2017 tale voce non è stata compilata	





**Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un                                      pari a € 0,00                                      riferito principalmente a:

	voce	importo
	non vi sono rettifiche di valore di attività finanziarie.	

**Proventi e Oneri Str.:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un decremento                                      pari a € -4.987,00                                      riferito principalmente a:

	voce	importo
	come indicato nelle linee guida al BPE 2017 tale voce non è stata compilata	

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:  
il commento è stato inserito nelle specifiche tabelle.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2017 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2017, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio ha effettuato il raffronto puntuale delle assegnazioni regionali con quanto riportato in bilancio esaminato. Inoltre ha proceduto ad effettuare il raffronto con i valori di bilancio consuntivo 2015, riportando i dati, sinteticamente e analiticamente nelle tabelle allegate che danno conto anche dei valori a consuntivo 2015 anche per le Aziende singolarmente esaminate ( A.O. San Polo e A.O. San Carlo).

Come indicato nelle linee guida regionali relative al bilancio preventivo 2017 il piano dei flussi di cassa prospettici dovrà essere inviato il giorno 20 febbraio 2017, pertanto non risulta allegato al documento contabile.

Riguardo al parere richiesto in relazione al margine di libera professione il collegio valida i dati riportati nella tabella "prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia - totali" contenuta nel file trasmesso alla Regione tramite il sistema SCRIBA, precisamente a pagina 41.







## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

### File allegato n° 1

[http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/confronto%20tabelle%20sintetica\\_702245\\_2.pdf](http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/confronto%20tabelle%20sintetica_702245_2.pdf)

### File allegato n° 2

[http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/tabella%20confronto%20consuntivo%202015%20preventivo%202017\\_702245\\_1.pdf](http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/tabella%20confronto%20consuntivo%202015%20preventivo%202017_702245_1.pdf)

---

### FIRME DEI PRESENTI

FERDINANDO FLORA

*Ferdinando Flora*

PAOLO FISCHETTI

*Paolo Fischetti*

TOMMASO VENTRE

*Tommaso Ventre*





CONTO ECONOMICO (valori in €/000)	CONTO CONSUNTIVO 2015 V2 EX AO SAN PAOLO DELIBERAZIONE N. 2023 DEL 21/11/2016	CONTO CONSUNTIVO 2015 V2 EX AO SAN CARLO BORROMEO DELIBERAZIONE N. 2024 DEL 21/11/2016	(A) CONTO CONSUNTIVO 2015 EX AO SAN PAOLO+EX AO SAN CARLO BORROMEO	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2016 V2 DELIBERAZIONE N. 1555 DEL 15/09/2016	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2017 V1 DELIBERAZIONE N. 263 del 14/02/2017	DIFFERENZA (B-A)
VALORE DELLA PRODUZIONE	221.843	175.991	397.834	395.307	399.371	1.537
COSTO DELLA PRODUZIONE	219.947	169.508	389.455	381.853	385.956	- 3.499
DIFFERENZA +-	1.896	6.483	8.379	13.454	13.415	5.036
PROVENTI E ONERI FINANZIARI+-	214	- 115	99	-	-	- 99
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE +-					-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI+-	4.773	214	4.987	-	-	- 4.987
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE IMPOSTE DI ESERCIZIO	6.883	6.582	13.465	13.454	13.415	- 50
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	6.883	6.582	13.465	13.454	13.415	- 50
UTILE(PERDITA) DI ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-

RL S.C.R.L.B.A.





Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	972 AO SAN CARLO ANNO 2015 V2		970 A.O. S. PAOLO ANNO 2015 V2		TOTALE 2015 AO SAN PAOLO-AO SAN CARLO	702 ASST SANI PAOLO E CARLO	DIFFERENZA TRA BPE 2017 E CONSUNTIVO 2015 TOTALE	
		Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2015	BPE 2017	BPE 2017		
A	A) Valore della produzione								
A1	A1) Contributi in conto esercizio	60.337	44.816			105.153	95.726		9.427
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	59.277	43.327			102.604	94.500		8.104
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	1.071	977			1.998	1.226		772
A1.b.1	A1.b.1) Contributi da Regione (extrafondi) - vincolati	295	-			295	-		295
A1.b.2	A1.b.2) Contributi da Regione (extrafondi) - Risorse agg. regionali con LCA	-	-			-	-		-
A1.b.3	A1.b.3) Contributi da Regione (extrafondi) - Risorse agg. regionali con extra LCA	-	-			-	-		-
A1.b.4	A1.b.4) Contributi da Regione (extrafondi) - altro	-	-			-	-		-
A1.b.5	A1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondi) - altro	516	877			1.393	1.276		167
A1.b.6	A1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	210	100			310	-		310
A1.c	A1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	-	-			-	-		-
A1.c.1	A1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-			-	-		-
A1.c.2	A1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-			-	-		-
A1.c.3	A1.c.3) da Regione e altri enti pubblici	-	-			-	-		-
A1.c.4	A1.c.4) da privati	-	-			-	-		-
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - da privati - altro	39	512			551	-		551
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	-	-			-	-		-
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	158	-			158	-		158
A4	A4) Ricavo per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	106.171	168.054			274.225	285.347		11.122
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san. - ad altre aziende sanitarie pubbliche	104.823	149.958			254.781	266.672		11.891
A.4.b	A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san. - intramoenia	1.145	17.937			19.082	18.309		773
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san. - altro	203	159			362	366		4
A5	A5) Contratti, recuperi e rimborsi	1.440	433			1.873	1.551		322
A6	A6) Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie (tickets)	2.519	2.742			5.261	5.003		258
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	4.395	4.726			9.121	9.970		849
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-			-	-		-
A9	A9) Altri ricavi e proventi	971	1.072			2.043	1.774		269
A.T	TOTALE A)	175.991	221.843			397.834	399.371		1.537
B	B) Costi della produzione								
B.1	B.1) Acquisti di beni	33.036	56.657			89.693	97.099		2.406
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	28.307	56.215			84.527	90.273		5.701
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4.729	447			5.171	1.876		3.295
B.2	B.2) Acquisti di servizi	6.947	14.317			41.250	38.671		2.618
B.2.a	B.2.a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-			-	-		-
B.2.b	B.2.b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-			-	-		-
B.2.c	B.2.c) Acquisti servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	711	64			775	720		55
B.2.d	B.2.d) Acquisti servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	-	-			-	-		-
B.2.e	B.2.e) Acquisti servizi sanitari - Assistenza integrativa	-	-			-	-		-
B.2.f	B.2.f) Acquisti servizi sanitari - Assistenza protesica	-	-			-	-		-
B.2.g	B.2.g) Acquisti servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	-	-			-	-		-
B.2.h	B.2.h) Acquisti prestazioni psichiatriche residenziali e semi-residenziali	-	-			-	-		-
B.2.i	B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci F.I.E.	-	-			-	-		-
B.2.j	B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-			-	-		-
B.2.k	B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	173	475			648	650		2
B.2.l	B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			-	-		-
B.2.m	B.2.m) Compensazione al personale per art. libere professionali (intramoenia)	1.667	11.722			13.389	12.279		1.110
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assenti e contributi sanitari	-	28			28	11		16
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	1.517	16.132			17.649	16.333		1.256
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	2.879	5.891			8.770	8.567		203
B.2.q	B.2.q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-			-	-		-
B.3	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.561	24.591			41.152	44.107		2.955
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	16.168	24.243			40.411	41.726		1.315
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	139	142			281	198		83
B.3.c	B.3.c) Formazione	254	206			460	183		277
B.4	B.4) Manutenzione e riparazione	4.672	3.797			8.369	6.580		1.789
B.5	B.5) Godimento di beni di terzi	2.299	3.765			6.064	5.473		571
B.6	B.6) Costi del personale	96.396	87.686			184.082	183.074		1.058
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	33.932	29.051			62.983	63.179		196
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	2.523	2.643			5.166	5.274		108
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	43.342	35.920			78.262	78.148		114
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	862	1.121			1.983	1.820		163
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	16.737	18.951			35.688	34.603		1.085
B.7	B.7) Oneri diversi di gestione	1.169	1.517			2.681	2.108		773
B.8	B.8) Ammortamenti	5.760	6.401			12.161	11.725		436
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	134	522			656	532		124
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	4.066	2.590			6.656	6.239		417
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1.560	3.289			4.849	4.954		105
B.9	B.9) Svalutazione dei crediti	39	-			39	47		8
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	39	-			39	47		8
B.10	B.10) Variazioni delle rimanenze	698	1.076			378	-		378
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	586	1.072			486	-		486
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	112	4			208	-		108
B.11	B.11) Accantonamenti	1.831	2.307			4.133	2.152		1.981
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.335	2.000			3.335	1.793		1.542
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio opposita	118	10			128	10		118
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	322	-			322	-		322
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	56	292			348	149		199
B.T	TOTALE B)	169.508	219.947			389.455	385.956		3.499
B.Z	Differenza tra valore e costi della produzione	6.483	1.896			8.379	13.415		5.036
C	C) Proventi e oneri finanziari								
C.1	C.1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	216			216	-		216
C.2	C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	115	2			117	-		117
C.T	TOTALE C)	115	214			99	-		99
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie								
D.1	D.1) Rivalutazioni	-	-			-	-		-
D.2	D.2) Svalutazioni	-	-			-	-		-
D.T	TOTALE D)	-	-			-	-		-
E	E) Proventi e oneri straordinari								
E.1	E.1) Proventi straordinari	578	6.030			6.558	-		6.558
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	-	-			-	-		-
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	578	6.030			6.558	-		6.558
E.2	E.2) Oneri straordinari	114	1.257			1.571	-		1.571
E.2.a	E.2.a) Ammortamenti	39	29			68	-		68
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	75	1.228			1.503	-		1.503
E.T	TOTALE E)	214	4.773			4.987	-		4.987
F.2	Risultato prima delle imposte	6.582	6.883			13.465	13.415		50
V	V) Imposte sul reddito dell'esercizio								
V.1	V.1) IRAP	6.491	6.804			13.295	13.241		54
V.1.a	V.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	6.291	6.846			12.137	12.193		56
V.1.b	V.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	112	117			216	201		15
V.1.c	V.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	83	835			918	847		71
V.1.d	V.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	4	-			4	-		4
V.2	V.2) IRES	91	79			170	174		4
V.3	V.3) Accantonamento a f.do imposte (accantonamenti, condom. ecc.)	-	-			-	-		-
V.T	TOTALE V)	6.582	6.883			13.465	13.415		50
Z.99	Utile (perdita) dell'esercizio	-	-			-	-		-

